

# Jaarverslag

---

2017



## HOLDING

### Simac Techniek NV

Eric van Schagen, CEO  
Michael van Kasteren, CFO  
De Run 1101  
5503 LB Veldhoven (Nederland)  
telefoon +31 (0)40 258 29 44  
www.simac.com  
KvK-nummer: 17057712

## ICT-BEDRIJVEN NEDERLAND

### Simac ICT Nederland bv ICT NL Market

Bernard Dortmans  
**IT Factory**  
Wim van der Velden /  
Jan van der Sanden  
De Run 1101  
5503 LB Veldhoven (Nederland)  
telefoon +31 (0)40 258 29 11

### Simac Business Solutions bv

Wim van der Velden  
De Run 1101  
5503 LB Veldhoven (Nederland)  
telefoon +31 (0)40 258 28 00

### Simac Phobos bv

Wim van der Velden  
De Run 1101  
5503 LB Veldhoven (Nederland)  
telefoon +31 (0)40 258 28 80

### NBrIX Datacenter bv

Wim van der Velden  
Prof. Verbernelaan 35  
5037 AD Tilburg (Nederland)  
Telefoon +31 (0)88 536 72 72

### Simac B.sis bv

Frank Jansen  
Baarnsche dijk 4A  
3741 LR Baarn  
Telefoon +31 (0)35 542 71 00

## ICT-BEDRIJVEN BUITENLAND

### Simac NV

Patrick Bontinckx / Jan Bueken  
KMO Zone Guldendelle  
Arthur De Coninckstraat 5  
B-3070 Kortenberg (België)  
telefoon +32 (0)2 755 15 11

### Simac International Services bv

Patrick Bontinckx / Jan Bueken  
De Run 1101  
5503 LB Veldhoven (Nederland)  
telefoon +31 (0)40 258 29 11

### Simac Technik CR as

Dirk van Brussel / Dusan Bruoth /  
Jaroslav Stefl / Martin Jirecek  
Avenir Business Park budova B  
Radlicka 740/113C  
158 00 Praag 5 (Tsjechië)  
telefoon +42 (0)2 8306 1281

### Prodisight NV

Patrick Bontinckx / Jan Bueken  
KMO Zone Guldendelle  
Arthur De Coninckstraat 5  
B-3070 Kortenberg (België)  
telefoon +32 (0)2 755 15 11

### Simac BMS GmbH

Joël Thys  
Händelstrasse 25-29  
50674 Keulen (Duitsland)  
telefoon +32 (0)2 755 15 11

### Simac PSF SA

Willy Hans  
2, Rue Léon Laval  
L-3372 Leudelange (Luxemburg)  
telefoon +35 (0)2 541 454

## OVERIGE BEDRIJVEN

### Simac Document Solutions bv

Peter Bouwmans  
Ampèrestraat 36  
6716 BN Ede (Nederland)  
telefoon +31 (0)318 64 96 60

### Simac Triangle bv

Rudie Piessens  
Copernicusstraat 9E  
6003 DE Weert (Nederland)  
telefoon +31 (0)495 46 21 21

### Simac Electronics bv

Marcel Leenen  
Eindstraat 53  
5151 AE Drunen (Nederland)  
telefoon +31 (0)416 38 77 00

### Simac Masic & TSS bv

Marc de Regt  
Jan Campertstraat 21  
6416 SG Heerlen (Nederland)  
telefoon +31 (0)45 750 21 00

### Simac QuadCore bv

Har Heuberger  
De Run 1101  
5503 LB Veldhoven (Nederland)  
telefoon +31 (0)40 258 21 00

### Simac IDS Ltd

Har Heuberger  
Oxford Street, Peter House  
Manchester  
M1 5AN (Groot-Brittannië)  
telefoon +44 (0)161 209 3000

### Simac Learning Solutions bv

Peter Veraa  
De Run 1101  
5503 LB Veldhoven (Nederland)  
telefoon +31 (0)40 258 20 00

## PARTICIPATIES

### Aquestora bv

Jan Herps  
Business Center Luminos  
Noord Brabantlaan 265 unit 1.07  
5652 LD Eindhoven (Nederland)  
telefoon +31 (0)40 720 05 00

### Genesis bv

Gerlas van den Hoven  
Lodewijkstraat 1a  
5652 AC Eindhoven (Nederland)  
telefoon +31 (0)40 251 32 20

### Passengera s.r.o.

Jan Kolar  
Avenir Business Park budova B  
Radlicka 740/113C  
158 00 Praag 5 (Tsjechië)  
telefoon +42 (0)2 8306 1281

### Sensite Solutions bv

Jan Vet  
De Run 1101  
5503 LB Veldhoven (Nederland)  
telefoon +31 (0)40 258 29 44

### Simac Professional SA

Christophe Villiere  
3, Rue Pierre Schuertz  
L-4946 Bascharage (Luxemburg)  
telefoon +35 (0)2 2650 3633

### Chess Wise bv

Han Bak  
Richard Holkade 8A  
2033 PZ Haarlem (Nederland)  
telefoon +31 (0)235 149 149

### Treams Group bv

Iris Zonneveldt  
Kastanjelaan 400  
5616 LZ Eindhoven (Nederland)  
telefoon +31 (0)40 744 08 88

### Simac Obec bv

Rudie Piessens  
Ukkelstraat 4  
5628 TE Eindhoven (Nederland)  
telefoon +31 (0)40 296 08 00

### Vital10 bv

Roderik Kraaijenhagen  
Courbetstraat 34  
1077 ZV Amsterdam (Nederland)  
telefoon +31 (0)20 305 30 00

# Inhoudsopgave

	Bericht van de directie	3
	Samenstelling van de directie	4
	Samenstelling van de raad van commissarissen	5
<b>Bestuursverslag</b>	Strategie op hoofdlijnen	7
	Maatschappelijk verantwoord ondernemen	8
	Financiële gang van zaken	9
	Operationele gang van zaken	16
	Personeel en organisatie	29
	Verwachtingen	20
<b>Corporate Governance</b>	Toelichting op corporate governance	21
	Risico's en risicobeheersing	22
<b>Verslag van de raad van commissarissen</b>	Verslag van de raad van commissarissen	25
<b>Geconsolideerde jaarrekening 2017</b>	Geconsolideerde balans	28
	Geconsolideerde winst- en verliesrekening	29
	Geconsolideerd overzicht van kasstromen	30
	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	32
<b>Vennootschappelijke jaarrekening 2017</b>	Vennootschappelijke balans	62
	Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	62
	Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	63
<b>Overige gegevens</b>	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	69
	Statutaire regeling omtrent de winstbestemming	72
	Bijzondere statutaire rechten	72



# Bericht van de directie

Het jaar 2017 is voor Simac succesvol verlopen. De omzet steeg met ongeveer 10% naar € 223 miljoen. Het bedrijfsresultaat eindigde op een recordniveau van € 10,3 miljoen. De nettowinst kwam uit op € 7,8 miljoen. Dit is lager dan in 2016 toen de verkoop van Simac 3Services een aanzienlijk deel van de nettowinst bepaalde.

Vanwege de goede gang van zaken over het boekjaar zullen wij de aandeelhoudersvergadering een dividend per gewoon aandeel van € 0,12 voorstellen, in totaal derhalve € 1.743.767. Het dividendvoorstel voor de preferente aandeelhouders bedraagt 6%, in totaal derhalve € 630.000.

De focus op bepaalde marktsegmenten (retail, healthcare) en specialistische technologieën (netwerk monitoring, datacenters, glasvezeltechniek, vision technologie) leverde extra omzet en rendement op. Het streven naar echt partnerschap met onze klanten is van groot belang gezien de toenemende complexiteit van de technologie en de steeds sterkere impact van de technologie op de bedrijfsprocessen. Gedegen kennis en het samenwerken in teams zijn naast flexibel en klantgericht opereren belangrijke competenties.

Naast groei in de bestaande activiteiten zal Simac investeren in verdere internationalisatie. In 2018 zullen vestigingen in Metz (Frankrijk) en Manchester (UK) worden geopend ter versterking van succesvolle activiteiten en om de dienstverlening dichterbij internationale klanten te brengen. Ook zal Simac mogelijk enkele kleinere overnames doen om bestaande activiteiten te versterken of belangrijke nieuwe technologieën te verkennen.

Op de aandeelhoudersvergadering van 3 april 2018 zal worden voorgesteld om Sylvia Roelofs toe te voegen aan onze raad van commissarissen. Haar kennis en ervaring van de IT-markt zullen in de komende jaren een goede bijdrage kunnen leveren aan een succesvol en stabiel Simac.

Simac kijkt met veel vertrouwen naar 2018. Onze stevige basis met langjarige contracten, een goede bedrijfscultuur en een prima financiële positie zullen er naar verwachting toe leiden dat wij ook het komend jaar positief zullen afsluiten.

Graag willen wij onze klanten bedanken voor het vertrouwen in Simac, de opdrachten en de positieve samenwerking in 2017. De raad van commissarissen en de ondernemingsraad danken wij voor hun bijdrage om samen tot de juiste besluiten te komen. Alle medewerkers danken wij voor hun enorme inzet, klantgerichtheid en loyaliteit.

Namens de directie,

**Eric van Schagen**  
CEO

Veldhoven, 15 maart 2018

# Directie Simac Techniek NV

## **Ir. E. van Schagen (1956), Nederlands**

CEO

Belangrijke verdere functies:

- Voorzitter raad van commissarissen Rabobank Eindhoven Veldhoven
- Voorzitter raad van commissarissen Mignot & De Block
- Lid raad van commissarissen Crowe Horwath Foederer accountants
- Lid raad van commissarissen TechnoStars
- Lid bestuur Eindhovensche Fabrikantenkring
- Lid raad van toezicht Diagnostiek voor U
- Lid raad van commissarissen AAE bv
- Lid raad van advies Bex Communicatie
- Voorzitter bestuur Coöperatie Slimmer Leven 2020
- Voorzitter bestuur Sports and Technology Eindhoven
- Bestuurslid Stichting Universiteitsfonds Eindhoven

## **M.F.J.A. van Kasteren RA (1961), Nederlands**

CFO

# Raad van commissarissen Simac Techniek NV

## **Dr. ir. H.P.M. Kivits (1953) Nederlands**

voorzitter

Founding father FoodforCare Koninklijke Van den Boer Groep

Enkele belangrijke nevenfuncties:

- Voorzitter raad van commissarissen Efteling te Kaatsheuvel
- Voorzitter raad van commissarissen Theater aan de Parade in Den Bosch
- Lid raad van toezicht van de FoodforCare Foundation in Nijmegen
- Lid bestuur Stichting Preferente aandelen C Van Lanschot in Den Bosch
- Voorzitter bestuur van Podiumkunst.info in Breda
- Voorzitter Stichting Universiteitsfonds Eindhoven

## **ir. N.I.M. Hermans (1951), Nederlands**

vice-voorzitter

Voormalig lid raad van bestuur ASML

## **W. van Winden (1952 ), Nederlands**

Voormalig CFO Philips Nederland later Benelux

Belangrijke verdere functies:

- Voorzitter raad van commissarissen Woningcorporatie Sint Trudo in Eindhoven
- Voorzitter raad van commissarissen Woningborg Holding in Gouda
- Lid raad van toezicht GGZ Instelling Altrecht in Utrecht
- Verder actief in vrijwilligerswerkzaamheden





# Bestuursverslag

## STRATEGIE OP HOOFDLIJNEN

### MISSIE

Simac wil in de Benelux en verdere landen in Europa bij grote en middelgrote organisaties hoogwaardige technologie inzetten ter verbetering van de bedrijfsprocessen. Simac wil naar de klant en alle verdere belanghebbenden professioneel, integer, betrouwbaar, flexibel en resultaatgericht opereren.

### VISIE

#### Kennis en ervaring

We werken aan de basis van de IT-systemen van onze klanten. Opdrachten betreffen complexe vraagstukken voor grote (vaak internationale) organisaties. De impact op en de afhankelijkheid van IT is voor deze organisaties groot. Simac beschikt over diepgaande en praktische kennis ten aanzien van de geleverde producten en systemen. Onze kennis en ervaring op dit gebied delen we met onze klanten en elkaar. Zo bieden we steeds weer oplossingen die ons en onze klanten succesvol maken.

#### Oplossingsgericht en leergierig

De wereld van onze klanten en informatietechnologie is continu in beweging; deze wordt steeds sneller en complexer. Dit zorgt voor uitdagingen, kansen en soms ook bedreigingen. Simac is zich hiervan bewust. Daarom implementeren we waar mogelijk bestaande beproefde technieken en zetten we verantwoord innovatiekracht in. We zijn oplossingsgericht en leergierig. Dit geeft ons (en onze klanten) de voorsprong die nodig is om succesvol te zijn en te blijven.

#### Menselijke succesfactor

In de dynamische markten waarin Simac actief is maken de medewerkers het verschil. Bij Simac is dat niet anders. Onze belangrijkste succesbepalende factor is het vermogen tot goed samenwerken. Door de complexiteit is een goed partnership met klanten en belangrijke marktpartijen noodzakelijk om de gewenste geïntegreerde oplossingen te kunnen realiseren. Onze mensen hebben een passie voor de klant en de technologie waarmee ze bezig zijn, zodat klanten de trots en de toegevoegde waarde van de Simac medewerkers optimaal beleven.

## DOELSTELLINGEN EN PRINCIPES

Simac streeft primair naar continuïteit. Continuïteit wordt bereikt door de volgende principes te hanteren:

1. **Financieel solide basis.** De balans is sterk (voldoende eigen vermogen en liquiditeit), er wordt jaarlijks een positief rendement behaald en de kaspositie bevat voldoende ruimte voor investeringen en het opvangen van tijdelijke probleemsituaties.
2. **Spreiding van activiteiten.** Simac is actief in verschillende producten en markten en is georganiseerd in kleinere eenheden (werkmaatschappijen of afdelingen) die ieder afzonderlijk resultaatverantwoordelijk zijn.
3. **Langdurige contracten.** Een belangrijk deel van de omzet komt uit meerjarige contracten en de klanttevredenheid is hoog.

4. **Medewerker en cultuur centraal.** De relatie tussen Simac en de medewerkers is gebaseerd op wederzijds vertrouwen en wij werken er voortdurend aan dat het kennisniveau van de medewerkers is aangepast aan de eisen van de markt.
5. **Ruimte voor innovaties.** Omdat de technologie in onze markt en de eisen van de klanten in snel tempo veranderen, is er ruimte en aandacht voor het werken aan nieuwe producten en diensten. Dit betekent ook het accepteren van mislukkingen en het bijsturen hierop.
6. **Omgeving.** Verantwoord omgaan met de omgeving hoort bij het beleid van continuïteit dat Simac nastreeft.

Voor interne doeleinden worden bovenstaande doelstellingen per werkmaatschappij meer specifiek gemaakt.

## MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Het streven naar continuïteit is veel breder dan het alleen financieel borgen van de onderneming. Maatschappelijk verantwoord ondernemen vinden we in de huidige tijd een vanzelfsprekendheid. In 2017 is een belangrijk deel van het MVO-beleid verder geformaliseerd. Dat heeft geleid tot het behalen van het ISO14001-certificaat voor ons milieumanagementsysteem voor de vestigingen Veldhoven en Ede. In 2018 staat certificering van de overige Nederlandse en Belgische vestigingen op de planning. Ook is het besluit genomen om de daken van de vestigingen in Veldhoven en Ede te voorzien van zonnepanelen. Uiteindelijk moeten zij voorzien in 15% van onze energiebehoefte.

De betrokkenheid bij de omgeving waarin we werken komt mede tot uiting in de sponsoring van diverse verenigingen, organisaties en evenementen. In totaal betrof dit in 2017 een lijst van 65 verschillende doelen. Bijzondere aandacht verdienen de doelen die door Simac'ers zelf zijn aangedragen. Onder de noemer Simac Hart krijgen elk kwartaal tien goede doelen een financieel steuntje in de rug. Belangrijk criterium in het keuzeprocess is de mate van betrokkenheid van de Simac'er zelf bij het door hem of haar aangedragen doel.

# FINANCIËLE GANG VAN ZAKEN

## Kernpunten

- Netto-omzet stijgt met 10,2% van € 202,5 miljoen naar € 223,2 miljoen
- Bedrijfsresultaat stijgt van € 6,1 miljoen naar € 10,3 miljoen
- Resultaat na belastingen daalt van € 10,0 miljoen naar € 7,8 miljoen
- Kaspositie stijgt van € 5,6 miljoen naar € 13,5 miljoen
- Solvabiliteit op basis van groepsvermogen ultimo 2017: 40,0% (2016: 38,7%)

Ondanks de stijging van het bedrijfsresultaat met € 4,2 miljoen, daalt het netto resultaat met € 2,2 miljoen. Dit verschil betreft resultaat deelnemingen. Vanwege de verkoop van Simac 3Services is in 2016 een eenmalige boekwinst verantwoord van € 6,2 miljoen.

## Consolidatiekring

In vergelijking met het voorgaande boekjaar zijn de financiële gegevens van Simac Learning Solutions bv in de consolidatie opgenomen. De omzet over 2017 bedraagt € 317.000 en de activa € 171.000. In voorgaande boekjaren is gebruik gemaakt van de consolidatievrijstelling wegens te verwaarlozen betekenis.

Gedurende het boekjaar zijn minderheidsbelangen verworven in Chess Wise bv, Vital10 bv en Treams Group bv. Genoemde belangen worden verantwoord als niet-geconsolideerde deelnemingen. In verband met de verwerving van Chess Wise bv is goodwill verantwoord. Deze wordt afgeschreven in vijf jaar.

