



Jaarverslag 2025

Bedrijven

HOLDING

Simac Techniek NV

Maartje van Schagen/ Eric van Schagen / Michael van Kasteren
De Run 4256
5503 LL Veldhoven (Nederland)
www.simac.com
KvK-nummer: 17057712

IT-GROEP

Simac IT Group bv

Maartje van Schagen
De Run 4256
5503 LL Veldhoven (Nederland)

Simac IT NL bv

Maartje van Schagen
De Run 4256
5503 LL Veldhoven (Nederland)

Simac International Services bv

Patrick Bontinckx / Jan Bueken
De Run 4256
5503 LL Veldhoven (Nederland)

Simac Document Solutions bv

Dico Harteman
Ampèrestraat 36
6716 BN Ede (Nederland)

Simac Results Velsen bv

Gosse Reinsma
Leeghwaterweg 11
1951 NA Velsen-Noord
(Nederland)

Simac Access Solutions bv

Patrick Manders
De Run 4256
5503 LL Veldhoven (Nederland)

Simac NV

Patrick Bontinckx / Jan Bueken
Industrieweg 8
B-3001 Heverlee (België)

Simac BMS GmbH

Joël Thys
Händlerstrasse 25-29
50674 Keulen (Duitsland)

Simac PHI DATA NV

Olivier Billiau
Heide 11
B-1780 Wemmel (België)

Wavetel SAS

Hubert Chartin
13, Boulevard Jean Monnet
F-56260 Larmor Plage (Frankrijk)

Simac PSF SA

Stéphane Arib / Quentin Huberty
2, Rue Léon Laval
L-3372 Leudelange (Luxemburg)

Simac Technik CR AS

Tomáš Kudělka
Avenir Business Park budova B
Radlicka 740/113C
158 00 Praag 5 (Tsjechië)

TECH-BEDRIJVEN

Simac Triangle bv

Rudie Piessens
Hurksestraat 35
5652 AH Eindhoven (Nederland)

Simac Electronics bv

Ivo de Rooij
Eindstraat 53
5151 AE Drunen (Nederland)

Simac Masic bv

Guido Buntinx
Sourthweg 4
6422 PC Heerlen (Nederland)

Simac QuadCore bv

Alfred Wesseling
De Run 4256
5503 LL Veldhoven (Nederland)

aQuestora bv

Ivo de Rooij
Hurksestraat 60, unit 3.20
5652 AL Eindhoven (Nederland)

Participaties

Aranea Consult bv

Daniëlle Dielemans
De Gruyterfabriek
Veemarktkade 8-locatie 7136
5222 AE 's-Hertogenbosch
(Nederland)

Chess Wise bv

Han Bak
Oudeweg 115B
2031 CC Haarlem
(Nederland)

CY Enterprises bv

Rene Cremers
De Regent 8
5611 HW Eindhoven
(Nederland)

GX International bv

Gerlas van den Hoven / Paritosh
Prajapati
Waldfeuchterbaan 124
6105 BP Maria Hoop
(Nederland)

Inteno Holding AB

Gerlas van den Hoven
Stensättravägen 13
12739 Skärholmen
Stockholm (Sweden)

Passenera s.r.o.

Jan Kolar
Avenir Business Park budova B
Radlicka 740/113C
158 00 Praag 5 (Tsjechië)

Sensite Solutions bv

Jan Vet
Lucas Gasselstraat 7D
5611 ST Eindhoven (Nederland)

Simac Professional SA

Christophe Villiere
47-49 Op Zaemer
L-4959 Bascharage (Luxemburg)

Smart Healthcare Innovation & Services bv

Erik Duijsens
Smedeweg 2
6411 CR Heerlen

Treams Group bv

Iris Zonneveldt
Kastanjelaan 400
5616 LZ Eindhoven (Nederland)

Inhoudsopgave

Algemeen.....	2
Bericht van de directie.....	2
Directie Simac Techniek NV.....	3
Raad van commissarissen.....	3
Bestuursverslag.....	4
Financiële gang van zaken.....	4
Verwachtingen.....	10
Corporate Governance.....	12
Toelichting op corporate governance.....	12
Risico's en risicobeheersing.....	13
Verslag van de raad van commissarissen.....	18
Verslag toezichtstaken raad van commissarissen.....	18
Verslag commissies raad van commissarissen.....	19
Geconsolideerde jaarrekening 2025.....	21
Geconsolideerde balans voor winstbestemming.....	22
Geconsolideerde winst- en verliesrekening.....	23
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het groepsvermogen.....	24
Geconsolideerd overzicht van kasstromen.....	25
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.....	27
Vennootschappelijke jaarrekening 2025.....	64
Vennootschappelijke balans voor winstbestemming.....	65
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening.....	65
Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening.....	66
Overige gegevens.....	74
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	74
Statutaire regeling omtrent de winstbestemming.....	81
Bijzondere statutaire rechten.....	81

Algemeen

Bericht van de directie

Voor u ligt een ander jaarverslag dan u afgelopen jaren van ons gewend bent. Sinds vorig jaar brengen wij namelijk ook een Impact Report uit waarin de nadruk ligt op ESG. We hebben ervoor gekozen om enkele hoofdstukken te verplaatsen naar dit Impact Report. Het Impact Report is vanaf eind april beschikbaar via onze website.

Terugkijkend moeten we constateren dat 2025 in financieel opzicht uitdagend was. We hebben een kleine omzetgroei weten te realiseren en ook de brutowinst is licht gestegen. Kostenstijgingen hebben het rendement echter onder druk gezet. De buitenlandse Simac-bedrijven hebben ondanks een onzekere markt stabiel gepresteerd. De diverse activiteiten in Nederland vertoonden een wisselend beeld. Bij de grootste werkmaatschappij is een transformatieprogramma gestart om op een aantal onderdelen te verbeteren. Daarnaast hebben we in Nederland wederom veel geïnvesteerd in diverse innovatieve activiteiten. We blijven ons daarmee richten op de kracht van een divers portfolio van activiteiten binnen de groep.

In breder perspectief was 2025 een bijzonder en succesvol jaar. We hebben het nieuwe hoofdkantoor in Veldhoven geopend waarin veel eigen technologie is toegepast. Op diverse onderwerpen zijn grote stappen gezet waaronder op HR-vlak met de implementatie van een nieuw functiehuis. Op het gebied van AI zijn een aantal succesvolle use cases gerealiseerd. Daarnaast zijn diverse security- en duurzaamheidsverbeteringen gerealiseerd waar we trots op zijn.

We kijken met voorzichtig vertrouwen naar 2026, met name vanwege de geopolitieke onzekerheid. Deze leidt tot onvoorspelbare ontwikkelingen, onder andere toenemende kosten en lagere investeringsbereidheid bij klanten. Tegelijkertijd bieden deze ontwikkelingen kansen, zo is de toegenomen zorg in Europa met betrekking tot data soevereiniteit voor Simac als onafhankelijk Nederlands en Europees familiebedrijf een kans. Door de toenemende onzekerheid is het lastig om een voorspelling te geven van de rendementsontwikkeling. Uiteraard blijft een rendementsverbetering een belangrijke doelstelling. Minstens net zo belangrijk vinden wij het om duurzaam te blijven investeren in onze continuïteit en toekomst door middel van nieuwe technologische innovaties.

Graag bedanken wij onze klanten voor het vertrouwen in Simac en de positieve samenwerking in 2025. De raad van commissarissen danken wij voor hun goede bijdrage aan ons mooie bedrijf waar de klanten en de mens in de organisatie het uitgangspunt blijven. Met name wil ik hierbij ook mijn dank uitspreken naar onze ondernemingsraad, waarmee de samenwerking in toch een bewogen jaar zeer constructief is geweest. Alle medewerkers danken wij voor hun enorme inzet, klantgerichtheid en loyaliteit. Zij zijn en blijven de basis van ons succes.

Namens de directie,
Maartje van Schagen
CEO

Veldhoven, 10 april 2026

Directie Simac Techniek NV

MAARTJE VAN SCHAGEN, (1983), NEDERLANDS
CEO

MICHAEL VAN KASTEREN (1961), NEDERLANDS
CFO

ERIC VAN SCHAGEN (1956), NEDERLANDS
Board member

Raad van commissarissen

HENK KIVITS (1953), NEDERLANDS
Voorzitter RvC
Eerste benoeming in 2014

NICO HERMANS (1951), NEDERLANDS
Vicevoorzitter RvC en voorzitter remuneratiecommissie
Eerste benoeming 2003

SYLVIA ROELOFS (1957), NEDERLANDS
Lid RvC
Eerste benoeming in 2018

WIM VAN WINDEN (1952), NEDERLANDS
Lid RvC en voorzitter auditcommissie
Eerste benoeming in 2014

Bestuursverslag

Financiële gang van zaken

Kernpunten:

- Netto-omzet stijgt met 1,0% van € 362,6 miljoen naar € 366,1 miljoen.
- Het bedrijfsresultaat exclusief afschrijvingen (EBITDA) daalt van € 13,3 miljoen naar € 7,4 miljoen.
- Bedrijfsresultaat (EBIT) daalt van € 6,0 miljoen naar € 0,7 miljoen.
- In dit bedrijfsresultaat is een reorganisatielast opgenomen van € 5,2 miljoen.
- De uitkomst der financiële baten en lasten bedraagt € -4,5 miljoen (2024: € -2,4 miljoen), dit betreft grotendeels de afboeking op deelnemingen.
- Resultaat na belastingen daalt van € 1,0 miljoen naar € -4,7 miljoen.
- Kaspositie ultimo 2025 bedraagt € 10,8 miljoen (2024: € 10,7 miljoen).
- Groepsvermogen ultimo 2025 bedraagt € 50,2 miljoen (2024: € 55,7 miljoen).
- Solvabiliteit op basis van groepsvermogen ultimo 2025: 29,2% (2024: 32,1%).