Bedragen in duizenden euro's

## Resultaten

De resultaten zijn als volgt samen te vatten:

<b>Verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Netto-omzet</b>	<b>223.151</b>	<b>202.515</b>
Wijzigingen in onderhanden projecten	5.021	1.295
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	-123.851	-111.115
<b>Brutowinst</b>	<b>104.321</b>	<b>92.695</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	167	156
Personeelskosten	-67.494	-62.544
Overige bedrijfskosten	-24.314	-22.244
<b>Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA)</b>	<b>12.680</b>	<b>8.063</b>
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-2.344	-1.919
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>10.336</b>	<b>6.144</b>
Uitkomst der financiële baten en lasten	-57	6.074
<b>Groepsresultaat voor belastingen</b>	<b>10.279</b>	<b>12.218</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-2.152	-1.982
Aandeel derden	-360	-219
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>7.767</b>	<b>10.017</b>

Bedragen in duizenden euro's

### Netto-omzet

De netto-omzet stijgt met 10,2% van € 202,5 miljoen naar € 223,2 miljoen. Positief is met name de toename van meerjarige contractomzet. Deze stijgt van € 72,4 miljoen naar € 81,0 miljoen, een stijging van 11,9%. De omzet projecten stijgt met 7,8% van € 110,9 miljoen naar € 119,6 miljoen in 2017. De omzet dienstverlening stijgt met 17,2% van € 19,2 miljoen naar € 22,5 miljoen.

Netto-omzet per categorie	2017	2016
Verkoop en installatie van goederen (w.o. projecten)	119.621	110.943
Service- en beheercontracten	81.000	72.362
Overige dienstverlening	22.530	19.210
	<b>223.151</b>	<b>202.515</b>

De netto-omzet van de ICT-bedrijven in Nederland stijgt van € 86,4 miljoen naar € 91,9 miljoen, een stijging van 6,3%. De omzet van ICT-bedrijven in het buitenland stijgt met 9,9% van € 93,1 miljoen naar € 102,3 miljoen. De omzet van de overige bedrijven stijgt met 17,6% van € 25,0 miljoen naar € 29,4 miljoen.

Groepsomzetten worden zoveel mogelijk binnen het segment geëlimineerd.

Netto-omzet per bedrijfssegment	2017	2016
ICT-bedrijven in Nederland	91.899	86.428
ICT-bedrijven buitenland	102.316	93.070
Overige bedrijven	29.418	25.008
Holding en eliminaties	-482	-1.991
	<b>223.151</b>	<b>202.515</b>

### Brutowinst

Brutowinst wordt gedefinieerd als de uitkomst van netto-omzet, wijzigingen in onderhanden projecten en kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten.

De brutowinst over het boekjaar bedraagt € 104,3 miljoen (2016: € 92,7 miljoen). De procentuele brutowinst t.o.v. de omzet stijgt van 45,9% naar 46,7%. Deze stijging is te danken aan de toegenomen contractomzet en overige dienstverlening. Daarenboven werpen de investeringen van de afgelopen jaren in cloud-dienstverlening hun vruchten af. De resultaten op deze dienstverlening zijn duidelijk verbeterd in 2017.

### **Personeelskosten**

Personeelskosten bestaan uit het totaal van lonen en salarissen en sociale lasten en pensioenpremies. Personeelskosten stijgen met 7,9% van € 62,5 miljoen naar € 67,5 miljoen. Voor € 55,2 miljoen (2016: € 51,1 miljoen) betreft dit lonen en salarissen. Voor € 12,3 miljoen (2016: € 11,4 miljoen) betreft dit sociale lasten en pensioenpremies.

De stijging van personeelskosten is deels het gevolg van uitbreiding van het personeelsbestand. Het gemiddeld aantal werknemers (FTE) stijgt met 47 van 890 in 2016 naar 937 in 2017. Verder zijn loonstijgingen verwerkt en is een hogere reservering aangelegd wegens te betalen variabele beloningen over het boekjaar 2017.

### **Overige bedrijfskosten**

Overige bedrijfskosten stijgen van € 22,2 miljoen naar € 24,3 miljoen. Deze stijging doet zich met name voor bij huisvestingskosten, automatiseringskosten en autokosten.

### **Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen**

De post afschrijvingen stijgt van € 1,9 miljoen in 2016 naar € 2,3 miljoen in 2017. Op immateriële vaste activa werd € 0,6 miljoen afgeschreven (2016: € 0,3 miljoen) en op materiële vaste activa € 1,7 miljoen (2016: 1,5 miljoen).

In het boekjaar 2017 zijn geen bijzondere waardeverminderingen verantwoord (2016: € 0,1 miljoen).

### **Uitkomst der financiële baten en lasten**

De uitkomst der financiële baten en lasten bestaat voor € 0,1 miljoen (2016: € 6,2 miljoen) uit het aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde deelnemingen en voor € 0,1 miljoen (2016: € 0,3 miljoen) uit het saldo van rentelasten en -baten. In het boekjaar 2017 is een waardevermindering op langlopende vorderingen verantwoord van € 0,3 miljoen (2016: € 0,4 miljoen).

Het resultaat deelnemingen over het boekjaar 2016 van € 6,2 miljoen is eenmalig positief beïnvloed door de boekwinst bij de verkoop van Simac 3Services.

### **Winstbelastingen**

De effectieve winstbelastingen, uitgedrukt als een percentage van het groepsresultaat voor belastingen, stijgen van 16,2% naar 20,9%.

De belastingdruk van € 2,2 miljoen (2016: € 2,0 miljoen), heeft voor € 1,4 miljoen (2016: € 0,5 miljoen) betrekking op realisatie van latente belastingvorderingen. Anderzijds is voor € 1,2 miljoen aan voorheen niet gewaardeerde verliezen geactiveerd.

De acute winstbelastingen over het boekjaar bedragen € 1,9 miljoen (2016: € 1,4 miljoen) en hebben voor € 1,7 miljoen betrekking op buitenlandse jurisdicties (2016: € 1,3 miljoen).

Bedragen in duizenden euro's

### Financiële positie

De verkorte geconsolideerde balans is als volgt weer te geven.

<b>Verkorte geconsolideerde balans</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Mutatie</b>
Immateriële vaste activa	3.754	2.904	850
Materiële vaste activa	4.486	4.889	-403
Financiële vaste activa	11.020	10.862	158
Latente belastingvorderingen	1.583	1.798	-215
<b>Vaste activa</b>	<b>20.843</b>	<b>20.453</b>	<b>390</b>
Voorraden en onderhanden projecten	8.057	3.102	4.955
Vorderingen	57.199	57.447	-248
Liquide middelen	13.493	6.228	7.265
<b>Vlottende activa</b>	<b>78.749</b>	<b>66.777</b>	<b>11.972</b>
<b>Totale activa</b>	<b>99.592</b>	<b>87.230</b>	<b>12.362</b>
<b>Groepsvermogen</b>	<b>39.829</b>	<b>33.772</b>	<b>6.057</b>
Voorzieningen	1.604	1.599	5
Langlopende schulden	-	23	-23
Kortlopende schulden	58.159	51.836	6.323
<b>Totale verplichtingen</b>	<b>59.763</b>	<b>53.458</b>	<b>6.305</b>
<b>Totale passiva</b>	<b>99.592</b>	<b>87.230</b>	<b>12.362</b>

Bedragen in duizenden euro's

De financiële positie van Simac is verder versterkt in 2017. Het overschot van beschikbare financieringen op lange termijn stijgt tot € 20,6 miljoen (2016: € 14,9 miljoen). De investering in werkkapitaal daalt van € 9,4 miljoen naar € 7,1 miljoen. De kaspositie (saldo van liquide middelen en kredietinstellingen) bedraagt ultimo 2017 € 13,5 miljoen (2016: € 5,6 miljoen).

<b>Financieringsanalyse</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Mutatie</b>
Beschikbare financieringen op lange termijn	41.433	35.393	6.040
Af: vaste activa	20.843	20.453	390
<b>Financieringsoverschot</b>	<b>20.590</b>	<b>14.941</b>	<b>5.650</b>
Werkkapitaal	7.098	9.379	-2.281
Kaspositie (liquide middelen en kredietinstellingen)	13.493	5.562	7.931
<b>Aanwending van het financieringsoverschot</b>	<b>20.590</b>	<b>14.941</b>	<b>5.650</b>

De vaste activa ultimo 2017 bedragen € 20,8 miljoen (2016: € 20,5 miljoen). Immateriële vaste activa stijgen met € 0,9 miljoen. Er is voor € 1,5 miljoen aan goodwill geactiveerd vanwege het verworven belang in Chess Wise bv en er is voor € 0,6 miljoen afgeschreven op de al bestaande goodwill. Netto investeringen in materiële vaste activa bedragen € 1,3 miljoen (2016: € 1,2 miljoen) terwijl totale afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen € 1,7 miljoen bedragen (2016: € 1,9 miljoen).

Financiële vaste activa blijven per saldo vrijwel stabiel ( 2017: € 11,0 miljoen, 2016: € 10,9 miljoen). Significante mutaties betreffen de verwerving van kapitaalbelangen in Treams Group bv en Vital10 bv voor in totaal € 0,6 miljoen. Tevens zijn voor € 0,3 miljoen obligaties verworven die zijn uitgegeven door Coöperatie HSL.net. De vordering op participanten daalde van € 8,8 miljoen naar € 7,8 miljoen.

Latente belastingvorderingen dalen met € 1,4 miljoen (2016: € 0,5 miljoen) door realisatie op basis van fiscale winst. Ultimo 2017 heeft de directie een evaluatie gemaakt van de waardering van de compensabele verliezen. Dientengevolge is voor € 1,2 miljoen aan voorheen niet gewaardeerde verliezen geactiveerd. Ultimo 2017 bedraagt het saldo van latente belastingvorderingen € 1,6 miljoen (2016: € 1,8 miljoen).

Vlottende activa stijgen met € 12,0 miljoen van € 66,8 miljoen naar € 78,7 miljoen. De grootste stijging betreft de liquide middelen; deze stijgen met € 7,3 miljoen van € 6,2 miljoen naar € 13,5 miljoen. Voorraden en onderhanden projecten stijgen met € 5,0 miljoen van € 3,1 miljoen naar € 8,1 miljoen. Het aantal onderhanden projecten ultimo 2017 reflecteert de toegenomen orderposities gedurende het boekjaar. Vorderingen dalen met € 0,2 miljoen van € 57,4 miljoen naar € 57,2 miljoen. De belangrijkste post betreft handelsdebiteuren (2017: € 45,3 miljoen, 2016: € 46,9 miljoen).

Het groepsvermogen stijgt met € 6,0 miljoen van € 33,8 miljoen ultimo 2016 naar € 39,8 miljoen ultimo boekjaar. Het groepsvermogen stijgt met € 8,1 miljoen door het groepsresultaat na belastingen en met € 0,1 miljoen door omrekeningsverschillen op buitenlandse deelnemingen. Het totale dividend bedraagt € 2,2 miljoen. Het eigen vermogen ultimo boekjaar bedraagt € 38,3 miljoen (2016: € 32,6 miljoen) en het aandeel derden € 1,5 miljoen (2016: € 1,2 miljoen).

Bedragen in duizenden euro's

De voorzieningen ultimo boekjaar bedragen € 1,6 miljoen (2016: € 1,6 miljoen). Ultimo boekjaar heeft de post voorzieningen voor € 1,0 miljoen betrekking op personeelsbeloningen, € 0,2 miljoen reorganisatie € 0,1 miljoen garanties en € 0,3 miljoen aan overige voorzieningen.

Kortlopende schulden stijgen met € 6,3 miljoen van € 51,8 miljoen tot € 58,2 miljoen. De stijging betreft grotendeels handelscrediteuren. Deze post stijgt van € 20,8 miljoen naar € 25,6 miljoen. Het bankkrediet dat ultimo 2016 € 0,7 miljoen bedroeg, is volledig afgelost.

De kasstromen gedurende het boekjaar zijn als volgt samen te vatten:

<b>Samenvatting kasstromen</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Mutatie</b>
Kasstroom uit operationele activiteiten	12.418	7.542	4.876
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-2.352	1.563	-3.915
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-2.801	-2.723	-78
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>7.265</b>	<b>6.382</b>	<b>883</b>

De kasstroom uit operationele activiteiten stijgt met € 4,9 miljoen van € 7,5 miljoen naar € 12,4 miljoen. Dit is met name te danken aan de stijging van het bedrijfsresultaat van € 6,1 miljoen naar € 10,3 miljoen. Daarenboven daalt het benodigde werkkapitaal met € 1,5 miljoen (2016: € 1,0 miljoen).

De kasstroom uit investeringsactiviteiten over 2017 bedraagt € -2,4 miljoen (2016: € 1,6 miljoen). Het effect van verworven kapitaalbelangen in Chess Wise bv, Treams Group bv en Vital10 bv bedraagt € -2,1 miljoen. Netto investeringen in materiële vaste activa bedragen € 1,3 miljoen (2016: € 1,2 miljoen). Het effect van verstrekte leningen u/g minus ontvangen aflossingen bedraagt € 1,0 miljoen (2016: € -1,2 miljoen).

In de kasstroom uit financieringsactiviteiten is het in 2017 betaalde dividend van € 2,2 miljoen (2016: € 0,8 miljoen). Van het in 2017 betaalde dividend is € 2,1 miljoen ten goede gekomen aan aandeelhouders van Simac. Het opgenomen bankkrediet is geheel afgelost; dit betreft een bedrag van € 0,7 miljoen en heeft betrekking op Simac Tsjechië.



**Meerjarenoverzicht**

De getallen in het meerjarenoverzicht zijn vanaf het boekjaar 2014 opgenomen in overeenstemming met de bepalingen van Titel 9 boek 2 BW. Voor 2013 zijn de getallen opgenomen in overeenstemming met IFRS zoals aanvaard door de EU.

<b>Resultaten</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Netto-omzet</b>	<b>223.151</b>	<b>202.515</b>	<b>185.292</b>	<b>177.027</b>	<b>177.881</b>
Verkoop en installatie van goederen	119.621	110.943	107.168	101.011	102.569
Service- en beheercontracten	81.000	72.362	58.360	61.961	60.679
Overige dienstverlening	22.530	19.210	19.764	14.055	14.633
<b>Brutowinst</b>	<b>104.321</b>	<b>92.695</b>	<b>90.327</b>	<b>90.578</b>	<b>93.525</b>
In % van de omzet	46,7%	45,6%	48,7%	51,2%	52,6%
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>10.336</b>	<b>6.144</b>	<b>1.738</b>	<b>1.362</b>	<b>4.517</b>
In % van de omzet	4,6%	3,0%	0,9%	0,8%	2,5%
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>7.767</b>	<b>10.017</b>	<b>1.005</b>	<b>846</b>	<b>3.258</b>
In % van de omzet	3,5%	4,9%	0,5%	0,5%	1,8%
<b>Gemiddeld aantal FTE</b>	<b>937</b>	<b>890</b>	<b>947</b>	<b>949</b>	<b>958</b>

<b>Financiële positie</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Vaste activa	20.843	20.453	17.001	17.716	16.674
Vlottende activa	78.749	66.777	69.192	49.908	68.266
<b>Totaal activa</b>	<b>99.592</b>	<b>87.230</b>	<b>86.193</b>	<b>67.624</b>	<b>84.940</b>
Groepsvermogen	39.829	33.772	23.688	21.747	26.680
Voorzieningen	1.604	1.599	3.179	4.399	4.118
Langlopende schulden	-	23	74	124	172
Kortlopende schulden	58.159	51.836	59.252	41.354	53.970
<b>Totaal passiva</b>	<b>99.592</b>	<b>87.230</b>	<b>86.193</b>	<b>67.624</b>	<b>84.940</b>
Vlottende activa +/- kortlopende schulden	20.590	14.941	9.940	8.554	14.296
Kaspositie	13.493	5.562	-3.238	-749	4.751
Groepsvermogen in % totaal activa	40,0%	38,7%	27,5%	32,2%	31,4%

## OPERATIONELE GANG VAN ZAKEN

Een belangrijke pijler van de bedrijfsfilosofie is de verdeling van activiteiten over afzonderlijke resultaatverantwoordelijke bedrijfsonderdelen, de Simac-bedrijven. Zij zijn ieder met een eigen portfolio actief op geselecteerde markten. In de volgende paragrafen komen de belangrijkste zaken uit 2017 per bedrijf aan bod.

### ICT-bedrijven in Nederland

De ICT-bedrijven in Nederland richten zich primair op advies, ontwerp, bouw en beheer van ICT-infrastructuren. Via de labels Simac Retail en Simac Healthcare richt Simac Business Solutions bv zich op genoemde markten. De overige branches worden bediend door Simac ICT Nederland bv. De bedrijven Simac Phobos bv (SAP-oplossingen) en Simac B.sis bv (winkelautomatisering) opereren niet commercieel zelfstandig. Zij zijn verantwoordelijk voor invulling van onderliggende diensten.

#### Simac ICT Nederland

Simac ICT Nederland richt zich op het uitvoeren van outsourcingcontracten met middelgrote en grote bedrijven uit diverse branches. Daarnaast worden bij klanten verschillende technologische vernieuwingen doorgevoerd.

Een aantal in 2017 gerealiseerde opdrachten betreffen: een uitwijkoplossing op basis van Microsoft Azure Site Recovery (ASR) voor een uitvaartverzekeraar en -verzorgers, implementatie van zogenaamde Docker-containers ten behoeve van eenvoudige apps ontwikkeling bij een financiële dienstverlener, implementatie van Office 365 en Backup Online bij een groot bouwbedrijf en vervanging van High Availability AIX-systemen bij een tabaks- en zoetwarengroothandel.

#### Simac Retail

Simac Retail heeft haar aandeel in de retailmarkt nog verder uitgebreid, mede door het contracteren van een fashion retailer met meer dan 200 locaties. Gedurende 2017 heeft Simac Retail het beheer van meer dan 7.000 winkellocaties en 17.000 Point-of-Sale-systemen voor verschillende grote retailers verzorgd.

Voor een grote food retailer is de start gemaakt met de vervanging van het complete kassapark en een migratie van AIX-systemen naar de Simac Power Cloud. Met de majeure investering in deze Power Cloud zal Simac haar dienstverlening verder kunnen verbeteren. Voor een andere grote food retailer is het complete winkelnetwerk vervangen.

#### Simac Healthcare

Bij Simac Healthcare stijgt de omzet in 2017. Een belangwekkend project betreft de implementatie bij een ouderenzorgorganisatie van een compleet nieuw WiFi-netwerk. Dit netwerk, bestaande uit ruim 1.000 access points, strekt zich uit over acht zorglocaties, tot in de woningen van cliënten. Bij een andere professionele zorgorganisatie verzorgt Simac Healthcare de invulling van zorgdomotica van vijf locaties. Met een organisatie die zich richt op ondersteuning en begeleiding op het terrein van wonen, dagbesteding en (para)medische zorg, is een vijfjarig netwerkbeheercontract getekend.

Door de gerealiseerde DigiD-koppeling voor CareView, Simac's webbased ECD (Elektronisch Cliënten Dossier), verwachten wij toenemende kansen voor dit product.

### ICT-bedrijven buitenland

ICT-bedrijven buitenland betreft autonoom functionerende werkmaatschappijen in België, Luxemburg en Tsjechië. Daarnaast is er een kleine service-company in Duitsland.

De operationele activiteiten van Simac België zijn ondergebracht in een aantal vennootschappen en bestaan uit vier business units. Dit betreft implementatie en beheer van ICT-infrastructuren, detachering van ICT specialisten, inrichting van datacenters en netwerk performance management.

### **Simac ICT België**

Simac ICT België zorgde in 2017 voor de inrichting van twee compleet nieuwe datacenters in de omgeving van het Belgische Bastogne. De opdracht betrof het grootste datacenterproject in België ooit. Simac levert de komende vijf jaar de floormanagementdiensten en deze dienstverlening te optimaliseren en op locatie te leveren is een nieuwe vestiging in Bastogne geopend.

Met een Belgisch ziekenhuis werd een raamcontract afgesloten voor het leveren van projecten en diensten met focus op de nieuwe centrale storageomgeving. Daarop volgend komen networking-, security- en systemprojecten. Voor een toonaangevende Europese bank heeft Simac de migratie begeleid van het Cisco-netwerk. Onderdeel van de migratie betrof de verhuizing van het datacenter van Brussel naar Bastogne. Voor een telecomprovider verzorgt Simac ICT België de monitoring van de roaming data van alle interconnectiviteit. Simac verwacht in 2018 een start te maken met de bouw van een nieuw kantoorpand. Daarnaast zal een nieuw ERP systeem in gebruik genomen worden.

### **Simac PSF**

In Luxemburg is gestart met een nieuwe activiteit in samenwerking met de grootste lokale telecom provider. Voor hen verzorgt Simac PSF installatie van en ondersteuning bij internet- en telefoonaansluitingen van particulieren. Bij bestaande klanten werd met name op het gebied van netwerk- en security-oplossingen de positie versterkt. Ook werd een aantal nieuwe lokale klanten binnen gehaald. De goede partnerrelatie met diverse belangrijke leveranciers speelde hierbij een grote rol. Om verder ondersteuning aan de uitvoering van bestaande en nieuwe opdrachten te geven zijn de verkoop- en technische teams versterkt met nieuwe collega's.

### **Simac Professional**

Vanuit Luxemburg werkt Simac Professional zowel lokaal als voor klanten in België en Frankrijk. In februari 2017 werd Simac de enige Regional Independant Service Provider voor een wereldwijd data-bedrijf voor Luxemburg en België. Door de inzet van een .Net-ontwikkelaar werd een verzekeringsmaatschappij klant van Simac Professional. Dit contact werd verder verbreed door levering van security-diensten en invulling van een GDPR-audit. GDPR en security waren ook een belangrijk onderwerp voor een Frans woonbedrijf met bijna 126.000 sociale woningen. Door een Franse maaltijdbezorger werd Simac Professional uitgekozen om een audit van hun IT-infrastructuur te realiseren en hen te helpen dit project met succes te voltooien. Om de focus op de Franse markt beter vorm te geven en groei mogelijk te maken, is eind 2017 besloten een vestiging in Frankrijk te openen.

### **Simac ICT Tsjechië**

Simac ICT Tsjechië wist een wereldwijd opererende pakketbezorgingsdienst als nieuwe klant binnen te halen. Eerste opdracht was het adviseren over implementatie van een (hybride) cloud-omgeving. Voor een Tsjechische bank werd tijdens drie openlucht muziekfestivals een WiFi-netwerk inclusief ondersteunende diensten opgeleverd. Een grote stad in Tsjechië is de samenwerking met Simac aangegaan voor een aantal Smart City projecten. Enerzijds betrof dit de aanleg van een WiFi-netwerk in belangrijke delen van de stad. Ook gaat Simac een dataplatform leveren dat de stad helpt bij het centraal opslaan en consolideren van door sensoren geregistreerde data. Een in eigen beheer ontwikkelde methode voor gegevensbescherming op basis van de GDPR-wetgeving is uitgevoerd bij bestaande en nieuwe klanten.

### **Overige bedrijven**

#### **Simac Document Solutions**

Automotive ontwikkelt zich tot een steeds belangrijker afzetkanaal voor Simac Document Solutions. In 2017 werd een SaaS-dienst voor een grote auto-importeur verder uitgebreid. Met deze SaaS-dienst worden alle inkomende facturen van de dealers met behulp van OCR-technologie volledig automatisch herkend. Vervolgens zit hieraan gekoppeld een goedkeuringsflow die communiceert met het dealermanagementsysteem, waar de facturen geboekt worden en van waaruit de betaling kan plaatsvinden. Een vergelijkbare oplossing wordt ook rechtstreeks geleverd aan een brede reeks van autodealerbedrijven van diverse merken.

Ook buiten de automotive wist Simac nieuwe klanten binnen te halen, onder andere bij een fabrikant van bouwmaterialen en een reisorganisatie. Op het gebied van scanning en herkenning werden nieuwe partnerships gesloten die koppelingen met administratieve systemen zullen verbeteren.

### **Simac Triangle**

Simac Triangle levert diensten aan verschillende printerfabrikanten. Bij een van hen werd in 2017 een belangrijke mijlpaal bereikt: het overschrijden van 1 miljard prints binnen de contractportefeuille. Voor een andere printerfabrikant is op basis van de Simac-software een eerste pilot in Nederland opgezet terwijl met een leverancier van kantoorartikelen een programma voor de automatische levering van verbruiksproducten is uitgerold in meer dan tien landen in Europa. Ook is een eerste klant in de Verenigde Staten gestart met de software van Simac. Voor deze klant is een belangrijke verbetering in de software doorgevoerd. Om de data die in een printer aanwezig is frequenter, sneller en efficiënter op te kunnen halen en verwerken is overgeschakeld van een push naar een pull principe. Aan het einde van het jaar is Simac Triangle verhuisd naar een zichtlocatie aan de A2 in Weert.

### **Simac Electronics**

In 2017 ontving Simac Electronics een opdracht van de leverancier van Boxer-pantserwielvoertuigen voor het leveren van verschillende RF-gerelateerde verbindingsooplossingen. Deze voertuigen worden in opdracht van het Ministerie van Defensie geassembleerd. Voor een van de top drie colocatie-datacenters in de wereld werd een nieuw datacenter ingericht. Ook is deze klant intensief ondersteund bij de migratie van het oude datacenter. Simac Electronics werkt veel samen met installatiebedrijven. Een van de grootste onderaannemers in het aanleggen van glasvezel in de Benelux wilde een groot deel van hun huidige apparatuur vervangen. Zij kochten bij Simac de nieuwste versie glasvezelfusielasapparaten. Met deze fusielasapparaten kunnen zij snel en eenvoudig glasvezelkabels aan elkaar lassen en verbinden. In de zomer is gestart met het project voor verdere automatisering van de bedrijfsprocessen.

### **Simac QuadCore**

De activiteiten zijn verdeeld over de twee business units: ID Solutions en Factory Automation.

#### *ID Solutions*

Bij ID Solutions rolde Simac QuadCore bij een grote Engelse universiteit haar oplossing voor het monitoren van aanwezigheid uit. Deze stap op de Engelse markt heeft geleid tot het opzetten van een eigen vestiging in Engeland, Simac IDS Ltd. Voor een internationale organisatie van vakantieparken werd in 2017 een vierde park voorzien van de Simac identificatieoplossing en bij een bestaand park in Frankrijk vond een grote uitbreiding plaats naar 1150 vakantiewoningen. Voor een Belgisch vastgoedbedrijf is een nieuw toegangscontrolesysteem geïmplementeerd voor een multi-tenant bedrijfsgebouw. Er werden innovatieve oplossingen ontwikkeld waarmee het interactief volgen en proactief helpen van studenten op een intuïtieve wijze gefaciliteerd worden.

#### *Factory Automation*

In 2017 was Factory Automation het hele jaar volledig bezet met (project)opdrachten van bestaande en nieuwe industriële klanten. Bij een toonaangevende producent van trucks werd samengewerkt aan de ontwikkeling van een specialistische machine. Voor een chocoladeproducent werd de projectcoördinatie verzorgd van een ombouw-productielijn. Het opzetten en mee ontwikkelen van een nieuwe standaard voor procesautomatisering was een opdracht voor een groot drinkwaterbedrijf in Nederland. In de havens van Rotterdam en Gent zijn voor een aantal producenten van sinaasappelsappen de operationele processen op de laatste automatiseringsstandaard gebracht. Bij een van de vestigingen van een grote afvalverwerker werd de procesautomatisering van de afvalwaterverwerking gerenoveerd.

## **Simac Masic & TSS**

Levering van een inspectiemachine aan een grote Japanse producent van medicijnverpakkingen bevestigde voor Simac Masic & TSS dat het streven naar "Technology Leadership" haar vruchten afwerpt. Japan wordt namelijk gezien als de bakermat van kwaliteitsverhoging door productinspectie.

Voor een fabrikant van röntgenapparatuur vervaardigde en assembleerde Simac speciale mechanische onderdelen. Een eerder gemaakte inspectiemachine voor het samenstellen van OLED-schermen kwam via de website onder ogen van een wereldwijd bekend technologiebedrijf uit Zweden. Dit leidde tot een opdracht voor de bouw van een machine die gerobotiseerd LCD-schermen samenstelt voor een specifieke toepassing.

De handelsactiviteiten van Simac Masic & TSS werden versterkt met orders van Nederlandse medicijnverpakkers en bedrijven uit de halfgeleiderindustrie. De montagehallen in Heerlen voor zowel fabricage als projecten zijn verbouwd. In beide ruimtes kan nu klantgerichter worden gewerkt aan hoogwaardige montage van samengestelde producten en machines.

## **Nieuwe Simac-bedrijven**

Het jaar 2018 is gestart met twee nieuwe Simac-bedrijven: Simac Learning Solutions en Simac Obec. Simac Learning Solutions is gespecialiseerd in e-learning. Zij adviseren over en faciliteren digitaal onderwijs door middel van het ontwerpen en ontwikkelen van lesmateriaal, het arrangeren van leerroutes, opslag en distributie van les- en toetsmateriaal en digitaal leren en doceren. Dat doen zij vooral bij technisch georiënteerde VMBO- en MBO-scholen.

Begin januari is Simac voor 50% eigenaar geworden van het softwarebedrijf Obec. Zij hebben op basis van de database van Oracle een flexibele software toolkit ontwikkeld om snel processen/applicaties te bouwen onder de naam "Central Station". Onder de naam Simac Obec heeft het bedrijf als belangrijkste markt de gemeentes (WMO-toepassingen) en jeugdzorg.

In 2017 heeft Simac in een drietal bedrijven een participatie genomen. Dit betreft Chess Wise bv (46%), Treams Group bv (10%) en Vital bv (10%). Alle drie participaties ontwikkelen een eigen product en intellectueel eigendom en Simac investeert met het oog op waardeontwikkeling op middellange termijn.

## **PERSONEEL EN ORGANISATIE**

Op 31 december 2017 bedroeg het aantal medewerkers van Simac op fulltime basis 954 (ultimo 2016: 934). Gemiddeld waren er gedurende het verslagjaar 937 medewerkers in dienst op fulltime basis, ten opzichte van 890 in 2016. Het gemiddeld aantal medewerkers in Nederland bedraagt 686 (2016: 645) en in het buitenland 251 (2016: 245). Gedurende het boekjaar zijn gemiddeld 66 (2016: 50) fulltime equivalenten ingehuurd.

Het gemiddelde ziekteverzuim in Nederland, exclusief zwangerschapsverlof, bedraagt 2,8% (2016: 3,0%).

### **Ontwikkeling**

De voortdurende ontwikkeling van medewerkers is één van de belangrijkste onderdelen van het HRM-beleid van Simac. Hierbij wordt naast de technische en professionele vaardigheden ook aandacht geschonken aan persoonlijke vaardigheden. Voor nieuwe medewerkers is een introductieprogramma opgesteld. Hierin worden nieuwe medewerkers in 12 maanden bekend gemaakt met de werkwijze en het "DNA" van Simac, waarbij vooral aandacht besteed wordt aan de diversiteit van onze organisatie. De doelstelling is om hiermee de samenwerking en synergie verder uit te bouwen.

### **Onderwijs**

Simac onderhoudt nauwe banden met diverse onderwijsinstellingen en blijft op deze wijze betrokken bij het opleiden en werven van nieuw talent binnen de ICT-branche.

## Ondernemingsraad

In 2017 is er wederom op een constructieve wijze samengewerkt met de ondernemingsraad van Simac Techniek. Er is sprake van een goede verstandhouding tussen directie en leden van de raad, met respect voor elkaars positie en standpunten.

## VERWACHTINGEN

Ondanks dat de vanuit de markt en de technologie gedreven uitdagingen onverminderd groot blijven, ziet Simac 2018 thans met veel vertrouwen tegemoet. De snelheid van veranderingen in de informatie- en communicatietechnologie zal de komende jaren naar verwachting groot blijven en mede daardoor blijft de druk van de markt om efficiënter en tegen lagere kosten onze ICT-diensten te verlenen groot.

Een belangrijk knelpunt betreft de beschikbaarheid van gekwalificeerd technisch ICT-personeel. Simac streeft ernaar mensen aan zich te binden die zich thuis voelen in onze bedrijfscultuur omdat dit naar verwachting de beste kans op continuïteit biedt. In 2018 zal Simac voortgaand investeren in het aantrekken van nieuw personeel.

Simac zal blijven investeren in innovatie en automatisering van onze dienstverlening ter verhoging van de klanttevredenheid. Dit kan het rendement op korte termijn onder druk zetten maar zal op langere termijn moeten bijdragen aan bestendiging van klantrelaties en daarmee de continuïteit van Simac.

Simac is bereid te investeren in acquisities indien dit tot een aantoonbare bijdrage aan de dienstverlening of versterking in gedefinieerde markten leidt. De robuuste financiële positie biedt hiervoor een uitstekende uitgangspositie. Een belangrijke randvoorwaarde bij toekomstige acquisities is dat Simac deze uit eigen middelen wenst te financieren en dat de verwachte terugverdientijd binnen acceptabele grenzen blijft.

Op het vlak van operationele investeringen houdt Simac rekening met een positief besluit over de bouw van een nieuw bedrijfsgebouw in België, voortgaande investeringen in automatisering en investeringen in transportmiddelen.

Simac verwacht in 2018 wederom een positief bedrijfs- en nettoresultaat maar doet geen gedetailleerde uitspraken over het verwachte rendement.

Veldhoven, 15 maart 2018

De directie,

**Eric van Schagen**  
**Michael van Kasteren**

# Corporate Governance

## TOELICHTING OP CORPORATE GOVERNANCE

Simac onderschrijft het belang van deugdelijk ondernemingsbestuur, waaronder begrepen het integer en transparant handelen van het management en heeft ervoor gekozen de van toepassing zijnde principes en structuur onderstaand toe te lichten. De Nederlandse Corporate Governance Code is niet van toepassing.

### Hoofdpijnen corporate governance structuur

Simac Techniek NV is een structuurvennootschap met een directie en een onafhankelijke raad van commissarissen. Er is derhalve sprake van een zogenaamde two-tier bestuursstructuur. De hoofdpijnen zijn als volgt:

#### Directie

De directie van Simac Techniek bestond gedurende het verslagjaar uit twee personen en houdt zich bezig met het bestuur en de strategie van de vennootschap, en met de inzet van middelen en mensen. De directie overlegt regelmatig met de raad van commissarissen. Belangrijke besluiten worden, conform de daartoe geldende voorschriften, voorgelegd ter goedkeuring aan de raad van commissarissen en/of de algemene vergadering van aandeelhouders. De raad van commissarissen benoemt de directie en kan een directeur schorsen en/of ontslaan. De beloning en verdere voorwaarden voor aanstelling van een directeur worden bepaald door de raad van commissarissen.

#### Raad van commissarissen

De raad van commissarissen oefent toezicht uit op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken en adviseert de directie. De raad van commissarissen richt zich op het belang van de vennootschap. Commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders, op voordracht van de raad van commissarissen. Een commissaris treedt af op de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders, vier jaar na zijn benoeming en is zonder limiet herbenoembaar. De bezoldiging van de leden van de raad van commissarissen wordt vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders. Binnen de raad van commissarissen is voorzien in een auditcommissie en een remuneratiecommissie.

#### Algemene vergadering van aandeelhouders

Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar wordt de jaarvergadering gehouden. De agenda voor de algemene vergadering van aandeelhouders bevat naast de statutair voorgescreven punten ook andere voorstellen van de directie, de raad van commissarissen, dan wel van aandeelhouders die tezamen tenminste 3% van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen.

De belangrijkste bevoegdheden van de algemene vergadering zijn:

- het recht de commissarissen te benoemen en de bezoldiging vast te stellen;
- de vaststelling van de jaarrekening en het verlenen van decharge aan de directie voor het gevoerde beleid en de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht over het afgelopen verslagjaar;
- vaststelling van dividend op gewone en preferente aandelen;
- het besluiten over wijzigingen van de statuten;
- het door de vennootschap uitgeven van aandelen of het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten van aandeelhouders;
- het door de vennootschap inkopen en intrekken van eigen aandelen.