Resultaten

De resultaten zijn als volgt samen te vatten:

Verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening	2025	2024
Netto-omzet	366.112	362.582
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	-201.896	-200.344
Brutowinst	164.216	162.238
Overige bedrijfsopbrengsten	2.198	2.562
Personeelskosten	-116.470	-113.543
Overige bedrijfskosten	-42.584	-37.986
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA)	7.360	13.271
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	-6.616	-7.301
Bedrijfsresultaat (EBIT)	744	5.971
Uitkomst der financiële baten en lasten	-4.505	-2.415
Groepsresultaat voor belastingen	-3.761	3.556
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-775	-1.892
Aandeel derden	-358	-620
Resultaat na belastingen	-4.894	1.044

Bedragen in duizenden euro's

Wijzigingen in de groepsstructuur

Gedurende het boekjaar zijn de volgende wijzigingen opgetreden in de groepsstructuur:

- De naam van Simac IDS bv is gewijzigd in Simac Access Solutions bv
- Oprichting Simac IDS NL bv als dochter van Simac IDS Ltd.
- Overdracht alle uitstaande aandelen Simac IDS NL bv aan Simac IDS Ltd.
- Verwerving van 35% aandelenbelang in CY Enterprises bv
- Uitbreiding aandelenbelang in GX International bv naar 19%
- Verwerving van 18% aandelenbelang in Smart Healthcare Innovation & Services bv
- Afstoting van alle uitstaande aandelen Simac Holding Belgium NV
- Liquidatie van Centrale 24 Techniek bv
- Op 10 maart 2026 heeft Simac een koop/koopovereenkomst gesloten met TimeEdit AB (Zweden) voor de overdracht van de aandelen Simac IDS Ltd. en Simac IDS NL bv.

Netto-omzet

De netto-omzet stijgt met 1,0% van € 362,6 miljoen naar € 366,1 miljoen. Bij verkoop en installatie van goederen daalt de omzet met 3,8% van € 177,8 miljoen naar € 171,1 miljoen. Bij service- en beheercontracten stijgt de omzet met 10,9 % van € 139,1 miljoen naar € 154,2 miljoen. Bij de overige dienstverlening daalt de omzet met 10,5% van € 45,6 miljoen naar € 40,8 miljoen

Netto-omzet per categorie	2025	2024
Verkoop en installatie van goederen (incl. projecten)	171.063	177.843
Service- en beheercontracten	154.247	139.134
Overige dienstverlening	40.802	45.605
Netto-omzet	366.112	362.582

Brutowinst

Brutowinst wordt gedefinieerd als de uitkomst van de netto-omzet minus de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten. De brutowinst over het boekjaar bedraagt € 164,2 miljoen (2024: € 162,2 miljoen). De procentuele brutowinst t.o.v. de omzet stijgt van 44,7% naar 44,9%.

Personeelskosten

Personeelskosten bestaan uit het totaal van lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenpremies. Personeelskosten stijgen met 2,6% van € 113,5 miljoen naar € 116,5 miljoen. In procenten van de omzet stijgen de personeelskosten van 31,3% naar 31,8%.

De personeelskosten bestaan voor € 92,8 miljoen (2024: € 91,1 miljoen) uit lonen en salarissen. Tevens betreft dit voor € 18,1 miljoen (2024: € 17,4 miljoen) sociale lasten en voor € 5,5 miljoen (2024: € 5,0 miljoen) pensioenpremies. Sociale lasten bedragen 19,5% (2024: 19,1%) van lonen en salarissen en pensioenpremies 5,9% (2024: 5,5%).

Bedragen in duizenden euro's

Het gemiddeld aantal werknemers (FTE) daalt van 1.315 in 2024 naar 1.302 in 2025. Het aantal medewerkers ultimo boekjaar (FTE) bedraagt 1.280 (2024: 1.309). Het aantal werknemers (FTE) in Nederland bedraagt 932 (2024: 954).

Het aantal ingehuurd medewerkers over het boekjaar bedraagt 237 (2024: 211). Vanwege de wijzigingen in arbeidswetgeving (o.a. Wet DBA en WTTA) evalueert Simac kritisch de inzet van ingehuurd medewerkers.

Overige bedrijfskosten

Overige bedrijfskosten stijgen van € 38,0 miljoen naar € 42,6 miljoen. Deze stijging is voor € 2,4 miljoen toe te rekenen aan de algemene kosten. Deze kosten stijgen van € 3,6 miljoen naar € 6,0 miljoen voor een belangrijk deel door verantwoording van reorganisatiekosten. Andere personeelskosten stijgen met € 1,0 miljoen van € 7,5 miljoen naar € 8,5 miljoen. Auto- en reiskosten stijgen van € 10,5 miljoen naar € 11,2 miljoen. Telecom- en automatiseringskosten stijgen van € 5,7 miljoen naar € 6,3 miljoen. Huisvestingskosten stijgen van € 7,0 miljoen naar € 7,4 miljoen. Verkoopkosten dalen van € 3,4 miljoen naar € 3,1 miljoen.

Afschrijvingen (im-)materiële activa

De post afschrijvingen daalt van € 7,3 miljoen naar € 6,6 miljoen. Afschrijvingen immateriële vaste activa bedragen € 2,5 miljoen (2024: € 2,9 miljoen) en afschrijvingen materiële vaste activa € 4,1 miljoen (2024: € 4,4 miljoen). Afschrijvingen immateriële vaste activa betreffen grotendeels goodwill op verworven dochtermaatschappijen en overgenomen activiteiten.

Uitkomst der financiële baten en lasten

De uitkomst der financiële baten en lasten bedraagt € -4,5 miljoen (2024: € -2,4 miljoen). Het aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde deelnemingen bedraagt € 0,0 miljoen (2024: € -0,3 miljoen). Er is een bijzondere waardevermindering van € 3,4 miljoen vanwege de afboeking van de deelneming Inteno Holding. Na de eerste gedeeltelijke afboeking ultimo 2024 is ultimo 2025 de resterende waarde van deze deelneming geheel afgeboekt.

Het saldo van rentelasten en -baten bedraagt € 0,2 miljoen (2024: € -0,2 miljoen). De rentebaten en soortgelijke opbrengsten bedragen € 0,7 miljoen en de rentelasten en soortgelijke kosten € -0,5 miljoen.

In het boekjaar zijn waardeverminderingen op langlopende vorderingen verantwoord van € -1,3 miljoen (2024: € -2,0 miljoen). Deze waardeverminderingen betreffen financieringen aan niet-geconsolideerde deelnemingen.

Winstbelastingen

Ondanks het negatieve resultaat voor belastingen van € -3,6 miljoen bedraagt de belastingdruk € -0,8 miljoen. Voor een deel is dit te verklaren door het positieve resultaat van de buitenlandse groepsmaatschappijen. De acute belastendruk in het buitenland bedraagt € 1,3 miljoen (2024: € 1,4 miljoen.). In Nederland is sprake van een belastingbate van € 0,5 miljoen (2024: € -0,5 miljoen).

Bedragen in duizenden euro's

Het fiscale resultaat in Nederland wordt sterk beïnvloed door het effect van de niet-afrekbare goodwillafschrijving en het resultaat deelnemingen. Het bedrag van de gecorrigeerde posten over 2025 bedraagt € 7,1 miljoen met een geschat negatief belastingeffect van € 1,8 miljoen.

Financiële positie

De verkorte geconsolideerde balans is als volgt weer te geven:

Verkorte geconsolideerde balans	2025	2024	Mutatie
Immateriële vaste activa	3.350	5.825	-2.475
Materiële vaste activa	12.904	23.143	-10.239
Financiële vaste activa	26.783	25.326	1.457
Latente belastingvorderingen	2.354	1.268	1.086
Vaste activa	45.391	55.562	-10.171
Vorraden en onderhanden projecten	13.626	8.525	5.101
Vorderingen	100.475	94.967	5.508
Effecten	101	601	-500
Liquide middelen	12.282	13.814	-1.532
Vlottende activa	126.484	117.907	8.577
Totale activa	171.875	173.469	-1.594
Groepsvermogen	50.232	55.665	-5.433
Voorzieningen	3.763	4.383	-620
Langlopende schulden	380	7.544	-7.164
Kortlopende schulden	117.500	105.877	11.623
Totale verplichtingen	121.643	117.804	3.839
Totale passiva	171.875	173.469	-1.594

Immateriële vaste activa dalen met € 2,4 miljoen van € 5,8 miljoen naar € 3,4 miljoen. Afschrijvingen op immateriële vaste activa gedurende het boekjaar bedragen € 2,5 miljoen (2024: € 2,9 miljoen). De geactiveerde goodwill ultimo 2025 bedraagt € 2,9 miljoen (2024: € 5,1 miljoen). De boekwaarde van de overige immateriële vaste activa bedraagt € 0,5 miljoen (2024: € 0,8 miljoen).

Materiële vaste activa dalen met € 10,2 miljoen van € 23,1 miljoen naar € 12,9 miljoen. Deze daling is voor € 9,9 miljoen te verklaren door de deconsolidatie van Simac Holding Belgium NV. De aandelen van SHB zijn per september verkocht aan Simal Beheer bv. Deze overdracht is in lijn met eerder gemaakte afspraken betreffende het bedrijfsgebouw te Heverlee (B) dat in gebruik is bij

Simac NV. Investerings in materiële vaste activa bedragen € 4,1 miljoen (2024: € 9,2 miljoen). De afschrijvingen materiële vaste activa bedragen € 4,1 miljoen (2024: € 4,4 miljoen) en betreffen voor € 0,6 miljoen bedrijfsgebouwen en terreinen en € 3,5 miljoen andere vaste bedrijfsmiddelen.

Financiële vaste activa stijgen met € 1,5 miljoen van € 25,3 miljoen naar € 26,8 miljoen. De boekwaarde van niet-geconsolideerde deelnemingen daalt met € 2,4 miljoen van € 4,7 miljoen naar € 2,3 miljoen. In het boekjaar is voor € 0,9 miljoen aan kapitaalbelangen verworven. Dit betreft een belang van 35% in CY Enterprises bv, een belang van 18% in Smart Healthcare Innovation Solutions bv en een uitbreiding van het belang in GX International bv. Het resultaat deelnemingen bedraagt € -3,4 miljoen. Per saldo betreft dit de afboeking tot nihil van de deelneming Inteno Holding. Het ontvangen dividend bedraagt € 0,2 miljoen (2024: € 1,6 miljoen).

De boekwaarde van vorderingen op deelnemingen daalt van € 1,2 miljoen naar € 0,8 miljoen. Gedurende het boekjaar is voor € 1,2 miljoen aan financieringen verstrekt. Op grond van de ontwikkeling van de nettovermogenswaarde van deelnemingen is in 2025 € 1,2 miljoen (2024: € 2,9 miljoen) afgewaardeerd op vorderingen. Ultimo boekjaar bedraagt de nominale waarde van financieringen aan deelnemingen € 11,5 miljoen waarop € 10,7 miljoen is afgewaardeerd.