### **Informatie over de verdeling man/vrouw**

Simac heeft kennis genomen van de wetgeving over de verdeling man/vrouw in de directie en raad van commissarissen. Vanuit de historie wordt niet voldaan aan de betreffende norm. Omdat Simac als uitgangspunt heeft om haar directie, management en commissarissen op langdurige basis te binden en te behouden, zal het tijd kosten voordat een evenredige vertegenwoordiging gerealiseerd is. Simac houdt bij toekomstige vacatures rekening met de huidige deficiëntie waarbij passende individuele kwaliteit voor de vacature uiteraard altijd uitgangspunt en voorwaarde blijft. In dit kader wordt in 2018 mevrouw Sylvia Roelofs voorgedragen voor benoeming als vierde lid van de raad van commissarissen.

## **RISICO'S EN RISICOBEBEERSING**

Simac heeft een risicobeheersings- en controlesysteem (Internal Control Framework) dat rekening houdt met de omvang en complexiteit van de organisatie.

1. Risicoanalyse van operationele en financiële risico's.
2. Handleidingen voor de inrichting van financiële verslaggeving en de bij de opstelling hiervan te volgen procedures.
3. Een systeem van monitoring en rapportering.

### **1. Risicoanalyse van operationele en financiële risico's**

De belangrijkste operationele en financiële bedrijfsrisico's worden hieronder nader toegelicht.

Concurrentie is er van zowel nationaal als internationaal opererende ICT-bedrijven. Een aantal concurrenten (vooral grotere partijen met een afwijkend bedrijfsmodel) kunnen op een bepaald moment een productmarktcombinatie van dusdanig belang vinden dat men bereid is gedurende bepaalde tijd specifieke oplossingen onder de marktprijs aan te bieden of vooraf in te spelen op een in de toekomst te bereiken schaalgrootte. Dit kan leiden tot prijsdruk en verlies van klanten of opdrachten.

Ondanks alle onderzoeken, nauwe betrokkenheid van directie, toezicht van commissarissen en andere voorzorgsmaatregelen, blijven acquisities een belangrijke risicofactor. Mede daarom wordt een terughoudend acquisitiebeleid gevoerd.

Belangrijk voor Simac is dat een substantieel deel van de marge uit beheercontracten afkomstig is die vaak voor meerdere jaren afgesloten worden. Positieve en negatieve mutaties in deze "recurring business" hebben invloed op de ontwikkeling van de toekomstige rentabiliteit. De mutaties in de contractenportefeuille worden door het management maandelijks gevolgd en veel aandacht wordt geschonken aan de verlengingsdata van de lopende contracten. Bij niet verlenging van bestaande contracten kunnen gedurende kortere of langere tijd onderbezettingsverliezen ontstaan. Blijken deze verliezen structureel, dan kan Simac genoodzaakt zijn haar arbeidscapaciteit aan te passen.

ICT-projecten worden in het algemeen aangenomen op basis van een vaste prijsafpraak (resultaatverplichting). Het aangaan van resultaatverplichtingen leidt, vooral in het geval van grote projecten, tot een hoger risico ten aanzien van de winstgevendheid.

Door Simac bij haar klanten geïnstalleerde systemen of beheerde infrastructures worden ingezet bij bedrijfskritische processen. Interruptie van deze bedrijfsprocessen als gevolg van door Simac verrichte handelingen kan leiden tot (imago-)schade en claims.



De markten waarin Simac opereert zijn aan snelle technologische veranderingen onderhevig. Introductie van nieuwe producten of technologie kan leiden tot snelle en substantiële afname van de inkomsten uit bestaande producten en diensten. Het is van groot belang dat Simac in staat is om tijdig nieuwe technologieën te adopteren en te integreren in haar producten- en dienstenassortiment.

Door voor Simac belangrijke leveranciers worden partnership-statussen verleend die bepalend zijn voor prijzen en voorwaarden waaronder Simac kan inkopen bij deze leveranciers. Behoud van deze statussen is van belang voor de hoogte van inkoopkortingen en andere gunstige inkoopvoorwaarden. Technische medewerkers van Simac volgen regelmatig certificeringopleidingen ter waarborging van specifieke productkennis.

In het kader van risicobeheersing heeft Simac Techniek NV verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering, zoals bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. Simac is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

Verder wordt verwezen naar noot 15 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Hier wordt een nadere toelichting gegeven op de krediet-, liquiditeit- en marktrisico's.

## **2. Handleidingen inrichting financiële verslaggeving en voor de opstelling daarvan te volgen procedures**

De handleidingen voor de inrichting van de financiële verslaggeving en voor de opstelling daarvan te volgen procedures zijn opgenomen in de Simac Accounting Manual. Dit manual bestaat uit de volgende elementen:

- group reporting schedule;
- set van standaard formats voor rapporteringen;
- accounting principles;
- intercompany procedures.

De formats voor rapporteringen omvatten maandelijkse balansen en resultatenrekeningen en overzichten van het werkkapitaal en de vreemde valutaposities. Daarnaast worden de budgetten en de maandelijkse cijfers veelal door de directies van de Simac-bedrijven voorzien van een toelichting (management summary). Per kwartaal wordt het budget geëvalueerd. De werkkapitaaloverzichten worden wekelijks opgemaakt en omvatten informatie over debiteuren, crediteuren, voorraden en liquide middelen.

De tweewekelijkse vreemde valutaposities richten zich op de voor Simac belangrijkste vreemde valuta's, te weten USD, CHF en JPY. Simac dekt de gerapporteerde valutaposities zoveel mogelijk contant in, waar mogelijk rekening houdend met de geplande kasstromen in de tijd.

De intercompany procedures voorzien in een maandelijkse schriftelijke afstemming van de onderlinge vorderingen en schulden.

Simac heeft een covenant horizontaal toezicht met de Nederlandse belastingdienst afgesloten. De maatregelen ter borging van een betrouwbare verwerking van belastingverplichtingen, zijn zoveel mogelijk opgenomen in het bestaande systeem van interne controle en beheersingsmaatregelen.

## **3. Monitoring en rapportage**

Het systeem van monitoring en rapportage bij Simac is gericht op de maand- en kwartaalbesprekingen tussen de directie van Simac Techniek NV en de Simac-bedrijven. Tijdens deze besprekingen, aan de hand van de maandelijkse balans en resultatenrekening, wordt door de directie van de dochtermaatschappijen een nadere toelichting verstrekt op de financiële positie, de resultaten en de verwachtingen voor de rest van het boekjaar.

Door de directies van de Simac-bedrijven wordt per kwartaal door middel van een interne bevestigingsbrief gerapporteerd over risicobeheersing en controle. Het betreft financiële risico's zoals: confirmatie aan verslaggevingseisen, waardering van projecten, voorraden en debiteuren, confirmatie aan eisen van opbrengstverantwoording en het treffen van adequate reserveringen. Tevens wordt tweemaal per jaar een inventarisatie verricht op risico's verbonden aan juridische, verzekerings- en personeelsaspecten.

De uitkomsten van de kwartaalrapporteringen worden door de holdingdirectie besproken met de auditcommissie.

De directie van Simac Techniek NV is van mening dat de ingestelde procedures van kwartaalbesprekingen met aanvullende schriftelijke rapportages de directie op adequate wijze in staat stelt de ontwikkelingen binnen de dochtermaatschappijen te volgen en waar gewenst corrigerende maatregelen te treffen.

# Verslag van de raad van commissarissen

## Verslag toezichtstaken raad van commissarissen

Hierbij bieden wij u het verslag van de raad van commissarissen over het boekjaar 2017 aan. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance bv en voorzien van een goedkeurende controleverklaring. Deze is opgenomen op pagina 69 van dit jaarverslag. Wij adviseren de algemene vergadering van aandeelhouders de jaarrekening aldus vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie. De raad van commissarissen stemt in met het dividendvoorstel van de directie dat is opgenomen op pagina 3 van dit verslag.

Tijdens het verslagjaar is de raad van commissarissen zevenmaal in vergadering bijeen gekomen. Deze vergaderingen zijn gehouden in aanwezigheid van de directie.

Significante onderwerpen die gedurende het jaar aan de orde zijn geweest in de vergaderingen betreffen:

- Maandelijkse financiële rapportages met inzicht in de ontwikkeling van resultaat, financiële- en kaspositie en bedrijfsresultaten per werkmaatschappij.
- Per kwartaal de aangepaste resultaatverwachtingen op basis van de ontwikkelingen gedurende het boekjaar.
- Het budget, zowel geconsolideerd als per werkmaatschappij, voor 2018.
- Ontwikkelingen per werkmaatschappij zijn nader gevolgd doordat tijdens vergaderingen directeuren hun werkmaatschappij presenteren en bevraagd worden.
- Ontwikkelingen bij niet-geconsolideerde deelnemingen.
- Voorgenomen participaties en overige investeringsinitiatieven. Dit betreft o.a. de verworven belangen in Chess Wise bv, Vital10 bv en Trearms Group bv en gekochte obligaties uitgegeven door Coöperatie HSL.net.
- Overige acquisitiemogelijkheden.
- Ontwikkelingen in en aandachtspunten bij het personeelsbeleid.
- Ontwikkelingen op het vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen en milieubeleid.
- Uitbreiding van de raad van commissarissen.

Na overleg tussen de raad van commissarissen en de directie is besloten een vierde commissaris te benoemen. Mede met het oog op de evenredige vertegenwoordiging van vrouwen, zijn commissarissen en directie verheugd dat mevrouw Sylvia Roelofs bereid gevonden is om zitting te nemen in de raad. Mevrouw Roelofs zal worden voorgedragen voor benoeming in de algemene vergadering van aandeelhouders op 3 april 2018.

Gedurende 2017 heeft de raad van commissarissen enkele malen constructief overleg gehad met de ondernemingsraad. Vanuit de raad onderhoudt de heer Hermans het contact met de ondernemingsraad. Conform de geldende procedures is de ondernemingsraad in kennis gesteld van het voornemen voor benoeming van mevrouw Roelofs. De ondernemingsraad heeft bevestigd geen bezwaren te hebben tegen de voorgenomen benoeming.

## Verslag commissies raad van commissarissen

De raad heeft uit haar midden een tweetal commissies benoemd, de auditcommissie en de remuneratiecommissie. De vergaderingen van deze commissies worden gecombineerd met de reguliere vergaderingen van de raad. De auditcommissie komt viermaal per jaar bijeen en de remuneratiecommissie tweemaal.

### *Auditcommissie*

De auditcommissie bestaat uit de heren W. van Winden (voorzitter) en H.P.M. Kivits.

In de vergadering van 8 maart 2017 heeft de auditcommissie kennis genomen van het accountantsverslag van BDO. Dit verslag is door de accountant ter vergadering toegelicht en de vragen van de auditcommissie zijn naar tevredenheid beantwoord. Ten opzichte van de gepresenteerde interne cijfers, zijn geen materiële correcties doorgevoerd.

Naar aanleiding van de controle over het boekjaar 2016, is de auditcommissie actief betrokken geweest bij de evaluatie. Deze evaluatie heeft geleid tot het besluit om aandeelhouders het voorstel te doen BDO Audit & Assurance bv te benoemen als controlerend accountant voor het boekjaar 2017.

De auditcommissie is actief betrokken geweest bij de bespreking van de controle-aanpak voor het boekjaar 2017. Dit overleg is gevoerd samen met BDO en in gedeeltelijke aanwezigheid van de CFO.

### *Remuneratiecommissie*

De remuneratiecommissie bestaat uit de heren N.I.M. Hermans (voorzitter) en de heer H.P.M. Kivits.

De belangrijkste onderwerpen, die in de vergaderingen aan de orde gekomen zijn, betroffen de vaststelling van de vaste beloning voor directie en hoger management voor het komende verslagjaar en de vaststelling van de variabele beloning van directie en hoger management over het afgelopen verslagjaar.

Werving en selectie van leden van de raad commissarissen en directieleden behoort tot de verantwoordelijkheden van de remuneratiecommissie.

Uitvoerig is stilgestaan bij de ontwikkelingen op het gebied van beloningen en geconstateerde spanningen op de arbeidsmarkt. De open discussie hierover van de commissarissen met directie en HR director dient te leiden tot een toekomstbestendig belonings- en loopbaansysteem.

### *Vergoeding raad van commissarissen*

De vergoedingen voor de leden van de raad van commissarissen zijn in overeenstemming met de besluitvorming in de algemene vergadering van aandeelhouders vastgesteld.

### **Tot slot**

Tot slot willen wij alle leden van het management, de medewerkers en de ondernemingsraad bedanken voor hun grote inzet in 2017. Het is vanzelfsprekend met grote tevredenheid dat vastgesteld kan worden met welke uitbundige resultaten het boekjaar 2017 geëindigd is. Een groot compliment aan allen die zich dagelijks inspinnen voor Simac is op z'n plaats.

De goede resultaten van de afgelopen jaren bij Simac hebben een solide basis gelegd voor het aangaan van de uitdagingen in het nieuwe boekjaar. Continue verbetering van de dienstverlening voor klanten en technische innovaties zullen blijvend de aandacht van management en medewerkers vragen.

Namens de raad van commissarissen,

Henk Kivits  
Voorzitter

Veldhoven, 15 maart 2018

# 2017

## **SIMAC** JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2017

## GECONSOLIDEERDE BALANS VOOR WINSTBESTEMMING per 31 december 2017 (2016)

ACTIVA	Noot	2017	2016
Immateriële vaste activa	2	3.754	2.904
Materiële vaste activa	3	4.486	4.889
Financiële vaste activa	4	11.020	10.862
Latente belastingvorderingen	5	1.583	1.798
<b>Vaste activa</b>		<b>20.843</b>	<b>20.453</b>
Vorraden	6	2.886	2.952
Onderhanden projecten	7	5.171	150
Handelsdebiteuren	8	45.259	46.885
Overige vorderingen en overlopende activa	9	11.940	10.562
Liquide middelen		13.493	6.228
<b>Vlottende activa</b>		<b>78.749</b>	<b>66.777</b>
<b>Totale activa</b>		<b>99.592</b>	<b>87.230</b>

PASSIVA	Noot	2017	2016
Eigen vermogen		38.337	32.581
Aandeel derden		1.492	1.191
<b>Groepsvermogen</b>	10	<b>39.829</b>	<b>33.772</b>
<b>Voorzieningen</b>	11	<b>1.604</b>	<b>1.599</b>
<b>Langlopende schulden</b>	12	<b>-</b>	<b>23</b>
Kredietinstellingen	15	-	666
Financiële leaseverplichtingen	12	23	52
Handelscrediteuren		25.577	20.816
Belastingen en premies sociale verzekeringen	13	6.632	6.202
Overige schulden en overlopende passiva	14	25.927	24.100
<b>Kortlopende schulden</b>		<b>58.159</b>	<b>51.836</b>
<b>Totale passiva</b>		<b>99.592</b>	<b>87.230</b>

## **GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING** voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 (2016)

	<b>Noot</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Netto-omzet</b>	17	<b>223.151</b>	<b>202.515</b>
Wijzigingen in onderhanden projecten		5.021	1.295
Overige bedrijfsopbrengsten	18	167	156
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>228.339</b>	<b>203.966</b>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		123.851	111.115
Lonen en salarissen	19	55.240	51.171
Sociale lasten en pensioenpremies	19	12.254	11.373
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	2	648	324
Afschrijvingen op materiële vaste activa	3	1.696	1.517
Bijzondere waardeverminderingen van immateriële en materiële vaste activa	2, 3	-	78
Overige bedrijfskosten	20	24.314	22.244
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>218.003</b>	<b>197.822</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>10.336</b>	<b>6.144</b>
Aandeel in resultaat deelnemingen		143	6.189
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		148	310
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		-340	-387
Rentelasten en soortgelijke kosten		-8	-38
<b>Uitkomst der financiële baten en lasten</b>		<b>-57</b>	<b>6.074</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>		<b>10.279</b>	<b>12.218</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	21	-2.152	-1.982
<b>Groepsresultaat na belastingen</b>		<b>8.127</b>	<b>10.236</b>
Aandeel derden	10	-360	-219
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>7.767</b>	<b>10.017</b>

## GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN KASSTROMEN

voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 (2016)

<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>10.336</b>	<b>6.144</b>
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	2.344	1.919
Mutaties in voorzieningen	-886	-1.832
<b>Totaal van de aanpassingen</b>	<b>1.458</b>	<b>87</b>
<i>Mutaties in werkkapitaal:</i>		
Vorraden	66	-37
Onderhanden projecten	-5.021	-1.295
Handelsdebiteuren	1.626	1.066
Overige vorderingen en overlopende activa	-1.378	1.246
Handelscrediteuren	4.760	-3.201
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-387	38
Overige schulden en overlopende passiva	1.804	3.158
<b>Totaal van mutaties in werkkapitaal</b>	<b>1.470</b>	<b>975</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>13.264</b>	<b>7.206</b>
Ontvangen dividenden en rente	282	430
Betaalde rente	-8	-38
Betaalde winstbelastingen	-1.120	-56
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>12.418</b>	<b>7.542</b>

Het kasstroomoverzicht wordt vervolgd op pagina 31.



Bedragen in duizenden euro's

<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Investeringen van immateriële en materiële vaste activa	-1.569	-1.316
Desinvesteringen van immateriële en materiële vaste activa	276	140
Verwerving van kapitaalbelangen excl. geldmiddelen	-2.098	-4.800
Vervreemding van kapitaalbelangen excl. geldmiddelen	-	8.749
Verstreckte leningen u/g en borgtochten	-3.049	-3.900
Ontvangen aflossingen leningen u/g	4.088	2.690
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-2.352</b>	<b>1.563</b>

<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Betaalde dividenden	-2.172	-806
Vermogensmutaties en aandeel derden	89	-60
Opname c.q. aflossing bankkrediet	-666	-1.809
Aflossingen overige leningen	-52	-48
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-2.801</b>	<b>-2.723</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>7.265</b>	<b>6.382</b>

<b>Verloop van geldmiddelen</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Saldo eind van rapportageperiode	13.493	6.228
Vervreemde c.q. verworven geldmiddelen	-	-515
Saldo begin van rapportageperiode	6.228	361
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>7.265</b>	<b>6.382</b>

## **TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

### **Overzicht van noten bij de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening**

1. Geconsolideerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling
2. Immateriële vaste activa
3. Materiële vaste activa
4. Financiële vaste activa
5. Latente belastingen
6. Voorraden
7. Onderhanden projecten
8. Handelsdebiteuren
9. Overige vorderingen en overlopende activa
10. Groepsvermogen
11. Voorzieningen
12. Financiële leaseverplichtingen
13. Belastingen en premies sociale verzekeringen
14. Overige schulden en overlopende passiva
15. Financiële instrumenten
16. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
17. Netto-omzet
18. Overige bedrijfsopbrengsten
19. Personeelskosten
20. Overige bedrijfskosten
21. Belastingen naar de winst
22. Verbonden partijen
23. Gebeurtenissen na balansdatum

## 1. Geconsolideerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Simac Techniek NV is gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel is De Run 1101 in Veldhoven en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel Eindhoven onder nummer 17057712. Deze geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2017 omvat Simac Techniek NV en haar dochterondernemingen (samen te noemen "Simac" of "de Groep" en afzonderlijk de "groepsentiteiten") en het belang van Simac in niet-geconsolideerde deelnemingen. Simac is actief in systeemintegratie en dienstverlening in ICT (informatie- en communicatietechnologie) en IE&A (industriële elektronica en automatisering). Geografisch concentreert Simac zich op de Benelux. Daarnaast is Simac actief in Duitsland en Tsjechië.

### Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van Simac Techniek NV is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De algemene grondslag voor de geconsolideerde jaarrekening voor de waardering van de activa en passiva, evenals voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

### Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

### Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van Simac. Tenzij anders vermeld is alle financiële informatie in euro's afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

### Gebruik van schattingen en oordelen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 BW 2 vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten.

De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en zouden kunnen leiden tot materiële aanpassingen in volgende boekjaren. Significante invloed van schattingen en veronderstellingen doet zich in het bijzonder voor bij de waardering van reële waardebepalingen van activa en passiva bij overnames, latente belastingvorderingen, onderhanden projecten en voorzieningen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen worden herzien en toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Belangrijke grondslagen voor de financiële verslaggeving

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening. De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn tevens door de tot Simac behorende entiteiten consistent toegepast.

## **Grondslagen voor consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening van Simac zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend waardoor ze de onderneming meer of minder invloed verschaffen.

In de consolidatie met Simac Techniek NV zijn de financiële gegevens van de volgende groepsentiteiten opgenomen. Tenzij anders vermeld betreft dit 100% belangen.

### **Nederland**

NBrIX Datacenter bv, Tilburg  
Service Carrier bv, Veldhoven  
Simac B.sis bv, Baarn  
Simac Business Solutions bv, Veldhoven  
Simac Document Solutions bv, Ede  
Simac Electronics bv, Drunen  
Simac ICT Nederland bv, Veldhoven  
Simac International Services bv, Veldhoven  
Simac Learning Solutions bv, Veldhoven  
Simac Masic & TSS bv, Heerlen  
Simac Participaties bv, Veldhoven  
Simac Phobos bv, Veldhoven  
Simac QuadCore bv, Veldhoven  
Simac Triangle bv, Weert

### **Buitenland:**

Simac Holding Belgium NV, Kortenberg (België)  
Simac NV, Kortenberg (België)  
Prodisight NV, Heverlee (België)  
Simac BMS GmbH, Köln (Duitsland)  
Simac PSF SA, Leudelange (Luxemburg)  
Simac Technik AS, Praag (Tsjechië), 60%

Met ingang van 2017 worden de financiële gegevens van Simac Learning Solutions bv in de consolidatie opgenomen. De omzet over 2017 bedraagt € 317 en de activa € 171. Voordien is gebruik gemaakt van de consolidatievrijstelling wegens te verwaarlozen betekenis.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht. Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappij overtreffen, dan wordt het verschil, alsmede eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van de meerderheidsaandeelhouder gebracht. Vanwege de te verwaarlozen betekenis van enkele groepsmaatschappijen voor het geheel is, op grond van artikel 407 lid 1 BW2, consolidatie achterwege gebleven.

Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde winst- en verliesrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht. Het resultaat na belastingen komt toe aan de aandeelhouders van Simac. Simal Beheer bv bezit 98,6% van de gewone aandelen en alle preferente aandelen A en B. Een nadere toelichting is opgenomen in noot 22 (Verbonden partijen).

#### *Eliminatie van transacties bij consolidatie*

Intragroepssaldi en –transacties en eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen Simac of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

### **Vreemde valuta**

#### *Transacties in vreemde valuta*

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de functionele valuta van Simac omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers.

Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

#### *Buitenlandse activiteiten*

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële waarde correcties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende koers per verslagdatum. De omzet en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koers die de wisselkoers op de transactiedatum benadert. Valutakoersverschillen voortvloeiend uit omrekening worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen, behalve voor zover het valutakoersverschil wordt toegerekend aan minderheidsbelangen.

### **Financiële instrumenten**

#### *Niet-afgeleide financiële instrumenten*

Leningen, vorderingen en deposito's worden door Simac bij eerste opname verwerkt op de datum waarop deze ontstaan. Bij alle overige financiële activa vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop Simac zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

Simac neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen of als Simac de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie waarbij nagenoeg alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. Indien Simac een belang houdt of creëert in de overgedragen financiële activa, dan wordt dit belang afzonderlijk als actief of verplichting opgenomen.

Financiële activa en verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd in de balans gepresenteerd indien Simac een wettelijk afdwingbaar recht heeft op deze saldering en indien zij voornemens is om te salderen op netto basis dan wel het actief en de verplichting gelijktijdig te realiseren.

### Immateriële vaste activa

#### *Goodwill*

Goodwill is het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van deelnemingen en de nettovermogenswaarde op het moment van verkrijging verminderd met afschrijvingen. De geactiveerde goodwill wordt afgeschreven op basis van economische levensduur, evenwel met een maximum van tien jaar.

#### *Onderzoek en ontwikkeling*

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover deze betrekking hebben op commercieel haalbaar geachte projectkosten en gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs. Zij omvatten voornamelijk de salariskosten en het betrokken onderzoeks- en productiepersoneel; de geactiveerde kosten worden na beëindiging van de ontwikkelfase in vijf jaar volgens het lineaire systeem afgeschreven. Voor het nog niet afgeschreven deel van de geactiveerde kosten van onderzoek en ontwikkeling is een wettelijke reserve opgenomen.

#### *Overige immateriële activa*

De overige door Simac verworven immateriële vaste activa met een eindige gebruiksduur worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

#### *Afschrijvingen*

De afschrijving geschiedt lineair ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte economische levensduur van de immateriële vaste activa, met een maximum van twintig jaar. De afschrijving van de overige immateriële vaste activa start zodra de activa gebruiksklaar zijn.

### Materiële vaste activa

#### *Opname en waardering*

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

In de kostprijs zijn de kosten begrepen die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving van het actief. De kostprijs van zelf vervaardigde activa omvatten materiaalkosten, directe arbeidskosten en eventuele andere kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan het gebruiksklaar maken van het actief, de eventuele kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en de herstelkosten van de locatie waar het actief zich bevindt.

Aangeschafte software die integraal is aan de functionaliteit van de daarmee samenhangende apparatuur wordt geactiveerd als onderdeel van de betreffende apparatuur.

#### *Afschrijvingen*

Afschrijvingen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht volgende de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel van een materieel vast actief. Tenzij het redelijkerwijs zeker is dat Simac de geleasede activa aan het einde van de leasetermijn in eigendom zal nemen, worden deze afgeschreven over de termijn van de leaseovereenkomst of de gebruiksduur, afhankelijk van welke korter is. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur voor de huidige en vergelijkbare periodes luidt als volgt:

- Gebouwen en verbouwingen 10 – 30 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen 3 – 10 jaar

Kosten voor onderhoud worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

#### *Geleasede activa*

Leaseovereenkomsten waarbij Simac vrijwel alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen op zich neemt, worden geclassificeerd als financiële leases. Bij de eerste opname wordt het geleasede actief gewaardeerd op de laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Na de eerste opname geschiedt de verwerking in overeenstemming met de van toepassing zijnde grondslag.

Overige leases betreft operationele leaseovereenkomsten waarvan de geleasede activa niet in de balans van Simac worden opgenomen.

### **Financiële vaste activa**

#### *Niet-geconsolideerde deelnemingen*

De deelnemingen waarin invloed van betekenis op het operationele- en financiële beleid wordt uitgeoefend maar waarover Simac geen zeggenschap heeft, worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde. Deze is berekend door de activa, voorzieningen en schulden te waarderen en het resultaat te berekenen op basis van de voor de moedermaatschappij geldende waarderingsgrondslagen. Voor ingehouden winsten van tegen nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen, waarover de vennootschap niet vrij kan beschikken, wordt een wettelijke reserve gevormd. Invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan indien Simac tussen de 20% en 50% van de stemrechten van de deelneming heeft.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of gedeeltelijk instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het operationele en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing, onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

De kapitaalbelangen, niet zijnde deelnemingen, met een duurzaam karakter worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

#### *Leningen en vorderingen*

Leningen en vorderingen zijn financiële instrumenten met vaste of bepaalde betalingen, die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Dergelijke activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden leningen en vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen.

### **Vorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het "eerst in, eerst uit"-beginsel (fifo) en omvat de uitgaven gedaan bij verwerving van de voorraden, de installatiekosten en overige kosten die zijn gemaakt bij het naar de bestaande locatie en in de bestaande toestand brengen daarvan. De kostprijs van voorraden omvat tevens de direct toerekenbare indirecte kosten op basis van de normale productiecapaciteit.

## Onderhanden projecten in opdracht van derden

Simac voert projecten uit in opdracht van derden, op basis van aangegane overeenkomsten. Kosten uit hoofde van een project worden verantwoord wanneer deze worden gemaakt. Indien de resultaten van een project betrouwbaar kunnen worden geschat, worden projectopbrengsten en -kosten verantwoord over de periode van het contract. Indien de resultaten van een project niet betrouwbaar kunnen worden geschat, worden opbrengsten slechts verantwoord tot het bedrag van de gemaakte projectkosten, voor zover deze met voldoende zekerheid worden gedekt uit de opbrengsten van het project. Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten hoger uitvallen dan de totale projectopbrengsten, wordt het volledige verwachte verlies opgenomen als wijziging in onderhanden projecten. Opbrengsten van projecten die nog niet voltooid zijn worden gepresenteerd als wijziging in onderhanden projecten. Bij voltooiing wordt de totale projectopbrengst als omzet gepresenteerd, waarbij de eerder toegerekende projectopbrengsten in mindering worden gebracht op de wijziging in onderhanden projecten.

Simac gebruikt de 'percentage of completion methode' voor het meten van de verrichte prestaties bij de uitvoering van de projecten. Onder deze methode worden de gemaakte projectkosten vergeleken met en uitgedrukt in een percentage van de totale verwachte projectkosten. Opbrengsten en kosten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening op basis van deze voortgang. Uitgaven die in een jaar zijn gedaan ten behoeve van projectactiviteiten in het opvolgende jaar worden niet meegenomen in de berekening.

Projecten worden in de balans op collectieve basis gepresenteerd als vordering op dan wel schuld aan de opdrachtgevers uit hoofde van de contracten. Er is sprake van een vordering indien het bedrag van de collectieve gerealiseerde opbrengst hoger is dan het bedrag van de gefactureerde termijnen. Indien het collectieve bedrag van de gerealiseerde opbrengst lager is dan de gefactureerde termijnen, is sprake van een schuld.

## Handelsdebiteuren en overige vorderingen

Handelsdebiteuren en overige vorderingen worden bij eerste waardering opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Tenzij anders vermeld staan liquide middelen ter vrije beschikking van Simac.

## Bijzondere waardeverminderingen

### *Niet-afgeleide financiële activa*

Op iedere verslagdatum wordt van een financieel actief dat niet tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt, beoordeeld of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa (met inbegrip van aandelen) onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betalingen door een debiteur, herstructurering van een aan Simac toekomend bedrag onder voorwaarden die Simac anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, nadelige veranderingen in de betalingsstatus van debiteuren of emittenten binnen Simac, economische omstandigheden die gepaard gaan met wanbetalingen en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect.



Daarnaast geldt voor een belegging in aandelen dat een significante of langdurige daling van de reële waarde ervan tot onder de kostprijs een objectieve aanwijzing is van een bijzondere waardevermindering.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening en worden tot uitdrukking gebracht in een voorziening voor leningen en vorderingen of tot einde looptijd aangehouden effecten. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft worden opgenomen. Wanneer een gebeurtenis na balansdatum (bijvoorbeeld betaling door een debiteur) leidt tot een verlaging van de bijzondere waardevermindering, wordt deze verlaging teruggenomen via de winst- en verliesrekening.

#### *Niet-financiële activa*

De boekwaarde van de niet-financiële activa van Simac, uitgezonderd voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, wordt per iedere verslagdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt opgenomen als de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid (bij Simac betreft dit in de meeste gevallen een werkmaatschappij) waartoe het actief behoort, hoger is dan de geschatte realiseerbare waarde.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventueel aan de eenheden toegerekende goodwill, en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid.

Met betrekking tot goodwill worden geen bijzondere waardeverminderingsverliezen teruggenomen. Voor andere activa worden in voorgaande perioden opgenomen bijzondere waardeverminderingsverliezen bij elke verslagdatum beoordeeld op indicaties dat het verlies afgenomen is of niet langer bestaat. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt teruggenomen als de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen.

## **Aandelenkapitaal**

### *Gewone aandelen*

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenopties worden verwerkt als aftrekpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

### *Preferent aandelenkapitaal*

Het preferente aandelenkapitaal wordt geclassificeerd als eigen vermogen indien dit niet-aflosbaar is en de dividenduitkeringen vrijwillig zijn, of indien het aflosbaar is maar uitsluitend naar keuze van Simac Techniek NV. Dividend op preferent aandelenkapitaal geclassificeerd als eigen vermogen wordt, na vaststelling door de algemene vergadering van aandeelhouders, opgenomen als winstuitkering binnen het eigen vermogen.

### *Dividenden*

Dividenden worden als verplichting verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

## Aandeel derden

Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het proportionele deel van derden in de nettowaarde van de activa en verplichtingen, bepaald volgens de waarderingsgrondslagen van Simac.

## Voorzieningen

### *Algemeen*

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer Simac een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden waarvan een betrouwbare schatting gemaakt kan worden en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voorzieningen worden bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttaxaties van de tijdswaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting. De oprenting van voorzieningen wordt geboekt als een financiële last.

### *Voor pensioenen*

Simac heeft voor haar werknemers zowel pensioenregelingen getroffen op basis van een toegezegde-bijdrageregeling als een toegezegd-pensioenregeling. Het betreft in alle gevallen verzekerde regelingen.

Een toegezegde-bijdrageregeling is een regeling inzake vergoedingen na uitdiensttreding waarbij Simac vaste bijdragen afdraagt aan de verzekeringsmaatschappij, en geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om verdere bijdragen te betalen. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als personeelsbeloningslast in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde bijdragen worden opgenomen als actief voor zover een terugbetaling in contanten of een verlaging van toekomstige betalingen beschikbaar is. Bijdragen aan een toegezegde-bijdrageregeling die meer dan twaalf maanden na afloop van de periode waarin de werknemers de gerelateerde prestaties verrichten betaalbaar zijn, worden gediscoteerd tot hun contante waarde.

Toegezegd-pensioenregelingen zijn alle andere regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding dan toegezegde bijdrageregelingen. De verplichtingen van Simac uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen zijn gebaseerd op de tussen Simac en de pensioenuitvoerder vastgelegde financieringsafspraken. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als personeelsbeloningslast in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn, tenzij sprake is van additionele in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen aan de pensioenuitvoerder of werknemers.

### *Overige lange termijn personeelsbeloningen*

De netto verplichting van Simac uit hoofde van lange termijn personeelsbeloningen die geen pensioenverplichting betreffen heeft betrekking op de aanspraken die werknemers opgebouwd hebben in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze aanspraken worden gediscoteerd om de contante waarde te bepalen en de reële waarde van eventuele hiermee samenhangende activa wordt hierop in mindering gebracht.

De disconteringsvoet is het rendement per verslagdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd de verplichtingen van Simac benaderd. Eventuele actuariële winsten en verliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin deze zich voordoen. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaris volgens de "projected unit credit"-methode.

### *Ontslagvergoedingen*

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een last als Simac zich op basis van een gedetailleerd formeel plan aantoonbaar heeft verbonden tot de beëindiging van het dienstverband van een werknemer of een groep werknemers vóór de gebruikelijke pensioendatum, zonder realistische mogelijkheid tot intrekking van dat plan. Dit is tevens het geval als Simac ontslagvergoedingen aanbiedt en zo (een groep) werknemers stimuleert vrijwillig te vertrekken. Ontslagvergoedingen voor vrijwillig ontslag worden opgenomen als een last als Simac een aanbod heeft gedaan om vrijwillig ontslag te stimuleren, als het waarschijnlijk is dat dit aanbod zal worden aangenomen en als het aantal medewerkers dat van het aanbod gebruik zal maken betrouwbaar kan worden bepaald.

### *Verlieslatende contracten*

In de balans wordt een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen wanneer de door Simac naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen.

De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte kosten voor de beëindiging van het contract of, indien dit lager is, tegen de contante waarde van de verwachte netto kosten bij de voortzetting van het contract. Voorafgaand aan de opname van een voorziening neemt Simac eventueel op de activa die betrekking hebben op het contract een bijzonder waardeverminderverslies.

### *Herstructurering*

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen wanneer Simac een herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze bekend is gemaakt. Er wordt geen voorziening getroffen voor toekomstige bedrijfslasten.