Ultimo 2025 bedraagt het saldo van latente belastingvorderingen € 2,4 miljoen (2024: € 1,3 miljoen). Deze post heeft voor € 2,2 miljoen betrekking op de fiscale positie in Nederland waarvan € 1,5 miljoen op waardering van fiscale verliezen en € 0,7 miljoen op tijdelijke waarderingsverschillen. Voor buitenlandse jurisdicties is wegens tijdelijke verschillen € 0,2 miljoen aan latente belastingvorderingen verantwoord.

Het totaal van voorraden en onderhanden projecten stijgt met € 5,1 miljoen van € 8,5 miljoen naar € 13,6 miljoen. De boekwaarde van voorraden daalt met € 2,3 miljoen van € 6,5 miljoen naar € 4,2 miljoen. De bruto waarde bedraagt € 5,0 miljoen (2024: € 7,8 miljoen) waarop een voorziening verantwoord is van € 0,8 miljoen (2024: € 1,3 miljoen).

De netto waarde van onderhanden projecten bedraagt € -2,1 miljoen (2024: € -4,4 miljoen) en bestaat uit het saldo van geactiveerde kosten van € 23,5 miljoen en gedeclareerde termijnen van € 25,6 miljoen. De voorziening wegens verwachte verliezen bedraagt € 0,1 miljoen (2024: € 0,2 miljoen). In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving is voor € 9,4 miljoen (2024: € 2,1 miljoen) aan onderhanden projecten als vlottende activa geactiveerd en voor € 11,6 miljoen (2024: € 6,5 miljoen) als kortlopende schulden gepassiveerd.

De boekwaarde van handelsdebiteuren is gelijk gebleven en bedraagt € 72,3 miljoen (2024: € 72,3 miljoen). Ultimo boekjaar bedraagt de voorziening wegens verwachte oninbaarheid € 1,4 miljoen (2024: € 1,7 miljoen).

Overige vorderingen en overlopende activa stijgt met € 5,5 miljoen van € 22,4 miljoen naar € 27,9 miljoen. De belangrijkste post betreft de nog te amortiseren kosten van servicecontracten die stijgt van € 15,4 miljoen naar € 20,4 miljoen.

Bedragen in duizenden euro's

Het groepsvermogen daalt met € 5,4 miljoen van € 55,6 miljoen naar € 50,2 miljoen. Het groepsresultaat na belastingen over het boekjaar bedraagt € -4,5 miljoen, waarvan € -4,9 miljoen toerekenbaar aan aandeelhouders van Simac Techniek NV. In het boekjaar betaalde dividenden bedragen € 0,9 miljoen waarvan € 0,6 miljoen toerekenbaar aan aandeelhouders van Simac Techniek NV. Het groepsvermogen bestaat ultimo boekjaar voor € 48,6 miljoen (2024: € 53,9 miljoen) uit eigen vermogen en voor € 1,6 miljoen (2024: € 1,8 miljoen) uit aandeel van derden.

De voorzieningen ultimo boekjaar bedragen € 3,8 miljoen (2024: € 4,4 miljoen). Gedurende het boekjaar is voor € 5,2 miljoen gedoteerd aan en voor € 3,8 miljoen aangewend op voorzieningen. Ultimo boekjaar is voor € 2,0 miljoen verantwoord onder de kortlopende verplichtingen.

Per balansdatum heeft de post voorzieningen voor € 1,5 miljoen betrekking op personeelsbeloningen. Dit betreft te verwachten toekomstige jubileumuitkeringen aan medewerkers van Simac in Nederland. Als gevolg van mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de overname van 71 medewerkers is een Sociaal Fonds getroffen. Ultimo boekjaar bedraagt dit fonds € 0,4 miljoen. Vanwege de verwachte kosten van afvloeiingen is een bedrag van € 0,3 miljoen opgenomen. Overige voorzieningen belopen € 0,9 miljoen.

Langlopende schulden dalen met € 7,2 miljoen van € 7,5 miljoen naar € 0,4 miljoen. Deze daling is te verklaren door de deconsolidatie van Simac Holding Belgium. Daardoor wordt de hypothecaire lening die is afgesloten voor het pand Heverlee (B) niet langer in de consolidatie opgenomen.

Kortlopende schulden stijgen per saldo met € 11,6 miljoen van € 105,9 miljoen naar € 117,5 miljoen. Onderhanden projecten stijgen met € 5,2 miljoen van € 6,5 miljoen naar € 11,6 miljoen. Dit betreft de projecten waarbij de gedeclareerde termijnen hoger zijn dan de geactiveerde kosten. De handelscrediteuren dalen met € 3,2 miljoen van € 38,4 miljoen naar € 35,2 miljoen. Belastingen en premies sociale verzekering stijgen met € 1,8 miljoen van € 7,8 miljoen naar € 9,6 miljoen. De overige schulden en overlopende passiva stijgen met € 9,8 miljoen van € 49,7 miljoen naar € 59,5 miljoen. Deze stijging betreft voor € 10,5 miljoen de nog te amortiseren contractomzet (2025: € 31,7 miljoen, 2024: € 21,2 miljoen).

De kaspositie, bestaande uit het saldo van liquide middelen en kredietinstellingen, stijgt met € 0,1 miljoen van € 10,7 miljoen naar € 10,8 miljoen. Simac beschikt over een kredietfaciliteit bij de Rabobank van € 17,5 miljoen. Deze staat ter beschikking van de Nederlandse en Belgische entiteiten. Ultimo boekjaar is de kredietfaciliteit voor € 1,5 miljoen aangewend (2024: € 3,1 miljoen). De liquide middelen dalen met € 1,5 miljoen van € 13,8 miljoen naar € 12,3 miljoen.

Verwachtingen

In 2025 is verder geïnvesteerd in het toekomstbestendig maken van Simac. Dit heeft het rendement onder druk gezet. Het duidelijkst komt dit tot uitdrukking in de opzet en uitvoering van het programma: Met Kracht Naar 8. Hoewel de directie vertrouwen heeft in de succesvolle implementatie van dit programma, wacht een uitdagend jaar 2026 waarin klanttevredenheid en rendementsverbetering voorop staan. De afgelopen jaren is veel geïnvesteerd in standaardisatie van het dienstenaanbod en procesverbetering. Hoewel deze investeringen in zekere mate continu zullen zijn omdat de technologieontwikkelingen razendsnel gaan, zullen ze nu ook hun vruchten moeten gaan afwerpen.

Medewerkers en management hebben inmiddels bewezen gemotiveerd en flexibel om te gaan met de uitdagingen die zich voordoen. De directie heeft er vertrouwen in dat de organisatie in staat is dit in 2026 voort te zetten. Met diverse maatregelen (onder andere thuiswerkvergoeding en bijzonder zorgverlof) zal Simac medewerkers blijven faciliteren in de (thuis-)uitoefening van hun functie en met aandacht voor hun privé-situatie. Een goede werk/privébalans draagt bij aan het welbevinden van de medewerkers.

De snelheid van veranderingen in de informatie- en communicatietechnologie zal de komende jaren naar verwachting groot blijven en mede daardoor blijft de druk van de markt om efficiënter en tegen lagere kosten onze IT-diensten te verlenen onverminderd doorgaan.

Een knelpunt blijft de beschikbaarheid van gekwalificeerd technisch IT-personeel. Simac streeft ernaar mensen aan zich te binden die zich thuis voelen in onze bedrijfscultuur omdat dit naar verwachting de beste kans op continuïteit biedt. Van toepassing zijnde arbeidswetgeving, zoals de Wet DBA en de WTTA, heeft in toenemende mate invloed op het business model. Deze gevolgen zijn er zowel voor de inhuur van personeel als de terbeschikkingstelling van eigen personeel.

Recentelijk is Simac geconfronteerd met snelle prijsstijgingen van producten en diensten van een aantal belangrijke IT-leveranciers. In een aantal gevallen vinden deze prijswijzigingen 'after-settlement' plaats. Deze onzekerheid over de uiteindelijke prijs is zowel voor Simac als de klanten onwenselijk. Waar mogelijk past Simac de verkoopvoorwaarden aan.

Simac zal blijven investeren in innovatie en automatisering van de dienstverlening ter verhoging van de klanttevredenheid. Dit zal op langere termijn bijdragen aan bestendiging van klantrelaties en daarmee de continuïteit van Simac. Daarnaast verwachten wij een voortgaand sterke focus op data- en informatiebeveiliging.

Simac is bereid tot acquisities indien dit leidt tot een aantoonbare bijdrage aan de dienstverlening of een versterking in gedefinieerde markten betekent. Een belangrijke randvoorwaarde bij toekomstige acquisities is dat Simac deze uit eigen middelen wenst te financieren en dat de verwachte terugverdientijd binnen acceptabele grenzen blijft.

Op het vlak van operationele investeringen bevindt Simac zich in de afrondende fase van de implementatie van een nieuw ERP-systeem voor Simac IT NL. Go-live van het ERP-systeem wordt in

de loop van 2026 verwacht. Verder verwacht Simac voortgaande investeringen in security en de zorgmarkt. De zelffinanciering van het geleasede wagenpark wordt vooralsnog voortgezet.

Investeringen in en financiering van participaties zal ook in 2026 de aandacht hebben. Hoewel de onzekerheden en risico's hier groter zijn, geven technologie en innovatie hier kansen op positieve rendementen in de toekomst.

Simac verwacht 2026 met een positief bedrijfsresultaat af te sluiten, maar doet geen gedetailleerde uitspraken over het verwachte rendement. De verkoop van Simac IDS in maart 2026 zal bijdragen aan een positief resultaat. Voor operationele werkkapitaalbehoeften beschikt Simac over adequate financiering. Echter, gegeven de huidige onzekerheden in de markt en de investeringen in de uitbreiding van de bestaande activiteiten, zal Simac naar verwachting terughoudend zijn met acquisities.

Veldhoven, 10 april 2026

De directie,

Maartje van Schagen

Eric van Schagen

Michael van Kasteren

Corporate Governance

Toelichting op corporate governance

Simac onderschrijft het belang van deugdelijk ondernemingsbestuur, waaronder begrepen het integer en transparant handelen van het management en heeft ervoor gekozen de van toepassing zijnde principes en structuur onderstaand toe te lichten.

Conform de wettelijke bepalingen in Boek 2 BW is het volledige structuurregime van toepassing op Simac Techniek NV. De Nederlandse Corporate Governance Code is niet van toepassing.

Hoofdpijnen corporate governance structuur

Simac Techniek NV heeft een directie en een onafhankelijke raad van commissarissen. Er is derhalve sprake van een zogenaamde two-tier bestuursstructuur. De hoofdpijnen staan hieronder beschreven.

Directie

De directie van Simac Techniek bestaat uit drie personen (CEO, CFO en board member). De directie houdt zich bezig met het bestuur en de strategie van de vennootschap en met de inzet van middelen en mensen. De directie overlegt regelmatig met de raad van commissarissen. Belangrijke besluiten worden, conform de daartoe geldende voorschriften, voorgelegd ter goedkeuring aan de raad van commissarissen en/of de algemene vergadering van aandeelhouders. De raad van commissarissen benoemt de directie en kan een directeur schorsen en/of ontslaan. De beloning en verdere voorwaarden voor aanstelling van een directeur worden bepaald door de raad van commissarissen.

Raad van commissarissen

De raad van commissarissen oefent toezicht uit op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken en adviseert de directie. De raad van commissarissen richt zich op het belang van de vennootschap. Commissarissen zijn onafhankelijk en worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders, op voordracht van de raad van commissarissen. Een commissaris treedt af op de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders, vier jaar na zijn benoeming en is zonder limiet herbenoembaar. De bezoldiging van de leden van de raad van commissarissen wordt vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders. Binnen de raad van commissarissen is voorzien in een auditcommissie en een remuneratiecommissie.

Algemene vergadering van aandeelhouders

Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar wordt de jaarvergadering gehouden. De agenda voor de algemene vergadering van aandeelhouders bevat naast de statutair voorgeschreven punten ook andere voorstellen van de directie, de raad van commissarissen, dan wel van aandeelhouders die samen tenminste 3% van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen.

Belangrijke bevoegdheden van de algemene vergadering zijn:

- het recht de commissarissen te benoemen en de bezoldiging vast te stellen;
- de vaststelling van de jaarrekening en het verlenen van decharge aan de directie voor het gevoerde beleid en de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht over het afgelopen verslagjaar;
- vaststelling van dividend op gewone en preferente aandelen;
- het besluiten over wijzigingen van de statuten;
- het door de vennootschap uitgeven van aandelen of het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten van aandeelhouders;
- het door de vennootschap inkopen en intrekken van eigen aandelen.

Informatie over de verdeling man/vrouw

Simac heeft kennis genomen van de wetgeving over de verdeling man/vrouw in de directie en raad van commissarissen. Omdat Simac als uitgangspunt heeft om haar directie, management en commissarissen op langdurige basis te binden en te behouden, zal het tijd kosten voordat een evenredige vertegenwoordiging gerealiseerd is. Simac houdt bij toekomstige vacatures rekening met de huidige deficiëntie waarbij passende individuele kwaliteit voor de vacature uiteraard altijd uitgangspunt en voorwaarde blijft.

De holdingdirectie bestond in 2025 uit twee mannen en een vrouw. De raad van commissarissen bestaat uit drie mannen en een vrouw.

Risico's en risicobeheersing

Simac heeft een risicobeheersings- en controlesysteem (Internal Control Framework) dat rekening houdt met de omvang en complexiteit van de organisatie.

1. Risicoanalyse van operationele en financiële risico's.
2. Handleidingen voor de inrichting van financiële verslaggeving en de bij de opstelling hiervan te volgen procedures.
3. Een systeem van monitoring en rapportering.

1. Risicoanalyse van operationele en financiële risico's

De belangrijkste operationele en financiële bedrijfsrisico's worden hieronder nader toegelicht.

Concurrentie is er van zowel nationaal als internationaal opererende ICT-bedrijven. Een aantal concurrenten (vooral grotere partijen met een afwijkend bedrijfsmodel) kunnen op een bepaald moment een productmarktcombinatie van dusdanig belang vinden dat men bereid is gedurende bepaalde tijd specifieke oplossingen onder de marktprijs aan te bieden of vooraf in te spelen op een in de toekomst te bereiken schaalgrootte. Dit kan leiden tot prijsdruk en verlies van klanten of opdrachten.

Ondanks alle onderzoeken, nauwe betrokkenheid van directie, toezicht van commissarissen en andere voorzorgsmaatregelen, blijven acquisities een belangrijke risicofactor. Mede daarom wordt een terughoudend acquisitiebeleid gevoerd.

Belangrijk voor Simac is dat een substantieel deel van de marge uit beheercontracten afkomstig is die vaak voor meerdere jaren afgesloten worden. Positieve en negatieve mutaties in deze “recurring business” hebben invloed op de ontwikkeling van de toekomstige rentabiliteit. De mutaties in de contractenportefeuille worden door het management maandelijks gevolgd en veel aandacht wordt geschonken aan de verlengingsdata van de lopende contracten. Bij niet verlenging van bestaande contracten kunnen gedurende kortere of langere tijd onderbezettingsverliezen ontstaan. Blijken deze verliezen structureel, dan kan Simac genoodzaakt zijn haar arbeidscapaciteit aan te passen.

ICT-projecten worden in het algemeen aangenomen op basis van een vaste prijsafpraak (resultaatverplichting). Het aangaan van resultaatverplichtingen leidt, vooral in het geval van grote projecten, tot een hoger risico ten aanzien van de winstgevendheid.

Door Simac bij haar klanten geïnstalleerde systemen of beheerde infrastructuren worden ingezet bij bedrijfskritische processen. Interruptie van deze bedrijfsprocessen als gevolg van door Simac verrichte handelingen kan leiden tot (imago-)schade en claims.

Vanwege de invoering van de algemene verordening gegevensbescherming (AVG) heeft Simac verwerkersovereenkomsten afgesloten met klanten waarvoor persoonsgegevens verwerkt worden. Tevens heeft Simac een functionaris gegevensbescherming (FG) aangesteld.

De markten waarin Simac opereert zijn aan snelle technologische veranderingen onderhevig. Introductie van nieuwe producten of technologie kan leiden tot snelle en substantiële afname van de inkomsten uit bestaande producten en diensten. Het is van groot belang dat Simac in staat is om tijdig nieuwe technologieën te adopteren en te integreren in haar producten- en dienstenassortiment.

Door voor Simac belangrijke leveranciers worden partnership-statussen verleend die bepalend zijn voor prijzen en voorwaarden waaronder Simac kan inkopen bij deze leveranciers. Behoud van deze statussen is van belang voor de hoogte van inkoopkortingen en andere gunstige inkoopvoorwaarden. Technische medewerkers van Simac volgen regelmatig certificeringopleidingen ter waarborging van specifieke productkennis.

Mede vanwege de krapte op de arbeidsmarkt maakt Simac frequent gebruik van gespecialiseerde inhuur voor uitvoering van opdrachten bij klanten. Simac heeft intern regels opgesteld voor de toetsing van leveranciers en voorgaande opstelling van (fiscaal-) juridisch adequate overeenkomsten. Ondanks de genomen risicobepalende maatregelen (waaronder gedeeltelijke betaling op G-rekeningen) kan Simac formeel aansprakelijk gesteld worden voor door de leverancier af te dragen loon- en omzetbelasting.

In toenemende mate wordt Simac geconfronteerd met arbeidsregelgeving. Relevante wetgeving is de Wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties (Wet DBA) en de Wet Toelating Terbeschikkingstelling van Arbeidskrachten (WTTA). Simac maakt bij inhuur van medewerkers zowel

gebruik van erkende uitleenbureaus als zzp'ers. Simac heeft de inhuurprocedures aangescherpt om de risico's verbonden aan zzp-contracten te mitigeren. Gegeven het aantal ingehuurd medewerkers en de daaraan verbonden potentiële loonheffingsverplichtingen is sprake van een significant risico.

Simac erkent dat er in toenemende mate sprake is van risico's op cybercriminaliteit. Deze risico's hebben zowel betrekking op interne bedrijfsvoering als dienstverlening bij klanten. Simac heeft een actief functionerend security operating center (SOC). De interne kantoorautomatisering wordt de komende jaren zoveel mogelijk gecentraliseerd. Hierdoor kunnen maatregelen beter geborgd worden en kan direct worden ingegrepen in geval van incidenten.

In het kader van risicobeheersing heeft Simac Techniek NV verzekeringen afgesloten, zoveel als mogelijk voor de groep, voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering, zoals bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. Simac is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

Verder wordt verwezen naar noot 18 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Hier wordt een nadere toelichting gegeven op de krediet-, liquiditeit- en marktrisico's.

2. Handleidingen inrichting financiële verslaggeving en voor de opstelling daarvan te volgen procedures

De handleidingen voor de inrichting van de financiële verslaggeving en voor de opstelling daarvan te volgen procedures zijn opgenomen in de Simac Accounting Manual. Dit manual bestaat uit de volgende elementen:

- group reporting schedule
- set van standaard formats voor rapporteringen
- accounting manual
- intercompany procedures

De formats voor rapporteringen omvatten maandelijkse balansen en resultatenrekeningen en overzichten van het werkkapitaal en de vreemde valutaposities. Daarnaast worden de budgetten en de maandelijkse cijfers veelal door de directies van de Simac-bedrijven voorzien van een toelichting (management summary). Per kwartaal wordt het budget geëvalueerd resulterend in een aangepaste resultaatverwachting voor het lopende boekjaar. De werkkapitaaloverzichten worden wekelijks opgemaakt en omvatten informatie over debiteuren, crediteuren, voorraden en liquide middelen.

De tweewekelijkse vreemde valutaposities richten zich op de voor Simac belangrijkste vreemde valuta's, te weten USD, CHF, GBP en JPY. Simac dekt de gerapporteerde valutaposities zoveel mogelijk op de spotmarkt in, waar noodzakelijk rekening houdend met de geplande kasstromen in de tijd.

De intercompany procedures voorzien in een maandelijkse schriftelijke afstemming van de onderlinge vorderingen en schulden.

Simac heeft geen convenant horizontaal toezicht met de Belastingdienst afgesloten. De maatregelen ter borging van een betrouwbare verwerking van belastingverplichtingen, zijn zoveel mogelijk opgenomen in het bestaande systeem van interne controle- en beheersingsmaatregelen. Simac is van mening dat deze maatregelen voldoende waarborg bieden voor het doen van aanvaardbare belastingaangiften. Simac blijft in periodiek overleg met de Belastingdienst over de uitvoering van de getroffen interne maatregelen en ingenomen significante fiscale posities en standpunten.