## **Netto-omzet**

### *Verkoop en installatie van goederen*

Omzet uit de verkoop en installatie van goederen wordt opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van handelskortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen en projecten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden geschat, er geen sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen en de omvang van de opbrengsten betrouwbaar kan worden bepaald. Als het waarschijnlijk is dat er korting zal worden verleend en dat deze op betrouwbare wijze kan worden bepaald, wordt de korting opgenomen als een vermindering van de opbrengsten bij de verwerking van de verkopen.

De overdracht van risico's en voordelen varieert naar gelang de voorwaarden van de betreffende verkoopovereenkomst maar vindt voor verkoop van goederen doorgaans plaats op het moment van aflevering van de goederen bij de klant. Voor verkoop van projecten vindt overdracht van risico's en voordelen doorgaans plaats op het moment van projectacceptatie door de klant.

### *Service- en beheercontracten en overige dienstverlening*

Omzet uit hoofde van service- en beheercontracten en overige dienstverlening wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op balansdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

### *Onderhanden projecten in opdracht van derden*

Opbrengsten uit onderhanden projecten in opdracht van derden hebben betrekking op ten behoeve van klanten verrichte projecten met een resultaatverplichting. Het betreft projecten op het gebied van ICT-infrastructuren en ICT-applicaties.

Contractuele opbrengsten omvatten het initieel in het contract overeengekomen bedrag vermeerderd met eventuele afwijkingen in de contractuele werkzaamheden voor zover het waarschijnlijk is dat deze tot opbrengsten zullen leiden en betrouwbaar kunnen worden bepaald.

Als een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden project in opdracht van derden, worden contractuele opbrengsten in het resultaat verwerkt naar rato van het stadium van voltooiing van het project. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden. Indien de uitkomst van een contract niet betrouwbaar kan worden bepaald, worden contractuele opbrengsten slechts verwerkt voor zover het waarschijnlijk is dat de gemaakte contractkosten terugverdiend zullen worden.

Contractuele lasten worden opgenomen zodra ze worden gemaakt, tenzij deze lasten leiden tot de totstandkoming van een actief dat verband houdt met toekomstige contractuele werkzaamheden. Een verwacht verlies op een project wordt onmiddellijk verwerkt in het resultaat.

#### *Huuropbrengsten*

Huuropbrengsten uit de onderverhuur van vastgoed worden opgenomen onder de overige bedrijfsopbrengsten.

### **Bedrijfslasten**

#### *Kosten van service- en beheercontracten*

Kosten van service- en beheercontracten worden naar rato van de looptijd van deze contracten in de winst- en verliesrekening verantwoord. Het hiermee samenhangend overlopend actief is opgenomen onder overige vorderingen.

#### *Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten*

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten zijn opgenomen tegen de verkrijgingsprijs. Tevens worden hieronder ontvangen inkoopkortingen, vrachtkosten, verschuldigde invoerrechten en de kosten van voorraadafboekingen opgenomen. Inhuur van direct personeel wordt eveneens onder deze post verantwoord. Inhuur van indirect personeel wordt verantwoord onder overige bedrijfskosten.

#### *Leasebetalingen*

##### *Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing*

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening opgenomen.

##### *Leasebetalingen uit hoofde van financiële leasing*

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

### **Financiële baten en lasten**

Aandeel in resultaat deelnemingen betreft het aan Simac toekomende resultaat in niet-geconsolideerde deelnemingen. Hieronder is begrepen het boekresultaat bij verkoop van een deelneming.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten omvatten de rentebaten op geïnvesteerde gelden, dividendopbrengsten, en teruggenomen bijzondere waardeverminderingverliezen van financiële activa.

Rentebaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate deze oplopen, door middel van de effectieve rentemethode. Dividendbaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat het recht van Simac op betaling wordt gevestigd. In geval van genoteerde effecten is dit de datum waarop het dividend wordt uitgekeerd.

Rentelasten en soortgelijke kosten omvatten de rentelasten op opgenomen gelden, de oprenting van voorzieningen, en bijzondere waardeverminderingen van financiële activa. Alle financieringskosten inclusief die op financiële leasebetalingen worden met behulp van de effectieve interestmethode in de winst- en verliesrekening opgenomen.

## **Winstbelastingen**

De belasting naar de winst of het verlies over het boekjaar omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente winstbelastingen. De winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel waartoe materieel al op balansdatum is besloten, en correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gevormd op basis van de balansmethode, waarbij een actief wordt gevormd c.q. een voorziening wordt getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Latente belastingen worden niet verwerkt voor goodwill die fiscaal niet aftrekbaar is.

Latente belastingen worden gewaardeerd met behulp van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij terugname van de tijdelijke verschillen, op basis van de wetten die per verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering, inclusief vorderingen op grond van aanwezige compensabele carry-forward verliezen, opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de latente belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

## **Segmentatie**

De in de jaarrekening gehanteerde segmentatie is gebaseerd op de indeling die voor interne rapportagedoeleinden gevolgd wordt. De activiteiten van Simac bestaan met name uit verkoop en installatie van goederen voor informatie- en communicatietechnologie alsmede het beheren van deze ICT-infrastructuren. De ICT-activiteiten zijn geografisch onderscheiden in Nederland en buitenland (België, Duitsland, Luxemburg en Tsjechië).

Het segment overige bedrijven omvat een aantal zelfstandige werkmaatschappijen. Deze bedrijven leveren hun goederen en diensten met name in Nederland.

## **Grondslagen van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de koersen die zijn gehanteerd in de winst- en verliesrekening.

Bedragen in duizenden euro's

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Door Simac aan haar aandeelhouders betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden. Hierbij worden bij de verworven groepsmaatschappij aanwezige geldmiddelen, afgetrokken. Bij verkoop van groepsmaatschappijen wordt de netto verkoopprijs, voor zover ontvangen, onder aftrek van verkochte liquide middelen verantwoord. Bij verwerving of verkoop van overige (niet-geconsolideerde) kapitaalbelangen worden aanwezig geldmiddelen niet afgetrokken.

Geïdentificeerde goodwill bij de verwerving van groepsmaatschappijen en andere kapitaalbelangen wordt in het kasstroomoverzicht verwekt als onderdeel van de verkrijgingsprijs.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht verantwoord.

## 2. Immateriële vaste activa

Verloopstaat	Goodwill	Overige	Totaal 2017	Totaal 2016
Aanschafwaarde	3.665	10	3.675	6.226
Cumulatieve afschrijvingen	761	10	771	6.224
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>2.904</b>	<b>-</b>	<b>2.904</b>	<b>2</b>
Investerings	-	-	-	-
Verwerving van dochtermaatschappij	-	-	-	3.228
Verwerving van overige kapitaalbelangen	1.498	-	1.498	437
Overige mutaties	-	-	-	-6.216
<b>Mutaties in aanschafwaarde</b>	<b>1.498</b>	<b>-</b>	<b>1.498</b>	<b>-2.551</b>
Afschrijvingen	648	-	648	324
Bijzondere waardevermindering	-	-	-	437
Overige mutaties	-	-	-	-6.214
<b>Mutaties in cumulatieve afschrijvingen</b>	<b>648</b>	<b>-</b>	<b>648</b>	<b>-5.453</b>
Aanschafwaarde	5.163	10	5.173	3.675
Cumulatieve afschrijvingen	1.409	10	1.419	771
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>3.754</b>	<b>-</b>	<b>3.754</b>	<b>2.904</b>

Op 28 december 2017 heeft Simac een aandelenbelang van 46,2% verworven in Chess Wise bv. De met deze overname samenhangende geïdentificeerde goodwill is geactiveerd en wordt in vijf jaar afgeschreven.

Afschrijvingen c.q. bijzondere waardeverminderingen worden, tenzij anders vermeld, in de winst- en verliesrekening verantwoord onder afschrijvingen c.q. bijzondere waardeverminderingen op immateriële vaste activa.

### 3. Materiële vaste activa

Verloopstaat	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal 2017	Totaal 2016
Aanschafwaarde	4.360	15.948	20.308	22.557
Cumulatieve afschrijvingen	2.542	12.877	15.419	17.128
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>1.818</b>	<b>3.071</b>	<b>4.889</b>	<b>5.429</b>
Investeringen	333	1.236	1.569	1.316
Desinvesteringen	-	-2.237	-2.237	-1.738
Nieuwe consolidaties	-	-	-	1.395
Deconsolidatie	-	-	-	-3.222
<b>Mutaties in aanschafwaarde</b>	<b>333</b>	<b>-1.001</b>	<b>-668</b>	<b>-2.249</b>
Afschrijvingen	206	1.490	1.696	1.517
Bijzondere waardevermindering	-	-	-	519
Terugname bijzondere waardevermindering	-	-	-	-440
Desinvesteringen	-	-1.961	-1.961	-1.598
Nieuwe consolidaties	-	-	-	530
Deconsolidatie	-	-	-	-2.237
<b>Mutaties in cumulatieve afschrijvingen</b>	<b>206</b>	<b>-471</b>	<b>-265</b>	<b>-1.709</b>
Aanschafwaarde	4.693	14.947	19.640	20.308
Cumulatieve afschrijvingen	2.748	12.406	15.154	15.419
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>1.945</b>	<b>2.541</b>	<b>4.486</b>	<b>4.889</b>

Simac bezit een gebouw in België dat is gefinancierd door middel van een financiële lease (zie ook noot 12). Onder deze overeenkomst kan Simac op vooraf overeengekomen data een koopoptie uitoefenen. De boekwaarde van het gebouw bedraagt ultimo 2017: € 500 (2016: € 550).

Andere vaste bedrijfsmiddelen heeft ultimo 2017 voor € 1,2 miljoen (2016: € 1,5 miljoen) betrekking op automatisering waaronder investeringen in cloud computing. Verder zijn opgenomen ruildelen en bedrijfsinventaris.

Desinvesteringen van andere vaste bedrijfsmiddelen gedurende het boekjaar hebben betrekking op ruildelen, inventaris en automatisering.

Afschrijvingen c.q. bijzondere waardeverminderingen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord onder afschrijvingen c.q. bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa.

#### 4. Financiële vaste activa

	2017	2016
Niet-geconsolideerde deelnemingen	1.880	1.305
Vorderingen op deelnemingen	278	181
Vorderingen op participanten	7.833	8.800
Overige vorderingen	1.029	576
	<b>11.020</b>	<b>10.862</b>

Niet-geconsolideerde deelnemingen	Plaats	Kapitaal-belang 2017	Kapitaal-belang 2016	Eigen vermogen	Resultaat
<b>Deelnemingen &gt;20%:</b>					
Aquestora bv	Eindhoven	50%	50%	-348	56
Chess Wise bv	Haarlem	46%	-	-615	-1.357
Genexis Holding bv	Eindhoven	20%	23%	3.954	466
MiddenBrabantNet bv	Tilburg	50%	50%	-1.660	-
Passengera SRO	Praag	33%	33%	120	20
Simac Professional SA	Luxemburg	50%	50%	556	169

Deelnemingen >20% zijn verwerkt als kapitaalbelangen waarin Simac invloed van betekenis op het operationele en financiële beleid uitoefent. De gegevens over het eigen vermogen en resultaat zijn op 100% basis opgenomen.

De financiële gegevens van aQuestora bv, Chess Wise bv en Simac Professional SA zijn gebaseerd op interne cijfers per 31 december 2017. De overige op boekjaar 2016.

Mutaties deelnemingen gedurende het boekjaar	Totaal 2017	Totaal 2016
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>1.305</b>	<b>577</b>
Verwerving van belangen	2.098	-
Verantwoording van goodwill na verwerving	-1.498	-
Herwaardering	-	714
Aandeel in resultaat deelnemingen	143	-36
Omrekeningsverschillen	13	-
Verwerking resultaat op uitstaande vorderingen	-47	168
Dividend	-134	-118
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.880</b>	<b>1.305</b>



Bedragen in duizenden euro's

Het aandeel in Genexis Holding bv is gedaald van 23% naar 20% door bestaande rechten van de Stichting Administratiekantoor Genexis.

Daarnaast houdt Simac een viertal deelnemingen waarbij geen invloed van betekenis op het operationele en financiële beleid wordt uitgeoefend. Dit betreft BRE bv (3%) en Sensite Solutions bv (19%), beiden gevestigd te Eindhoven. Gedurende het boekjaar heeft Simac een 10% belang genomen in Vital10 bv te Amsterdam en Treams Group bv te Eindhoven.

Met uitzondering van het belang in Sensite Solutions bv zijn voornoemde deelnemingen tegen verkrijgingsprijs opgenomen. Het belang in Sensite Solutions is afgewaardeerd.

<b>Mutaties vorderingen gedurende het boekjaar</b>	<b>Deelnemingen</b>	<b>Participanten</b>	<b>Overige</b>	<b>Totaal 2017</b>	<b>Totaal 2016</b>
<b>Stand nominaal per 1 januari</b>	<b>2.166</b>	<b>8.800</b>	<b>2.359</b>	<b>13.325</b>	<b>12.236</b>
Verstrekingen	520	2.100	429	3.049	3.900
Aflossingen	-	-3.067	-100	-3.167	-2.690
Nieuwe consolidatie	-921	-	-	-921	-
Overige mutaties	141	-	24	165	-121
<b>Stand nominaal per 31 december</b>	<b>1.906</b>	<b>7.833</b>	<b>2.712</b>	<b>12.451</b>	<b>13.325</b>
Afwaardering van vorderingen	-1.628	-	-1.683	-3.311	-3.768
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>278</b>	<b>7.833</b>	<b>1.029</b>	<b>9.140</b>	<b>9.557</b>

Aan niet-geconsolideerde deelnemingen zijn financieringen verstrekt. Deze financieringen zijn op grond van het aandeel van Simac in vermogen en resultaat van deze kapitaalbelangen, gedeeltelijk voorzien. Deze vorderingen zijn voor de boekwaarde verantwoord.

De post nieuwe consolidatie hangt samen met de verwerking van Simac Learning Solutions bv.

Participanten betreft een verstrekte lening aan Simal Beheer bv. Deze lening is verstrekt als onderdeel van de kredietovereenkomst met Deutsche Bank AG. Deze lening heeft een variabele rente die afhankelijk is van de driemaands Euribor verhoogd met een opslag van 250 basispunten. De looptijd van deze lening is onbepaald en heeft geen vastgesteld aflossingsschema.

Simac heeft, ten behoeve van derden, waarborgen verstrekt die zijn opgenomen onder de overige financiële vaste activa. Deze waarborgen zijn gestort op geblokkeerde bankrekeningen. Daar deze waarborgen veelal betrekking hebben op doorlopende opdrachten is de looptijd naar verwachting meer dan 1 jaar. Verder omvat deze post rentedragende vorderingen op derden.

Bedragen in duizenden euro's

## 5. Latente belastingen

### Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen zijn toerekenbaar aan op balansdatum beschikbare en gewaardeerde compensabele verliezen. Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

Latente belastingvorderingen	2017	2016
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>1.798</b>	<b>2.337</b>
Realisatie van uitgestelde belastingvorderingen	-1.406	-541
Opname van voorheen niet gewaardeerde verliezen	1.200	-
Waarderingscorrectie	-9	2
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.583</b>	<b>1.798</b>

### Overzicht en waardering van compensabele verliezen

De waardering van de uitgestelde belastingvorderingen is gebaseerd op in de toekomst beschikbare compensabele verliezen in Nederland en de toekomstige (fiscale) winstverwachtingen. Het overzicht van de beschikbare verliezen en hun waardering luidt als volgt:

Overzicht van beschikbare verliezen en waardering ultimo	2017	2016
Compensabele verliezen in Nederland	12.659	18.283
<b>Beschikbare verliezen</b>	<b>12.659</b>	<b>18.283</b>
Af: niet gewaardeerde verliezen	6.329	11.092
<b>Gewaardeerde verliezen</b>	<b>6.330</b>	<b>7.191</b>
<b>Waardering op balans ultimo</b>	<b>1.583</b>	<b>1.798</b>

Het merendeel van compensabele verliezen in Nederland is tot en met 2021 verrekenbaar met toekomstige winsten. Compensabele verliezen ontstaan t/m belastingjaar 2013 zijn vastgesteld door de belastingautoriteiten. Overige verliezen zijn benaderd op basis van fiscale grondslagen.

De waardering van de beschikbare verliezen is gebaseerd op de fiscale winstverwachting voor de komende 4 jaar, indien noodzakelijk rekening houdend met een risico-afslag.

### Latente belastingverplichtingen

Per verslagdatum zijn er geen latente belastingverplichtingen in de balans opgenomen.

## 6. Voorraden

	2017	2016
Handelsvoorraden	3.681	3.710
Voorziening incurant	-795	-758
	<b>2.886</b>	<b>2.952</b>

De handelsvoorraad die gewaardeerd is tegen lagere netto-opbrengstwaarde bedraagt € 2.261 (ultimo 2016: € 2.015). Dotaties en onttrekkingen aan de voorziening incurant worden verwerkt in kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten.

## 7. Onderhanden projecten

	2017	2016
Geactiveerde kosten	20.032	13.813
Gedeclareerde termijnen	-14.861	-13.663
<b>Saldo onderhanden projecten</b>	<b>5.171</b>	<b>150</b>

Gedurende het boekjaar gerealiseerde projectopbrengsten op onderhanden projecten in opdracht van derden bedragen € 86.700 (2016: € 84.159) en zijn verantwoord in netto-omzet.

De uitsplitsing van het op de balans verantwoorde saldo onderhanden projecten is onderstaand opgenomen.

	2017	2016
Geactiveerde kosten hoger dan gedeclareerde termijnen	5.643	1.729
Gedeclareerde termijnen hoger dan geactiveerde kosten	-472	-1.579
<b>Saldo onderhanden projecten</b>	<b>5.171</b>	<b>150</b>

Bedragen in duizenden euro's

## 8. Handelsdebiteuren

	2017	2016
Handelsdebiteuren	46.895	48.646
Voorzeningen dubieuze debiteuren	-1.636	-1.761
	<b>45.259</b>	<b>46.885</b>

Dotaties en onttrekkingen aan de voorziening dubieuze debiteuren worden verwerkt in overige bedrijfskosten.