3. Frauderisico

De directie van Simac Techniek NV is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten. De directie heeft ook in 2025 een frauderisicoanalyse opgesteld waaruit conform verwachting naar voren kwam dat op enkele onderdelen in de bedrijfsvoering sprake is van een hoger dan normaal risico op non-compliance. Deze risico's hebben ook in 2025 aandacht via de risicobeheersings- en controlesystemen die binnen Simac geïmplementeerd zijn.

Externe partijen moeten er op kunnen vertrouwen dat Simac en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zaken doen. Daarom heeft Simac een gedragscode opgesteld waarin de normen en waarden zijn opgenomen die voor iedere Simac-medewerker gelden. Het belang van de gedragscode en de naleving wordt periodiek benadrukt. Er is een vertrouwenspersoon en meldpunt ingesteld waarbij eventuele misstanden vertrouwelijk kunnen worden gemeld. Onze (financiële) processen kenmerken zich door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee voorkomen we dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa.

Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aanspreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen, periodieke overleggen tussen de groepsdirectie en de directie van werkmaatschappijen, moeten er toe bijdragen dat override of controls wordt gesignaleerd. Vorenstaande geldt zowel voor de binnenlandse dochtermaatschappijen als de dochtermaatschappijen die in het buitenland zijn gevestigd. Ieder kwartaal wordt door de directies van de Simac-bedrijven door middel van een interne bevestigingsbrief gerapporteerd over risicobeheersing en controle.

De afgelopen jaren zijn er regelmatig berichten in de media over cyberaanvallen, gevallen van ransomware en datalekken. Gezien de activiteiten van Simac heeft informatiebeveiliging vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee samenhangende reputatie een hoge prioriteit. Als onderdeel van het information security management system volgt Simac een jaarlijks programma waarbij de prioriteiten worden bepaald op basis van een business impact analyse. Deze wordt afgestemd met de directie. Voor vitale diensten en processen maakt Simac een risico impact analyse.

Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Periodiek wordt de beheersing van informatiebeveiliging getoetst. Eventuele verbeterpunten vormen de input voor verdere aanscherping en/of naleving van het informatiebeveiligingsproces. Simac is ISO 27001 (Informatiebeveiliging) gecertificeerd en thans in het proces voor implementatie van ISO 27002 (Aanvulling Informatiebeveiliging). Simac heeft in 2025 een CISO aangesteld.

De directie is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

4. Monitoring en rapportage

Het systeem van monitoring en rapportage bij Simac is gericht op de maand- en kwartaalbesprekingen tussen de directie van Simac Techniek NV en de Simac-bedrijven. Tijdens deze besprekingen, aan de hand van de maandelijkse balans en resultatenrekening, wordt door de directie van de dochtermaatschappijen een nadere toelichting verstrekt op de financiële positie, de resultaten en de verwachtingen voor de rest van het boekjaar.

Door de directies van de Simac-bedrijven wordt per kwartaal door middel van een interne bevestigingsbrief gerapporteerd over risicobeheersing en controle. Het betreft financiële risico's zoals: confirmatie aan verslaggevingseisen, waardering van projecten, voorraden en debiteuren, confirmatie aan eisen van opbrengstverantwoording en het treffen van adequate reserveringen. Tevens wordt tweemaal per jaar een inventarisatie verricht op risico's verbonden aan juridische, verzekerings- en personeelsaspecten.

De directie van Simac Techniek NV is van mening dat de ingestelde procedures van kwartaalbesprekingen met aanvullende schriftelijke rapportages de directie op adequate wijze in staat stelt de ontwikkelingen binnen de dochtermaatschappijen te volgen en waar gewenst corrigerende maatregelen te treffen.

Verlag van de raad van commissarissen

Verlag toezichtstaken raad van commissarissen

Hierbij bieden wij u het verslag aan van de raad van commissarissen over het boekjaar 2025. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance bv en voorzien van een goedkeurende controleverklaring. Deze is opgenomen op pagina 74 van dit jaarverslag. Wij adviseren de algemene vergadering van aandeelhouders de jaarrekening aldus vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie.

Tijdens het verslagjaar is de raad zesmaal in vergadering bijeen gekomen. De vergaderingen zijn gehouden in aanwezigheid van de holdingdirectie, de bestuurder van Simal Beheer bv en een familielid die in een managementfunctie bij Simac actief is.

Een belangrijk strategisch aandachtspunt betrof de bespreking van de inrichting en de besturing van de Simac IT-groep en de uitvoering van het 'Met Kracht naar 8'-programma. De strategische, operationele en financiële overwegingen zijn in het overleg tussen commissarissen en directie uitvoerig aan de orde geweest.

Overige significante onderwerpen die gedurende het jaar aan de orde zijn geweest betreffen:

- Maandelijks financiële rapportages met inzicht in de ontwikkeling van resultaten en financiële positie per werkmaatschappij en geconsolideerd.
- Per kwartaal een diepgaandere analyse en aangepaste resultaatverwachtingen op basis van de ontwikkelingen gedurende het boekjaar.
- Bespreking van het accountantsverslag met betrekking tot de jaarrekeningcontrole.
- Het budget, zowel geconsolideerd als per werkmaatschappij, voor 2026.
- Bespreking van de ontwikkelingen in de liquiditeitspositie en de financiering van de groep.
- Ontwikkelingen per werkmaatschappij zijn in een aantal gevallen nader gevolgd doordat tijdens vergaderingen directeuren hun werkmaatschappij presenteren en bevraagd werden.
- De ontwikkelingen bij Simac IT NL, als grootste werkmaatschappij, zijn zorgvuldig gevolgd. Dit betreft zowel financiële, organisatorische als managementontwikkelingen. De directie van Simac IT NL heeft de raad enkele malen geïnformeerd over de stand van zaken.
- Ontwikkelingen bij niet-geconsolideerde deelnemingen en de hiervoor verlangde financiering.
- Ontwikkelingen in en aandachtspunten bij het personeelsbeleid. In het afgelopen boekjaar betrof dit o.a. de implementatie van een nieuw functiewaarderingssysteem en de loonontwikkeling.
- Bij ontwikkelingen ten aanzien van het personeelsbeleid heeft de raad zich op de hoogte laten stellen van door Simac getroffen maatregelen voor een veilig werkklimaat. Daarbij is aandacht besteed aan maatregelen ter voorkoming van ongewenst en grensoverschrijdend gedrag.
- Aandacht voor de ontwikkelingen rondom cybersecurity- en ESG-beleid.

Gedurende 2025 heeft de raad van commissarissen enkele malen constructief overleg gehad met de ondernemingsraad. Dit overleg heeft zowel met als zonder de directie plaatsgevonden. Vanuit de raad onderhoudt de heer Hermans het primaire contact met de ondernemingsraad.

De raad is geïnformeerd over significante transacties tussen Simac en de grootaandeelhouder Simal Beheer bv. Gedurende het boekjaar betreft dit de volgende transacties:

- Voorwaarden huurovereenkomst Simac Huys
- Overdracht van aandelen Simac Holding Belgium
- Aanvullende lening

De raad kan zich verenigen met de voorwaarden waaronder deze transacties geëffectueerd zijn.

Verlag commissies raad van commissarissen

De raad heeft uit haar midden een tweetal commissies benoemd, de auditcommissie en de remuneratiecommissie. De vergaderingen van de auditcommissie worden gecombineerd met de reguliere vergaderingen van de raad. De remuneratiecommissie is gedurende het boekjaar tweemaal bijeengekomen.

Auditcommissie

De auditcommissie bestaat uit de heren W. van Winden (voorzitter) en H.P.M. Kivits.

Voorafgaand aan de publicatie van de jaarrekening heeft de auditcommissie kennis genomen van het accountantsverslag van BDO met betrekking tot het boekjaar 2024. Op 25 maart 2025 is de concept jaarrekening besproken in een vergadering van commissarissen en directie. Ten opzichte van de gepresenteerde interne cijfers, zijn geen materiële correcties doorgevoerd en is geen sprake geweest van majeure zaken die van invloed zijn geweest op de resultaten of financiële positie van Simac. Op 22 april 2025 zijn de jaarrekening en het accountantsverslag besproken in de voltallige raad. Daarbij heeft de externe accountant een nadere toelichting gegeven en vragen beantwoord.

Naar aanleiding van de controle over het boekjaar 2024, is de auditcommissie actief betrokken geweest bij de evaluatie. Deze evaluatie heeft geleid tot het besluit om de vergadering van aandeelhouders het voorstel te doen BDO Audit & Assurance bv te benoemen als controlerend accountant voor het boekjaar 2025.

De voorzitter van de auditcommissie en de CFO van Simac hebben maandelijks digitaal overleg over lopende financiële zaken. Voor zover van belang geacht door de voorzitter worden besproken punten geagendeerd in de vergadering van de voltallige raad.

Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie bestaat uit de heer N.I.M. Hermans (voorzitter) en mevrouw S.J.M. Roelofs. In 2025 heeft de commissie tweemaal vergaderd in aanwezigheid van de CEO en de HR director.

Belangrijke onderwerpen die in de vergaderingen aan de orde zijn gekomen:

- Implementatie van het nieuwe functie- en salarishuis
- Remuneratie van directieleden en hoger management
- Leiderschapsprogramma
- Voortgang Great Place to Work
- 'Met kracht naar acht!'-programma
- Beoordelingsverhoging en variabele beloning 2025

Vergoeding raad van commissarissen

De vergoedingen voor de leden van de raad van commissarissen zijn in overeenstemming met de besluitvorming in de algemene vergadering van aandeelhouders vastgesteld.

Tot slot

Tot slot willen wij alle leden van de directie en het management, de medewerkers en de ondernemingsraad bedanken voor hun grote inzet in 2025. In gesprekken en contacten met afgevaardigden van de organisatie en leden van de ondernemingsraad ervaren de leden van de raad keer op keer de betrokkenheid van een ieder bij de toekomst van Simac. Een groot compliment aan allen die zich dagelijks inspinnen voor Simac is op z'n plaats.

Positieve resultaten en een robuuste financiële positie blijven een solide basis voor het aangaan van de uitdagingen in de komende jaren. Het afgelopen boekjaar is er veel geïnvesteerd in het toekomstbestendig maken van Simac. Dat heeft zijn weerslag gehad op het resultaat. De uitdaging voor de komende jaren is om de vruchten te plukken van het ingezette beleid.

De raad constateert dat een proces van geleidelijke verjonging en toenemende diversiteit in het management is ingezet. Beheerste voortgang van dit proces is van belang voor de blijvend succesvolle toekomst van Simac.

Namens de raad van commissarissen,

Henk Kivits

voorzitter

Veldhoven, 10 april 2026

SIMAC JAARREKENING 2025

Geconsolideerde jaarrekening 2025

Bedragen in duizenden euro's

Geconsolideerde balans voor winstbestemming

per 31 december 2025 (2024)

ACTIVA	Noot	2025	2024
Immateriële vaste activa	3	3.350	5.825
Materiële vaste activa	4	12.904	23.143
Financiële vaste activa	5	26.783	25.326
Latente belastingvorderingen	6	2.354	1.268
Vaste activa		45.391	55.562
Vorraden	7	4.182	6.453
Onderhanden projecten	8	9.444	2.072
Handelsdebiteuren	9	72.340	72.322
Belastingen en premies sociale verzekeringen	16	253	248
Overige vorderingen en overlopende activa	10	27.882	22.397
Effecten	11	101	601
Liquide middelen	12	12.282	13.814
Vlottende activa		126.484	117.907
Totale activa		171.875	173.469
PASSIVA	Noot	2025	2024
Eigen vermogen		48.606	53.903
Aandeel derden		1.626	1.762
Groepsvermogen	13	50.232	55.665
Vorzieningen	14	3.763	4.383
Langlopende schulden	15	380	7.544
Kredietinstellingen	18	1.479	3.119
Aflossingsverplichtingen van langlopende schulden	15	145	360
Onderhanden projecten	8	11.628	6.476
Handelscrediteuren		35.155	38.445
Belastingen en premies sociale verzekeringen	16	9.591	7.776
Overige schulden en overlopende passiva	17	59.502	49.701
Kortlopende schulden		117.500	105.877
Totale passiva		171.875	173.469

Bedragen in duizenden euro's

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

voor het boekjaar eindigend op 31 december 2025 (2024)

	Noot	2025	2024
Netto-omzet	20	366.112	362.582
Overige bedrijfsopbrengsten	21	2.198	2.562
Som der bedrijfsopbrengsten		368.310	365.144
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		201.895	200.343
Lonen en salarissen	22	92.848	91.143
Sociale lasten en pensioenpremies	22	23.622	22.400
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	3	2.521	2.942
Afschrijvingen op materiële vaste activa	4	4.096	4.359
Overige bedrijfskosten	23	42.584	37.986
Som der bedrijfslasten		367.566	359.173
Bedrijfsresultaat		744	5.971
Aandeel in resultaat van niet-geconsolideerde deelnemingen	5	22	-282
Bijzondere waardeverminderingen van deelnemingen	5	-3.421	-
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		746	629
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	24	-1.323	-1.967
Rentelasten en soortgelijke kosten		-529	-795
Uitkomst der financiële baten en lasten		-4.505	-2.415
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		-3.761	3.556
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	25	-755	-1.892
Groepsresultaat na belastingen		-4.536	1.664
Aandeel derden	13	-358	-620
Resultaat na belastingen		-4.894	1.044

Bedragen in duizenden euro's

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het groepsvermogen

voor het boekjaar eindigend op 31 december 2025 (2024)

Overzicht van mutaties in 2024	Eigen vermogen	Aandeel derden	Groepsvermogen
Stand per 1 januari 2024	53.020	2.174	55.194
Groepsresultaat na belastingen	1.044	620	1.664
Omrekeningsverschillen	-161	1	-160
Totaalresultaat over het boekjaar	883	621	1.504
Mutaties in minderheidsbelangen	-	-782	-782
Betaalde dividenden	-	-251	-251
Transacties met aandeelhouders	-	-1.033	-1.033
Stand per 31 december 2024	53.903	1.762	55.665

Overzicht van mutaties in 2025	Eigen vermogen	Aandeel derden	Groepsvermogen
Stand per 1 januari 2025	53.903	1.762	55.665
Groepsresultaat na belastingen	-4.894	358	-4.536
Omrekeningsverschillen	227	-5	222
Totaalresultaat over het boekjaar	-4.667	353	-4.314
Mutaties in minderheidsbelangen	-	-194	-194
Betaalde dividenden	-630	-295	-925
Transacties met aandeelhouders	-630	-489	-1.119
Stand per 31 december 2025	48.606	1.626	50.232

Bedragen in duizenden euro's

Geconsolideerd overzicht van kasstromen

voor het boekjaar eindigend op 31 december 2025 (2024)

Kasstroom uit operationele activiteiten	2025	2024
Bedrijfsresultaat	744	5.971
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	6.616	7.301
Mutaties in voorzieningen	-620	-2.306
Totaal van de aanpassingen	5.996	4.995
<i>Mutaties in werkkapitaal:</i>		
Vorraden	2.271	-420
Onderhanden projecten	-2.220	-48
Handelsdebiteuren	-18	-6.431
Overige vorderingen en overlopende activa	-5.478	-557
Handelscrediteuren	-3.256	5.235
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.798	464
Overige schulden en overlopende passiva	9.864	4.978
Totaal van mutaties in werkkapitaal	2.961	3.239
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	9.701	14.205
Ontvangen dividenden en rente	906	2.249
Betaalde rente	-529	-794
Betaalde winstbelastingen	-1.861	-1.432
Kasstroom uit operationele activiteiten	8.217	14.228

Het kasstroomoverzicht wordt vervolgd op pagina 26.

Bedragen in duizenden euro's

Kasstroom uit investeringsactiviteiten	2025	2024
Investeringen in immateriële en materiële vaste activa	-4.106	-9.281
Desinvesteringen van immateriële en materiële vaste activa	286	320
Verwerving van kapitaalbelangen	-465	-1.963
Vervreemding van kapitaalbelangen	-	-
Verstreckte leningen u/g en borgtochten	-11.028	-5.737
Ontvangen aflossingen leningen u/g	8.248	224
Verwerving c.q. afstoting van effecten	500	-301
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-6.565	-16.738

Kasstroom uit financieringsactiviteiten	2025	2024
Betaalde dividenden	-925	-251
Vermogensmutaties en aandeel derden	-240	-161
Aflossing van bankkrediet	-1.640	-3.595
Opname van overige leningen	-	7.420
Aflossing van overige leningen	-379	-344
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-3.184	3.069
Mutatie geldmiddelen	-1.532	559

Verloop van geldmiddelen	2025	2024
Saldo eind van rapportageperiode	12.282	13.814
Af:		
Verworven geldmiddelen van kapitaalbelangen	-	-
Saldo begin van rapportageperiode	13.814	13.255
Mutatie geldmiddelen	-1.532	559

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Overzicht van noten bij de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling
2. Verwerving en afstoting van kapitaalbelangen
3. Immateriële vaste activa
4. Materiële vaste activa
5. Financiële vaste activa
6. Latente belastingenvorderingen
7. Voorraden
8. Onderhanden projecten
9. Handelsdebiteuren
10. Overige vorderingen en overlopende activa
11. Effecten
12. Liquide middelen
13. Groepsvermogen
14. Voorzieningen
15. Langlopende schulden
16. Belastingen en premies sociale verzekeringen
17. Overige schulden en overlopende passiva
18. Risico's uit hoofde van financiële instrumenten
19. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
20. Netto-omzet
21. Overige bedrijfsopbrengsten
22. Personeelskosten
23. Overige bedrijfskosten
24. Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten
25. Belastingen naar de winst
26. Verbonden partijen
27. Gebeurtenissen na balansdatum

1. Geconsolideerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Simac Techniek NV is gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel is De Run 4256 in Veldhoven (5503 LL). De vennootschap is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel Eindhoven onder nummer 17057712.

Deze geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2025 omvat Simac Techniek NV en haar dochterondernemingen (samen te noemen "Simac" of "de Groep" en afzonderlijk "groepsentiteiten" of "groepsmaatschappijen") en het belang van Simac in niet-geconsolideerde deelnemingen.

Simac is primair actief in systeemintegratie en dienstverlening in ICT (informatie- en communicatietechnologie). Daarnaast is Simac via een aantal gespecialiseerde werkmaatschappijen actief in de periferie van ICT en technologie. Geografisch is Simac, naast haar thuismarkt in Nederland, actief in België, Duitsland, Frankrijk, Luxemburg, Tsjechië en het Verenigd Koninkrijk. Door middel van participaties in een aantal niet-geconsolideerde deelnemingen verkent Simac technologische ontwikkelingen en innovaties voor de toekomst.

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van Simac Techniek NV is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De algemene grondslag voor de geconsolideerde jaarrekening voor de waardering van de activa en passiva, evenals voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Continuïteit

De jaarrekening is opgemaakt op basis van de veronderstelling van continuïteit.

De belangrijkste kengetallen in het kader van de continuïteitsveronderstelling zijn als volgt (bedragen in duizenden euro's):

- Groepsvermogen: € 50.232 (2024: € 55.665)
- Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (im)materiële vaste activa € 7.360 (2024: € 13.271)
- Groepsresultaat na belastingen: € -4.536 (2024: € 1.664)
- Solvabiliteit o.b.v. groepsvermogen: 29,2% (2024: 32,1%)
- Kaspositie: € 10.803 (2024: €10.695)

Simac heeft een kredietovereenkomst afgesloten met de Rabobank. Uit hoofde van deze overeenkomst beschikt Simac over een gecombineerde rekeningcourant- en garantiefaciliteit van € 17,5 miljoen. Er zijn geen financiële convenanten van toepassing.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van Simac. Tenzij anders vermeld is alle financiële informatie in euro's afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Gebruik van schattingen en oordelen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 BW 2 vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten.

De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en zouden kunnen leiden tot materiële aanpassingen in volgende boekjaren. Significante invloed van schattingen en veronderstellingen doet zich in het bijzonder voor bij de waardering van reële waardebeoordelingen van activa en passiva bij overnames, latente belastingvorderingen, onderhanden projecten en voorzieningen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen worden herzien en toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Belangrijke grondslagen voor de financiële verslaggeving

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening. De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn tevens door de tot Simac behorende entiteiten consistent toegepast.

Grondslagen voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Simac zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de Groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend waardoor ze de onderneming meer of minder invloed verschaffen.

In de consolidatie zijn de financiële gegevens van onderstaande groepsmaatschappijen opgenomen. Tenzij anders vermeld betreft dit 100% belangen.