## 9. Overige vorderingen en overlopende activa

	2017	2016
Te amortiseren kosten van servicecontracten	8.834	8.357
Nog te factureren omzet	1.552	1.007
Overige vorderingen	228	131
Overlopende activa	1.326	1.067
	<b>11.940</b>	<b>10.562</b>

Het naar verwachting langlopend deel van de nog te amortiseren kosten van servicecontracten bedraagt €1.260 (2016: € 1.937).

## 10. Groepsvermogen

Overzicht van mutaties in 2016	Eigen vermogen	Aandeel derden	Groepsvermogen
<b>Stand per 1 januari 2016</b>	<b>22.516</b>	<b>1.172</b>	<b>23.688</b>
Groepsresultaat na belastingen	10.017	219	10.236
Herwaardering	714	-	714
Omrekeningsverschillen	-60	-	-60
<b>Totaalresultaat over het boekjaar</b>	<b>10.671</b>	<b>219</b>	<b>10.890</b>
Nieuwe consolidaties	-	-	-
Betaalde dividenden	-606	-200	-806
<b>Transacties met aandeelhouders</b>	<b>-606</b>	<b>-200</b>	<b>-806</b>
<b>Stand per 31 december 2016</b>	<b>32.581</b>	<b>1.191</b>	<b>33.772</b>

<b>Overzicht van mutaties in 2017</b>	<b>Eigen vermogen</b>	<b>Aandeel derden</b>	<b>Groepsvermogen</b>
<b>Stand per 1 januari 2017</b>	<b>32.581</b>	<b>1.191</b>	<b>33.772</b>
Groepsresultaat na belastingen	7.767	360	8.127
Herwaardering	-	-	-
Omrekeningsverschillen	72	30	102
<b>Totaalresultaat over het boekjaar</b>	<b>7.839</b>	<b>390</b>	<b>8.229</b>
Nieuwe consolidaties	-	-	-
Betaalde dividenden	-2.083	-89	-2.172
<b>Transacties met aandeelhouders</b>	<b>-2.083</b>	<b>-89</b>	<b>-2.172</b>
<b>Stand per 31 december 2017</b>	<b>38.337</b>	<b>1.492</b>	<b>39.829</b>

Voor een gedetailleerd overzicht van de mutaties in het eigen vermogen wordt verwezen naar noot 6 van de toelichting van de vennootschappelijke jaarrekening.

Het aandeel derden heeft betrekking op in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen waarvan Simac niet 100% van de uitstaande aandelen houdt.

## 11. Voorzieningen

<b>Specificatie overige voorzieningen</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Beloningen bij jubilea	1.032	954
Reorganisatie	176	-
Garanties	136	391
Overige	260	254
	<b>1.604</b>	<b>1.599</b>

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>1.599</b>	<b>3.179</b>
Gedurende het boekjaar getroffen	678	1.066
Gedurende het boekjaar aangewend	-638	-2.542
Gedurende het boekjaar vrijgevallen	-35	-104
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.604</b>	<b>1.599</b>

Bedragen in duizenden euro's

Het merendeel van de werknemers van Simac in Nederland is bij het bereiken van een 12½-, 25- en 40-jarig dienstverband gerechtigd tot jubileumuitkeringen. De voorziening voor jubileumuitkeringen is gebaseerd op een actuariële berekening.

De overige voorzieningen omvatten een voorziening voor kosten van afvloeiingen, huurobligo, verstrekte garanties en mogelijke claims.

Het naar verwachting binnen 12 maanden af te wikkelen deel van de voorzieningen bedraagt € 0,5 miljoen (2016: € 0,7 miljoen).

## 12. Financiële leaseverplichtingen

De toekomstige financiële leaseverplichtingen zijn berekend op grond van de medio 2013 afgesloten verlengingsovereenkomst met een looptijd tot maart 2018. Deze verplichtingen hebben betrekking op een pand in België. De huidige rente bedraagt 5,75% en is vast tot het einde van de looptijd.

Alle leningsverplichtingen en financiële leaseverplichtingen die binnen 12 maanden vervallen, zijn opgenomen onder de kortlopende verplichtingen. Voor meer informatie over het door Simac gelopen rente-, valuta- en liquiditeitsrisico wordt verwezen naar noot 15.

## 13. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2017	2016
Belastingen	6.025	5.625
Premies sociale verzekeringen en pensioenpremies	607	577
	<b>6.632</b>	<b>6.202</b>

Belastingen omvat met name loonbelasting, omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

## 14. Overige schulden en overlopende passiva

	2017	2016
Nog te amortiseren contractomzet	10.983	10.368
Vakantiegeld en vakantiedagen	5.492	5.188
Overige schulden en overlopende passiva	9.452	8.544
	<b>25.927</b>	<b>24.100</b>

Het naar verwachting langlopend deel van de nog te amortiseren contractomzet bedraagt € 1.582 (2016: € 1.803).

Overige schulden en overlopende passiva omvat o.a. te betalen bonussen, werk derden en inhuur.

## 15. Financiële instrumenten

Simac is uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

1. Kredietrisico.
2. Liquiditeitsrisico.
3. Marktrisico.

### 1. Kredietrisico

Kredietrisico bestaat uit het verlies dat verantwoord zou moeten worden op balansdatum indien afnemers of tegenpartijen van financiële instrumenten geheel of gedeeltelijk in gebreke zouden blijven bij het nakomen van hun contractuele verplichtingen. Kredietrisico's vloeien met name voort uit vorderingen op klanten en overige financiële activa.

#### *Handels- en overige vorderingen*

De blootstelling van Simac aan kredietrisico wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers. Teneinde het kredietrisico te beperken heeft Simac, een kredietverzekering voor handelsvorderingen afgesloten. Hiermee worden de financieringsrisico's bij haar afnemers beheerst.

In gevallen dat de door de verzekeraar afgegeven kredietlimiet lager is dan voor de dienstverlening noodzakelijk neemt de directie een besluit om deze geheel of gedeeltelijk uit te voeren voor eigen risico. Hierbij heeft de directie voor bestaande gevallen in ogenschouw genomen dat er sprake kan zijn van bestaande contractafspraken die niet eenzijdig gewijzigd kunnen worden.

In België verricht Simac diensten voor de overheidsdiensten en Europese instellingen. Hierdoor ontstaan handelsvorderingen op deze klanten. Door budgettaire en organisatorische overwegingen van de klanten wordt Simac geconfronteerd met debiteurentermijnen die uitgaan boven de standaard debiteurentermijnen. Daarnaast kunnen vorderingen op overheden en andere instellingen die geacht worden niet failliet te kunnen gaan, niet in de kredietverzekering opgenomen worden. Simac neemt bij genoemde vorderingen op overheidsinstellingen geen bijzondere waardeverminderingen in aanmerking.

Daarnaast heeft Simac grotere vorderingen uitstaan bij Retail klanten met eveneens een betalingstermijn die uitgaat boven hetgeen gebruikelijk is in andere branches. Deze Retail vorderingen worden afgestemd met de kredietverzekeraar.

Simac verkoopt in een aantal gevallen goederen op basis van een huurkoopovereenkomst. Deze huurkoopovereenkomsten hebben in het algemeen een looptijd van twaalf maanden. Bij de resultaatverantwoording houdt Simac gedurende de looptijd van de overeenkomst rekening met kosten van mogelijke voortijdige beëindiging. De betrokken goederen blijven eigendom van Simac tot aan de betaling van de laatste huurkooptermijn.

### 2. Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Simac niet op het vereiste moment aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Het uitgangspunt van het liquiditeitsrisicobeheer is dat er voor zover mogelijk voldoende liquiditeiten aangehouden worden dan wel kredietfaciliteiten aanwezig zijn, om onder normale omstandigheden te kunnen voldoen aan de huidige en toekomstige financiële verplichtingen, zonder dat daarbij onaanvaardbare verliezen worden opgelopen of de reputatie van Simac in gevaar komt.

### *Financieringsfaciliteit*

Voor de Benelux beschikt Simac over een internationaal cash management systeem waarbij de beschikbare kredietfaciliteit van € 10 miljoen (waarvan € 0,2 miljoen voor garanties) ter beschikking staat van Simac-bedrijven in de Benelux. Toewijzing van het gebruik van de kredietfaciliteit gebeurt door de directie waarbij als uitgangspunt de financierbare debiteuren gehanteerd worden. Simac Techniek NV en Simal Beheer bv zijn gezamenlijk verbonden in de kredietovereenkomst met Deutsche Bank AG.

### *Verstreckte zekerheden*

Ten behoeve van de door kredietinstelling verstrekte faciliteiten zijn door Simac de navolgende zekerheden gesteld voor de dochtermaatschappijen die gevestigd zijn in Nederland en Simac NV, België.

- Hoofdelijke aansprakelijkheidsstelling over en weer van deze vennootschappen
- Eerste pandrecht bedrijfsinventaris
- Eerste pandrecht voorraden
- Eerste pandrecht op vorderingen

Door Simal Beheer bv zijn aanvullende zekerheden verstrekt.

### *Overige voorwaarden*

De voorwaarden waaronder het krediet verstrekt is, hebben betrekking op de geconsolideerde cijfers van Simal Beheer bv. Deze voorwaarden betreffen ratio's ter zake van solvabiliteit en netto-schuld/EBITDA verhouding.

## **3. Marktrisico**

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten of de waarde van financiële activa van Simac nadelig beïnvloed worden door veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen, rentetarieven en aandelenkoersen. Het beheer van het marktrisico heeft tot doel de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen te houden, bij een optimaal rendement.

### *Valutarisico*

Het valutarisico van Simac vloeit grotendeels voort uit aan- en verkopen ten behoeve van de normale bedrijfsuitoefening ten opzichte van de euro. Het belangrijkste valutarisico betreft de Amerikaanse dollar. Tezamen met een aantal andere valuta's waarvan de risico's lager zijn, wordt de dollarpositie frequent gevolgd en besluit de directie wanneer en welke valutaposities ingedekt dienen te worden.

### *Renterisico*

De financiële leaseverplichtingen hebben een vaste rente. De voor de Benelux afgesloten kredietfaciliteit heeft een variabele rente die gebaseerd is op éénmaands Euribor, verhoogd met een opslag.

### *Reële waarde*

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het operationele en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs waardoor de reële waarde substantieel kan afwijken. Voor geen van deze deelnemingen zijn genoteerde marktprijzen beschikbaar.

Overige verschillen tussen de boekwaarden van de financiële activa en passiva worden niet significant verondersteld.



## 16. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Huur- en operationele leaseverplichtingen

Per 31 december	Huur	Auto's	Overige	2017	2016
Minder dan 1 jaar	1.738	4.258	186	6.182	6.481
Tussen 1 en 2 jaar	1.322	3.082	173	4.577	4.688
Tussen 2 en 3 jaar	1.198	1.917	173	3.288	3.378
Tussen 3 en 4 jaar	1.136	875	-	2.011	2.002
Tussen 4 en 5 jaar	1.015	155	-	1.170	1.317
Meer dan 5 jaar	320	5	-	325	2.511
	<b>6.729</b>	<b>10.292</b>	<b>532</b>	<b>17.553</b>	<b>20.377</b>

### Verstreckte garanties

Ultimo verslagjaar heeft Simac ten behoeve van derden bankgaranties verstrekt c.q. toegezegd tot een bedrag van € 0,4 miljoen (2016: € 0,4 miljoen).

### Hoofdelijke aansprakelijkheid

Simac Techniek NV vormt samen met haar moedermaatschappij Simal Beheer bv en de meeste van haar 100% Nederlandse deelnemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De fiscale eenheid voor de omzetbelasting omvat Simac Techniek NV en alle 100% Nederlandse deelnemingen. De in de fiscale eenheid opgenomen entiteiten zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de hieruit resulterende belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

### Investerings- en financieringsverplichtingen

Ultimo boekjaar heeft Simac geen significante investeringsverplichtingen. Ultimo boekjaar is Simac voor € 0,6 miljoen aan financieringsverplichtingen u/g aangegaan.

## 17. Netto-omzet

Per omzetcategorie	2017	2016
Verkoop en installatie van goederen (w.o. projecten)	119.621	110.943
Service- en beheercontracten	81.000	72.362
Overige dienstverlening	22.530	19.210
	<b>223.151</b>	<b>202.515</b>

<b>Per bedrijfssegment</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
ICT-bedrijven in Nederland	91.899	86.428
ICT-bedrijven buitenland	102.316	93.070
Overige bedrijven	29.418	25.008
Holding en eliminaties	-482	-1.991
	<b>223.151</b>	<b>202.515</b>

Onder verkoop en installatie van goederen worden begrepen het ontwerp en de installatie van infrastructuren voor informatie- en communicatietechnologie. Veelal betreft dit projecten in opdracht van derden op basis van een resultaatverplichting. Tevens omvat dit de bouw en levering van branche specifieke en oplossing gerelateerde applicaties zowel in ICT- als industriële omgevingen. De regel service- en beheercontracten betreft het beheren van deze ICT-infrastructuren en -applicaties.

### **18. Overige bedrijfsopbrengsten**

Overige bedrijfsopbrengsten betreft inkomsten uit onderverhuur en heeft betrekking op panden in Veldhoven en Ede.

### **19. Personeelskosten**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Lonen en salarissen	55.240	51.171
Sociale lasten en pensioenpremies	12.254	11.373
	<b>67.494</b>	<b>62.544</b>

<b>Gemiddeld aantal medewerkers (full time equivalenten)</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Bedrijfssegmenten</b>		
ICT-bedrijven Nederland	532	492
ICT-bedrijven buitenland	251	245
Overige bedrijven	140	141
Holding	14	12
	<b>937</b>	<b>890</b>
<b>Geografisch</b>		
Nederland	686	645
Buitenland	251	245
	<b>937</b>	<b>890</b>
<b>Aantal werknemers per balansdatum (full time equivalenten)</b>	<b>954</b>	<b>934</b>

Bedragen in duizenden euro's

Buitenland betreft activiteiten in België, Duitsland, Luxemburg en Tsjechië.

Het gemiddeld aantal ingehuurd medewerkers in het boekjaar bedroeg 66 (2016: 50).

## 20. Overige bedrijfskosten

	2017	2016
Andere personeelskosten	5.735	5.918
Huisvestingskosten	4.280	3.772
Auto- en reiskosten	7.700	6.945
Telecom- en automatiseringskosten	2.535	1.758
Verkoopkosten	1.280	1.122
Overige kosten	2.784	2.729
	<b>24.314</b>	<b>22.244</b>

Andere personeelskosten bevat o.a. de kosten van inhuur van indirect personeel, opleidingskosten en onkostenvergoedingen. Auto- en reiskosten betreft grotendeels operationele leasetermijnen van auto's.

Het overzicht van de honoraria van de externe accountant is als volgt:

Honoraria externe accountant	BDO	Netwerk	Overige	2017	2016
Controle jaarrekening	175	21	32	228	231
Andere controleopdrachten	-	-	13	13	51
Fiscaal advies	50	-	54	104	13
Andere niet controlediensten	-	-	-	-	14
	<b>225</b>	<b>21</b>	<b>99</b>	<b>345</b>	<b>309</b>

BDO betreft BDO Nederland, Netwerk betreft overige BDO-kantoren en Overige betreft andere accountantskantoren die één of meer entiteiten uit de consolidatiekring gecontroleerd hebben.

Bedragen in duizenden euro's

## 21. Belastingen naar de winst

In de winst- en verliesrekening verwerkte belastingen naar de winst	2017	2016
Verschuldigde belastingen over het boekjaar	-1.934	-1.400
Belastingaanpassingen voorgaande jaren	-12	-41
<b>Acute belastingen</b>	<b>-1.946</b>	<b>-1.441</b>
Realisatie van latente belastingvorderingen	-1.406	-541
Opname van latente belastingvorderingen	1.200	-
<b>Latente belastingen</b>	<b>-206</b>	<b>-541</b>
<b>Totaal van acute en latente belastingen</b>	<b>-2.152</b>	<b>-1.982</b>

De aansluiting tussen het nominale en effectieve winstbelastingtarief is als volgt weer te geven:

Aansluitingsoverzicht van effectieve belastingdruk	2017	2016
Resultaat voor belastingen	10.280	12.218
<b>Nominale winstbelastingen (25%)</b>	<b>-2.570</b>	<b>-3.054</b>
<i>Effect op nominale belasting van :</i>		
Fiscale kostencorrecties	-304	-179
Deelnemingsvrijstelling	37	1.724
Opname van voorheen niet gewaardeerde verliezen	1.200	-
Niet opgenomen fiscaal compensabele verliezen	-167	-154
Tariefverschillen	-338	-308
Belastingcorrecties	-12	-42
Overige verschillen	2	31
<b>Effectieve winstbelastingen</b>	<b>-2.152</b>	<b>-1.982</b>
<b>Effectieve belastingdruk</b>	<b>-21,0%</b>	<b>-16,2%</b>

Het nominale belastingtarief is gebaseerd op het Nederlandse tarief voor de vennootschapsbelasting.

Zowel in 2017 als in 2016 was er geen sprake van rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte winstbelastingen.

## 22. Verbonden partijen

Tenzij anders vermeld hebben alle transacties met verbonden partijen onder normale marktomstandigheden en voorwaarden (at arm's length) plaatsgevonden.

### **Simal Beheer bv**

Simal Beheer bv is de moedermaatschappij van Simac en is in het bezit van alle uitstaande preferente aandelen A en B en 98,6% van de uitstaande gewone aandelen.

Simac heeft met Simal Beheer bv langjarige huurcontracten afgesloten voor in totaal drie bedrijfspanden in Veldhoven en Ede. Simac is met haar 100% dochtermaatschappijen opgenomen in een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met Simal Beheer bv.