België:	Simac NV, Heverlee Simac PHI DATA NV, Wemmel
Duitsland:	Simac BMS GmbH, Köln
Frankrijk:	Wavetel SAS, Larmor Plage, 70%
Luxemburg:	Simac PSF SA, Leudelange

Nederland:	aQuestora bv, Eindhoven Aranea Consult bv, 's-Hertogenbosch Simac Access Solutions bv, Veldhoven Simac BCI bv, Veldhoven Simac Beleggingen bv, Veldhoven Simac Cyber Security bv, Veldhoven Simac Document Solutions bv, Ede Simac Electronics bv, Drunen Simac IDS NL bv, Veldhoven, 63% Simac International Services bv, Veldhoven Simac IT Group bv, Veldhoven Simac IT NL bv, Veldhoven Simac Learning Solutions bv, Veldhoven Simac Masic bv, Heerlen Simac QuadCore bv, Veldhoven Simac Results Velsen bv, Velsen Simac Triangle bv, Eindhoven
Tsjechië:	Simac Technik CR AS, Praag, 90%
Verenigd Koninkrijk:	Simac IDS Ltd., Manchester, 63%

Niet-geconsolideerde deelnemingen:

Luxemburg:	Simac Professional SA, Bascharage, 50%
Nederland:	Breedband Regio Eindhoven bv, Eindhoven, 5% Chess Wise bv, Haarlem, 45% CY Enterprises bv, Eindhoven, 35% GX International bv, Eindhoven, 19% Sensite Solutions bv, Eindhoven, 19% Smart Healthcare Innovation & Services bv, 18% Treams Group bv, Eindhoven, 17% Vital10 Holding bv, Amsterdam, 10%
Tsjechië:	Passengera SRO, Praag, 42%
Zweden:	Inteno Holding AB, Skärholmen, 11%

Gedurende het boekjaar zijn de volgende wijzigingen opgetreden in de groepsstructuur:

- De naam van Simac IDS bv is gewijzigd in Simac Access Solutions bv
- Oprichting Simac IDS NL bv als dochter van Simac Access Solutions bv
- Overdracht alle uitstaande aandelen Simac IDS NL bv aan Simac IDS Ltd.
- Verwerving van 35% aandelenbelang in CY Enterprises bv
- Uitbreiding aandelenbelang in GX International bv naar 19%
- Verwerving van 18% aandelenbelang in Smart Healthcare Innovation & Services bv
- Afstoting van alle uitstaande aandelen Simac Holding Belgium NV
- Liquidatie van Centrale 24 Techniek bv

Verwerving en afstoting van groepsmaatschappijen en deelnemingen zijn toegelicht in noot 2.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht. Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappij overtreffen, dan wordt het verschil, alsmede eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van de meerderheidsaandeelhouder gebracht. Vanwege de te verwaarlozen betekenis van enkele groepsmaatschappijen voor het geheel is, op grond van artikel 407 lid 1 BW2, consolidatie achterwege gebleven.

Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde winst- en verliesrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht. Het resultaat na belastingen komt toe aan de aandeelhouders van Simac. De controlerend aandeelhouder van Simac is Simal Beheer bv dat 98,7% van de gewone aandelen en alle preferente aandelen A en B in bezit heeft.

Eliminatie van transacties bij consolidatie

Intragroepssaldi en –transacties en eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen Simac of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de functionele valuta van Simac omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers.

Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Buitenlandse activiteiten

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële waarde-correcties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende koers per verslagdatum. De omzet en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koers die de wisselkoers op de transactiedatum benadert.

Valutakoersverschillen voortvloeiend uit omrekening worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen, behalve voor zover het valutakoersverschil wordt toegerekend aan minderheidsbelangen.

Financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten

Leningen, vorderingen en deposito's worden door Simac bij eerste opname verwerkt op de datum waarop deze ontstaan. Bij alle overige financiële activa vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop Simac zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

Simac neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen of als Simac de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie waarbij nagenoeg alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. Indien Simac een belang houdt of creëert in de overgedragen financiële activa, dan wordt dit belang afzonderlijk als actief of verplichting opgenomen.

Financiële activa en verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd in de balans gepresenteerd indien Simac een wettelijk afdwingbaar recht heeft op deze saldering en indien zij voornemens is om te salderen op netto basis dan wel het actief en de verplichting gelijktijdig te realiseren.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Toepassing Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving

Wijzigingen in de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ) die voor het eerst van toepassing zijn voor het boekjaar 2025, hebben geen invloed van betekenis voor de jaarrekening van Simac.

Immateriële vaste activa

Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van deelnemingen en de nettovermogenswaarde op het moment van verkrijging verminderd met afschrijvingen. De geactiveerde goodwill wordt afgeschreven op basis van economische levensduur, evenwel met een maximum van tien jaar.

Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover deze betrekking hebben op commercieel haalbaar geachte projectkosten en gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs. Zij omvatten voornamelijk de salariskosten en het betrokken onderzoeks- en productiepersoneel; de geactiveerde kosten worden na beëindiging van de ontwikkelfase in vijf jaar volgens het lineaire systeem afgeschreven. Voor het nog niet afgeschreven deel van de geactiveerde kosten van onderzoek en ontwikkeling is een wettelijke reserve opgenomen.

Overige immateriële activa

De overige door Simac verworven immateriële vaste activa met een eindige gebruiksduur worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

Afschrijvingen

De afschrijving geschiedt lineair ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte economische levensduur van de immateriële vaste activa, met een maximum van twintig jaar.

Goodwill wordt afgeschreven in vijf jaar. Overige immateriële vaste activa tussen vier en tien jaar.

Materiële vaste activa

Opname en waardering

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

In de kostprijs zijn de kosten begrepen die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving van het actief. De kostprijs van zelf vervaardigde activa omvatten materiaalkosten, directe arbeidskosten en eventuele andere kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan het gebruiksklaar maken van het actief, de eventuele kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en de herstelkosten van de locatie waar het actief zich bevindt.

Aangeschafte software die integraal is aan de functionaliteit van de daarmee samenhangende apparatuur wordt geactiveerd als onderdeel van de betreffende apparatuur.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht volgende de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel van een materieel vast actief. Tenzij het redelijkerwijs zeker is dat Simac de geleasede activa aan het einde van de leasetermijn in eigendom zal nemen, worden deze afgeschreven over de termijn van de leaseovereenkomst of de gebruiksduur, afhankelijk van welke korter is. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Huurdersinvesteringen worden afgeschreven naar tijdsgelang van het onderliggende huurcontract.

De geschatte gebruiksduur voor de huidige en vergelijkbare periodes luidt als volgt:

- Gebouwen en verbouwingen 5 – 30 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen 3 – 10 jaar

Gebouwen en verbouwingen zijn inclusief huurdersinvesteringen. Kosten voor onderhoud worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Geleasede activa

Leaseovereenkomsten waarbij Simac vrijwel alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen op zich neemt, worden geclassificeerd als financiële lease. Bij de eerste opname wordt het geleasede actief gewaardeerd op de laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Na de eerste opname geschiedt de verwerking in overeenstemming met de van toepassing zijnde grondslag.

Overige lease betreft operationele leaseovereenkomsten waarvan de geleasede activa niet in de balans van Simac worden opgenomen.

Financiële vaste activa

Niet-geconsolideerde deelnemingen

De deelnemingen waarin invloed van betekenis op het operationele- en financiële beleid wordt uitgeoefend maar waarover Simac geen zeggenschap heeft, worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde. Deze is berekend door de activa, voorzieningen en schulden te waarderen en het resultaat te berekenen op basis van de voor de moedermaatschappij geldende waarderinggrondslagen. Voor ingehouden winsten van tegen nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen, waarover de vennootschap niet vrij kan beschikken, wordt een wettelijke reserve gevormd. Invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan indien Simac tussen de 20% en 50% van de stemrechten van de deelneming heeft.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of gedeeltelijk instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het operationele en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing, onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

De kapitaalbelangen, niet zijnde deelnemingen, met een duurzaam karakter worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn financiële instrumenten met vaste of bepaalde betalingen, die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Dergelijke activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden leningen en vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode verminderd met eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel (fifo) en omvat de uitgaven gedaan bij verwerving van de voorraden, de installatiekosten en overige kosten die zijn

gemaakt bij het naar de bestaande locatie en in de bestaande toestand brengen daarvan. De kostprijs van voorraden omvat tevens de direct toerekenbare indirecte kosten op basis van de normale productiecapaciteit.

Onderhanden projecten in opdracht van derden

Simac voert projecten uit in opdracht van derden, op basis van aangegane overeenkomsten. Kosten uit hoofde van een project worden verantwoord wanneer deze worden gemaakt. Indien de resultaten van een project betrouwbaar kunnen worden geschat, worden projectopbrengsten en projectkosten verantwoord over de periode van het contract. Indien de resultaten van een project niet betrouwbaar kunnen worden geschat, worden opbrengsten slechts verantwoord tot het bedrag van de gemaakte projectkosten, voor zover deze met voldoende zekerheid worden gedekt uit de opbrengsten van het project (zero-profit-methode). Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten hoger uitvallen dan de totale projectopbrengsten, wordt het volledige verwachte verlies opgenomen als wijziging in onderhanden projecten.

Simac gebruikt de 'percentage of completion methode' voor het meten van de verrichte prestaties bij de uitvoering van de projecten. Onder deze methode wordt de voortgang van een project gemeten aan de hand van vooraf geformuleerde en behaalde milestones. Opbrengsten en kosten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening op basis van deze voortgang. Uitgaven die in een jaar zijn gedaan ten behoeve van projectactiviteiten in het opvolgende jaar worden niet meegenomen in de berekening.

Aangezien er sprake is van een stroom van projecten waarvan de looptijd overwegend korter is dan één jaar en waarvan het gereedkomen een patroon van regelmatige spreiding vertoont, wordt de winst van een project verantwoord in het jaar van gereedkomen. Vorenstaande geschiedt onder de voorwaarde dat deze verwerkingswijze in vergelijking met de verwerkingswijze waarbij tussentijdse resultaatneming op projecten plaatsvindt, geen materiële invloed op resultaat en vermogen heeft.

Projecten worden in de balans gepresenteerd als vordering op dan wel schuld aan de opdrachtgevers uit hoofde van de contracten. Er is sprake van een vordering indien het bedrag van de gerealiseerde opbrengst hoger is dan het bedrag van de gefactureerde termijnen. Indien het bedrag van de gerealiseerde opbrengst lager is dan de gefactureerde termijnen, is sprake van een schuld. Vorenstaande wordt per individueel project bepaald.