Simac en Simal Beheer bv zijn gezamenlijk verbonden in de kredietovereenkomst met Deutsche Bank AG. Als onderdeel van de afspraken uit deze kredietovereenkomst heeft Simac een langlopende lening verstrekt aan Simal Beheer bv. Verder wordt verwezen naar noot 15.

Alle transacties en overeenkomsten met Simal Beheer bv, worden vooraf ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van commissarissen van Simac Techniek NV. In 2017 heeft de raad haar goedkeuring verleend aan de acquisitie door Simac van 46,2% van de uitstaande aandelen Chess Wise bv. Een gedeelte van deze aandelen is verworven van Simal Beheer bv.

### **Overige verbonden partijen**

Andere verbonden partijen betreffen niet-geconsolideerde deelnemingen van Simac en deelnemingen van Simal Beheer bv. Met deze partijen hebben handels- of financieringstransacties plaatsgevonden.

## 23. Gebeurtenissen na balansdatum

Thans zijn er geen gebeurtenissen na balansdatum bekend die significante gevolgen hebben voor de feitelijke situatie per balansdatum.



# 2017

## **SIMAC** JAARREKENING

VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING 2017

## VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS VOOR WINSTBESTEMMING voor het boekjaar eindigend 31 december 2017 (2016)

ACTIVA	Noot	2017	2016
Immateriële vaste activa	2	3.754	2.904
Materiële vaste activa	3	568	326
Financiële vaste activa	4	37.741	34.141
<b>Vaste activa</b>		<b>42.063</b>	<b>37.371</b>
Vorderingen	5	6.499	5.308
Liquide middelen		7.608	-
<b>Vlottende activa</b>		<b>14.107</b>	<b>5.308</b>
<b>Totale activa</b>		<b>56.170</b>	<b>42.679</b>

PASSIVA	Noot	2017	2016
Aandelenkapitaal		3.953	3.953
Agio		68.660	68.660
Wettelijke reserves		899	827
Overige reserves		-42.942	-50.876
Onverdeeld resultaat		7.767	10.017
<b>Eigen vermogen</b>	6	<b>38.337</b>	<b>32.581</b>
Voorzieningen	7	1.348	1.309
Kortlopende schulden	8	16.485	8.789
<b>Totale passiva</b>		<b>56.170</b>	<b>42.679</b>

## VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING voor het boekjaar eindigend 31 december 2017 (2016)

	Noot	2017	2016
Resultaat deelnemingen na belastingen	4	7.959	4.157
Resultaat houdstermaatschappij na belastingen		-192	5.860
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>7.767</b>	<b>10.017</b>



# TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING

## Overzicht van noten bij toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

1. Belangrijke waarderingsgrondslagen
2. Immateriële vaste activa
3. Materiële vaste activa
4. Financiële vaste activa
5. Vorderingen
6. Eigen vermogen
7. Voorzieningen
8. Kortlopende schulden
9. Bezoldiging bestuurders en commissarissen
10. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### 1. Belangrijke waarderingsgrondslagen

#### **Algemeen**

De vennootschappelijke jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2017 van Simac Techniek NV. Ten aanzien van de vennootschappelijke winst- en verliesrekening van Simac Techniek NV is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 Boek 2 BW. Met inachtneming van artikel 379 lid 5 van BW 2 Titel 9 is een lijst met deelnemingen opgesteld en ter inzage gedeponereerd ten kantore van het Handelsregister te Eindhoven.

#### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling**

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de voor Simac Techniek NV geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zoals opgenomen in noot 1 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen met een negatieve netto vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of gedeeltelijk garant staat voor de schulden van de deelneming of een feitelijke betalingsverplichting heeft, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de voorziening wordt rekening gehouden met getroffen voorzieningen op uitstaande vorderingen op de deelneming.

Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en die gewaardeerd worden op kostprijs, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder de financiële baten en lasten.

Bedragen in duizenden euro's

## 2. Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa bevat uitsluitend geactiveerde goodwill vanwege verwerving van deelnemingen.

VERLOOPOVERZICHT	2017	2016
Aanschafwaarde	3.228	-
Cumulatieve afschrijving	324	-
<b>Boekwaarde 1 januari</b>	<b>2.904</b>	<b>-</b>
Verwerving van deelnemingen	1.498	3.228
<b>Mutaties aanschafwaarde</b>	<b>1.498</b>	<b>3.228</b>
Afschrijving	648	324
<b>Mutaties in afschrijvingen</b>	<b>648</b>	<b>324</b>
Aanschafwaarde	4.726	3.228
Cumulatieve afschrijving	972	324
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>3.754</b>	<b>2.904</b>

Gedurende het boekjaar is een 46% belang verworven in Chess Wise bv.

De thans geactiveerde goodwill wordt in vijf jaar afgeschreven.

## 3. Materiële vaste activa

VERLOOPOVERZICHT	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal 2017	Totaal 2016
Aanschafwaarde	625	476	1.101	1.040
Cumulatieve afschrijving	370	405	775	621
<b>Boekwaarde 1 januari</b>	<b>255</b>	<b>71</b>	<b>326</b>	<b>419</b>
Investeringen	305	74	379	61
<b>Mutaties aanschafwaarde</b>	<b>305</b>	<b>74</b>	<b>379</b>	<b>61</b>
Afschrijving	68	69	137	154
<b>Mutaties in afschrijvingen</b>	<b>68</b>	<b>69</b>	<b>137</b>	<b>154</b>
Aanschafwaarde	930	550	1.480	1.101
Cumulatieve afschrijving	438	474	912	775
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>492</b>	<b>76</b>	<b>568</b>	<b>326</b>

Investeringen in bedrijfsgebouwen en terreinen betreffen huurdersinvesteringen. Deze investeringen worden afgeschreven naar tijdsgelang van het onderliggende huurcontract.

#### 4. Financiële vaste activa

	2017	2016
Deelnemingen in groepsmaatschappijen (DG)	26.064	22.264
Andere deelnemingen (AD)	1.674	1.098
Overige vorderingen (OV)	10.003	10.779
	<b>37.741</b>	<b>34.141</b>

VERLOOPOVERZICHT	DG	AD	OV	Totaal 2017	Totaal 2016
<b>Stand 1 januari</b>	<b>22.264</b>	<b>1.098</b>	<b>10.779</b>	<b>34.141</b>	<b>34.456</b>
Afstotingen en aflossingen	-	-	-4.088	-4.088	-5.078
Investerings en verstrekkingen	-	600	2.932	3.532	5.393
Resultaat deelnemingen	7.816	143	-	7.959	4.157
Ontvangen dividenden	-4.115	-133	-	-4.248	-4.385
Herwaardering	-	-	-	-	714
Omrekeningsverschillen	71	-	-	71	-60
Realisatie latente belasting	-	-	-1.418	-1.418	-541
Waardering van verliezen	-	-	1.200	1.200	-
Overige mutaties	28	-34	598	592	-515
<b>Stand 31 december</b>	<b>26.064</b>	<b>1.674</b>	<b>10.003</b>	<b>37.741</b>	<b>34.141</b>

Gedurende het boekjaar zijn belangen verworven in Trearms Group bv (10%), Vital10 bv (10%) Chess Wise bv (46%). De bij de verwerving in Chess Wise bv geïdentificeerde goodwill is opgenomen onder immateriële vaste activa.

Alle leningen aan groepsmaatschappijen en andere deelnemingen zijn opgenomen onder overige vorderingen. Indien en voor zover groepsmaatschappijen of deelnemingen een negatief eigen vermogen hebben wordt een voorziening op voornoemde leningen getroffen.

Indien Simac Techniek NV aansprakelijk is voor de schulden van een deelneming of het voornemen heeft verliezen aan te zuiveren wordt, voor zover het negatieve eigen vermogen van de deelneming de door Simac Techniek NV verstrekte lening te boven gaat, een voorziening aan de passiefzijde opgenomen. Een lijst met kapitaalbelangen is opgenomen onder noot 1 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

Overige vorderingen bestaan ultimo 2017 voor € 7.833 (2016: € 8.800) uit vorderingen op participanten, voor € 590 (2016: € 181) uit rentedragende vorderingen en voor € 1.580 (2016: € 1.798) uit latente belastingvorderingen.

De overige mutaties bij overige vorderingen hebben voornamelijk betrekking op mutaties in voorzieningen op vorderingen.

## 5. Vorderingen

	2017	2016
Handelsdebiteuren	164	127
Groepsmaatschappijen	6.011	4.963
Belastingen en premies sociale verzekeringen	142	111
Overige vorderingen en overlopende activa	182	107
	<b>6.499</b>	<b>5.308</b>

Vorderingen hebben naar verwachting een looptijd van korter dan een jaar.

## 6. Eigen vermogen

Het overzicht van mutaties in het eigen vermogen gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

	Aandelen kapitaal	Agio	Wettelijke reserves	Overige reserves	Onverd. resultaat	Totaal 2017	Totaal 2016
<b>Stand op 1 januari</b>	<b>3.953</b>	<b>68.660</b>	<b>827</b>	<b>-50.876</b>	<b>10.017</b>	<b>32.581</b>	<b>22.516</b>
Resultaat na belastingen	-	-	-	-	7.767	7.767	10.017
Betaalde dividenden	-	-	-	-	-2.083	-2.083	-606
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-	-	-	7.934	-7.934	-	-
Herwaardering	-	-	-	-	-	-	714
Omrekeningsverschillen	-	-	72	-	-	72	-60
<b>Stand op 31 december</b>	<b>3.953</b>	<b>68.660</b>	<b>899</b>	<b>-42.942</b>	<b>7.767</b>	<b>38.337</b>	<b>32.581</b>

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 9.000 waarvan geplaatst en volgestort € 3.953. Er hebben zich gedurende 2017 geen mutaties voorgedaan in het geplaatste en volgestorte kapitaal.

	Prioriteits- aandelen	Preferente aandelen A	Preferente aandelen B	Gewone aandelen
Maatschappelijk kapitaal	500	34.999.750	40	34.999.750
In portefeuille	-	-29.999.750	-	-20.468.356
<b>Geplaatst en volgestort kapitaal</b>	<b>500</b>	<b>5.000.000</b>	<b>40</b>	<b>14.531.394</b>
Nominale waarde per aandeel in euro's	0,10	0,10	50.000,00	0,10

Bedragen in duizenden euro's

### Aandelenkapitaal

De 40 geplaatste preferente aandelen B zijn uitgegeven tegen een koers van 500% waardoor zij een gestort agio hebben van in totaal € 8 miljoen. Elk van de preferente aandelen B vertegenwoordigt 500.000 stemmen in de algemene vergadering van aandeelhouders.

De houders van gewone en preferente aandelen zijn gerechtigd tot de resterende activa van de vennootschap, met dien verstande dat preferente aandelen daarin meedelen tot het bedrag van de nominale waarde van deze aandelen, verhoogd met het op deze aandelen gestorte agio. Preferente aandelen A en B hebben geen cumulatief dividend recht. Houders van prioriteitsaandelen bezitten geen vermogensrechten. De bijzondere statutaire rechten van de prioriteitsaandelen zijn vermeld in de overige gegevens.

### Agio

De agioreserve is fiscaal vrij uitkeerbaar. Bij de uitgifte van de preferente aandelen B is voor € 8 miljoen aan agio gestort, welk bedrag rechtens toegerekend blijft aan de preferente aandelen en samen met het nominaal gestorte kapitaal de basis vormt voor de dividendberekening op deze aandelen.

### Wettelijke reserves

De wettelijke reserves hebben betrekking op deelnemingen en zijn gevormd voor:

- omrekeningsverschillen die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van de netto investeringen in buitenlandse activiteiten. Ultimo 2017: € 185 (2016: € 113);
- voor het verschil tussen het aandeel in de ingehouden winsten en rechtstreeks vermogensmutaties enerzijds en het bedrag aan uitkeringen dat zonder belemmering bewerkstelligd kan worden anderzijds. Ultimo 2017: € 714 (2016: € 714).

### Voorstel winstbestemming

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de algemene vergadering van aandeelhouders stelt het bestuur voor de volgende dividenden uit te keren ten laste van het onverdeeld resultaat over het boekjaar 2017.

▪ 6% dividend op preferente aandelen A	€ 30.000,-
▪ 6 % dividend op preferente aandelen B	€ 600.000,-
▪ € 0,12 per gewoon aandeel	€ 1.743.767,-

De berekening van het dividendvoorstel op gewone aandelen is gebaseerd op het aantal uitstaande aandelen per 31 december 2017. Tevens wordt voorgesteld het na uitkering van dividend resterende bedrag toe te voegen aan de overige reserves. De voorgestelde dividenden zijn niet verwerkt in de balans en Simac is geen winstbelastingen verschuldigd over de voorgestelde dividenden.

Uitgangspunt voor het dividendvoorstel op gewone aandelen is dat 25% van de winst na aftrek van het dividend toekomend aan preferente aandelen, beschikbaar is voor uitkering. Bij de berekening van het definitieve voorstel neemt de directie de verwachte liquiditeit, solvabiliteit en investeringen in aanmerking. Genoemde factoren kunnen een mitigerend effect hebben.

## 7. Voorzieningen

	2017	2016
Deelnemingen	130	-
Overige	1.218	1.309
	<b>1.348</b>	<b>1.309</b>

Bedragen in duizenden euro's

Overige voorzieningen hebben voor € 1.054 (2016: € 954) betrekking op naar verwachting te betalen jubileumuitkeringen. Deze voorziening is gebaseerd op een actuariële berekening.

## 8. Kortlopende schulden

	2017	2016
Kredietinstellingen	-	760
Handelscrediteuren	460	93
Groepsmaatschappijen	13.930	6.313
Belastingen en premies sociale verzekeringen	40	72
Overige schulden en overlopende passiva	2.055	1.551
	<b>16.485</b>	<b>8.789</b>

Kortlopende schulden hebben naar verwachting een looptijd korter dan een jaar.

## 9. Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Wegens bezoldiging van (voormalige) bestuurders kwam in 2017 een bedrag van € 608 (2016: € 872) ten laste van de vennootschap. De bezoldiging aan commissarissen over 2017 bedroeg € 54 (2016: € 54).

## 10. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Simac Techniek NV heeft in overeenstemming met artikel 403 Titel 9 BW2, een verklaring van hoofdelijke aansprakelijkheid afgegeven voor uit rechtshandelingen voortvloeiende verplichtingen van Simac ICT Nederland bv en Simac Business Solutions bv. In enkele gevallen heeft de vennootschap zich uit hoofde van inkoopverplichtingen van werkmaatschappijen garant gesteld tegenover de leverancier c.q. verkoopverplichtingen tegenover de afnemer.

Voorts wordt verwezen naar noot 15 en 16 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening. Hierin wordt de aansprakelijkheid van Simac Techniek NV toegelicht voor de verplichtingen uit hoofde van vennootschapsbelasting, omzetbelasting en de rekeningcourant faciliteit bij een kredietinstelling.

Veldhoven, 15 maart 2018

Raad van commissarissen:  
**H.P.M. Kivits**  
**N.I.M. Hermans**  
**W. van Winden**

Directie:  
**E. van Schagen**  
**M.F.J.A. van Kasteren**

# Overige gegevens

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders, de raad van commissarissen en de directie van Simac Techniek NV.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Simac Techniek N.V. te Veldhoven gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Simac Techniek N.V. op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2017;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Simac Techniek N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het verslag van de raad van commissarissen;
- het corporate governance verslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag, het verslag van de raad van commissarissen, het corporate governance verslag en de overige gegevens in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;



- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 15 maart 2018

BDO Audit & Assurance B.V.

namens deze,

w.g. P.P.J.G. Saasen RA

## STATUTAIRE REGELING OMTRENT DE WINSTBESTEMMING

Inzake de winstbestemmingen is in de statuten het navolgende bepaald:

Artikel 38, lid 1, 2, 3 en 4

- Uit de winst, welke blijkt uit de door de raad van commissarissen vastgestelde en door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde jaarrekening, wordt allereerst op de preferente aandelen B bij voorrang uitgekeerd een percentage vast te stellen door de algemene vergadering van aandeelhouders van meer dan of gelijk aan nihil van het daadwerkelijk op die aandelen gestorte bedrag (dus inclusief het daarop gestorte agio) per de aanvang van het boekjaar waarover de uitkering geschiedt dan wel per de dag waarop de cumulatief preferente aandelen zijn genomen.
- Uit de winst die resteert na toepassing van het hiervoor bepaalde wordt op de preferente aandelen A uitgekeerd een percentage vast te stellen door de algemene vergadering van aandeelhouders van meer dan of gelijk aan nihil van het op die aandelen gestorte bedrag per de aanvang van het boekjaar waarover de uitkering geschiedt dan wel – indien het nemen van de preferente aandelen in de loop van dat boekjaar heeft plaatsgevonden – per de dag waarop de preferente aandelen zijn genomen.
- Van de daarna resterende winst kan geen uitkering meer worden gedaan op de preferente aandelen.
- Over het gedeelte van de winst dat overblijft na toepassing van artikel 37 lid 4 en na toepassing van lid 1 van dit artikel wordt beschikt door de algemene vergadering van aandeelhouders.
- De algemene vergadering van aandeelhouders is bevoegd om genoemd gedeelte van de winst geheel of gedeeltelijk niet uit te keren.
- Winstuitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap hoger is dan het geplaatste deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

## BIJZONDERE STATUTAIRE RECHTEN

### Prioriteitsaandelen

De 500 prioriteitsaandelen worden gehouden door de heer E. van Schagen, bestuurder van Simac Techniek NV.

Voor de volgende zaken is de voorafgaande toestemming van de prioriteitsaandeelhouders benodigd:

- Uitgifte van aandelen.
- Vermindering van het geplaatste kapitaal.
- Overdracht van preferente aandelen.
- Uitkeringen ten laste van overige en agioreserves.
- Uitkeringen in de vorm van aandelen.
- Interim-uitkeringen op aandelen.
- Statutenwijzigingen.
- Ontbinding van de vennootschap.

Tevens bepalen zij, in overleg met de raad van commissarissen, het aantal leden van de directie en kunnen zij een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders bijeenroepen.