Handelsdebiteuren en overige vorderingen

Handelsdebiteuren en overige vorderingen worden bij eerste waardering opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Te amortiseren contractkosten

Kosten en investeringen die direct toerekenbaar zijn aan service- en beheercontracten worden geactiveerd en vervolgens geamortiseerd over de contractperiode. De amortisatie kan betrekking hebben op een periode langer dan 12 maanden.

Effecten

Ter beurse genoteerde aandelen worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de winst- en verliesrekening worden verantwoord als 'waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten' onder de financiële baten en lasten. De obligaties die tot einde looptijd worden aangehouden, worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Tenzij anders vermeld staan liquide middelen ter vrije beschikking van Simac.

Bijzondere waardeverminderingen

Niet-afgeleide financiële activa

Op iedere verslagdatum wordt van een financieel actief dat niet tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt, beoordeeld of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa (met inbegrip van aandelen) onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betalingen door een debiteur, herstructurering van een aan Simac toekomend bedrag onder voorwaarden die Simac anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, nadelige veranderingen in de betalingsstatus van debiteuren of emittenten binnen Simac, economische omstandigheden die gepaard gaan met wanbetalingen en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect.

Daarnaast geldt voor een belegging in aandelen dat een significante of langdurige daling van de reële waarde ervan tot onder de kostprijs een objectieve aanwijzing is van een bijzondere waardevermindering.

Een bijzonder waardeverminderverslies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening en worden tot uitdrukking gebracht in een voorziening voor leningen en vorderingen of tot einde looptijd aangehouden effecten. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief, blijft worden opgenomen. Wanneer een gebeurtenis na balansdatum (bijvoorbeeld betaling door een debiteur) leidt tot een verlaging van de bijzondere waardevermindering, wordt deze verlaging teruggenomen via de winst- en verliesrekening.

Niet-financiële activa

De boekwaarde van de niet-financiële activa van Simac, uitgezonderd voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, wordt per iedere verslagdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt opgenomen als de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid (bij Simac betreft dit in de meeste gevallen een groepsmaatschappij) waartoe het actief behoort, hoger is dan de geschatte realiseerbare waarde.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventueel aan de eenheden toegerekende goodwill, en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid.

Met betrekking tot goodwill worden geen bijzondere waardeverminderingsverliezen teruggenomen. Voor andere activa worden in voorgaande perioden opgenomen bijzondere waardeverminderingsverliezen bij elke verslagdatum beoordeeld op indicaties dat het verlies afgenomen is of niet langer bestaat. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt teruggenomen als de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen.

Aandelenkapitaal

Gewone aandelen

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenopties worden verwerkt als aftrekpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

Preferent aandelenkapitaal

Het preferente aandelenkapitaal wordt geclassificeerd als eigen vermogen indien dit niet-aflosbaar is en de dividuutkeringen vrijwillig zijn, of indien het aflosbaar is maar uitsluitend naar keuze van Simac Techniek NV. Dividend op preferent aandelenkapitaal geclassificeerd als eigen vermogen wordt, na vaststelling door de algemene vergadering van aandeelhouders, opgenomen als winstuitkering binnen het eigen vermogen.

Dividenden

Dividenden worden als verplichting verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

Aandeel derden

Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het proportionele deel van derden in de nettowaarde van de activa en verplichtingen van de desbetreffende groepsmaatschappij, bepaald volgens de waarderingsgrondslagen van Simac. Voor zover de groepsmaatschappij een negatieve nettowaarde heeft, wordt dit niet toegewezen aan het aandeel derden tenzij er een feitelijke verplichting is voor de derden-aandeelhouders en zij in staat zijn tot nakoming van de verplichting.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer Simac een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden waarvan een betrouwbare schatting gemaakt kan worden en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voorzieningen worden bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttaxaties van de tijdswaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting. De oprenting van voorzieningen wordt geboekt als een financiële last.

Voor pensioenen

Simac heeft voor haar werknemers zowel pensioenregelingen getroffen op basis van een toegezegde-bijdrageregeling als een toegezegd-pensioenregeling. Het betreft in alle gevallen verzekerde regelingen.

Een toegezegde-bijdrageregeling is een regeling inzake vergoedingen na uitdiensttreding waarbij Simac vaste bijdragen afdraagt aan de verzekeringsmaatschappij, en geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om verdere bijdragen te betalen. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als personeelsbeloningslast in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde bijdragen worden opgenomen als actief voor zover een terugbetaling in contanten of een verlaging van toekomstige betalingen beschikbaar is. Bijdragen aan een toegezegde-bijdrageregeling die meer dan twaalf maanden na afloop van de periode waarin de werknemers de gerelateerde prestaties verrichten betaalbaar zijn, worden gediscoteerd tot hun contante waarde.

Toegezegd-pensioenregelingen zijn alle andere regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding dan toegezegde bijdrageregelingen. De verplichtingen van Simac uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen zijn gebaseerd op de tussen Simac en de pensioenuitvoerder vastgelegde financieringsafspraken. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als personeelsbeloningslast in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn, tenzij sprake is van additionele in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen aan de pensioenuitvoerder of werknemers.

Overige lange termijn personeelsbeloningen

De netto verplichting van Simac uit hoofde van lange termijn personeelsbeloningen die geen pensioenverplichting betreffen heeft betrekking op de aanspraken die werknemers opgebouwd hebben in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze aanspraken worden gediscoteerd om de contante waarde te bepalen en de reële waarde van eventuele hiermee samenhangende activa wordt hierop in mindering gebracht.

De disconteringsvoet is het rendement per verslagdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd de verplichtingen van Simac benaderd. Eventuele actuariële winsten en verliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin deze zich voordoen. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaris volgens de 'projected unit credit'-methode.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een last als Simac zich op basis van een gedetailleerd formeel plan aantoonbaar heeft verbonden tot de beëindiging van het dienstverband van een werknemer of een groep werknemers vóór de gebruikelijke pensioendatum, zonder realistische mogelijkheid tot intrekking van dat plan. Dit is tevens het geval als Simac ontslagvergoedingen aanbiedt en zo (een groep) werknemers stimuleert vrijwillig te vertrekken. Ontslagvergoedingen voor vrijwillig ontslag worden opgenomen als een last als Simac een aanbod heeft gedaan om vrijwillig ontslag te stimuleren, als het waarschijnlijk is dat dit aanbod zal worden aangenomen en als het aantal medewerkers dat van het aanbod gebruik zal maken betrouwbaar kan worden bepaald.

Verlieslatende contracten

In de balans wordt een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen wanneer de door Simac naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen.

De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte kosten voor de beëindiging van het contract of, indien dit lager is, tegen de contante waarde van de verwachte netto kosten bij de voortzetting van het contract. Voorafgaand aan de opname van een voorziening neemt Simac eventueel op de activa die betrekking hebben op het contract een bijzonder waardeverminderingsverlies.

Reorganisatie

Reorganisatievoorzieningen worden opgenomen wanneer Simac een reorganisatieplan heeft goedgekeurd, en een aanvang is gemaakt met de reorganisatie of deze bekend is gemaakt. Er wordt geen voorziening getroffen voor toekomstige bedrijfslasten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde.

Netto-omzet

Algemeen

Simac verwerkt opbrengsten per afzonderlijke prestatieverplichting. Een prestatieverplichting betreft een toezegging in een overeenkomst tot levering van:

- een te onderscheiden goed of dienst of een combinatie van goederen of diensten die gezamenlijk te onderscheiden zijn van overige toezeggingen in de overeenkomst; of
- een reeks van te onderscheiden diensten die grotendeels hetzelfde zijn.

Een toegezegd goed of toegezegde dienst is te onderscheiden als wordt voldaan aan de volgende criteria:

- de afnemer kan de voordelen van de goederen of diensten zelfstandig benutten, al dan niet gezamenlijk met middelen die de afnemer heeft of kan verkrijgen; en
- de toezegging om de goederen of diensten te leveren is te onderscheiden van de overige in de overeenkomst opgenomen toezeggingen.

Indien twee of meer in een overeenkomst opgenomen toezeggingen van Simac om goederen of diensten te leveren niet afzonderlijk te onderscheiden zijn, worden de toezeggingen gecombineerd tot een combinatie van goederen of diensten die gezamenlijk te onderscheiden zijn van overige toezeggingen in de overeenkomst.

Ingeval er sprake is van meerdere prestatieverplichtingen in een overeenkomst, wordt de totale transactieprijs aan de prestatieverplichtingen toegerekend naar rato van de waarde van de prestatieverplichtingen. Simac baseert deze waarde op de zelfstandige verkoopprijs per prestatieverplichting. Als de zelfstandige verkoopprijs niet bekend is, maakt Simac gebruik van schattingen.

Verkoop en installatie van goederen

Omzet uit de verkoop en installatie van goederen wordt opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van handelskortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen en projecten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden geschat, er geen sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen en de omvang van de opbrengsten betrouwbaar kan worden bepaald. Als het waarschijnlijk is dat er korting zal worden verleend en dat deze op betrouwbare wijze kan worden bepaald, wordt de korting opgenomen als een vermindering van de opbrengsten bij de verwerking van de verkopen.

De overdracht van risico's en voordelen varieert naar gelang de voorwaarden van de betreffende verkoopovereenkomst maar vindt voor verkoop van goederen doorgaans plaats op het moment van aflevering van de goederen bij de klant. Voor verkoop van projecten vindt overdracht van risico's en voordelen doorgaans plaats op het moment van projectacceptatie door de klant.

Service- en beheercontracten en overige dienstverlening

Omzet uit hoofde van service- en beheercontracten en overige dienstverlening wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op

balansdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Onderhanden projecten in opdracht van derden

Opbrengsten uit onderhanden projecten in opdracht van derden hebben betrekking op ten behoeve van klanten verrichte projecten met een resultaatverplichting. Het betreft projecten op het gebied van ICT-infrastructuren, ICT-applicaties en industriële automatisering.

Contractuele opbrengsten omvatten het initieel in het contract overeengekomen bedrag vermeerderd met eventuele afwijkingen in de contractuele werkzaamheden voor zover het waarschijnlijk is dat deze tot opbrengsten zullen leiden en betrouwbaar kunnen worden bepaald.

Als een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden project in opdracht van derden, worden contractuele opbrengsten in het resultaat verwerkt naar rato van het stadium van voltooiing van het project. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden. Indien de uitkomst van een contract niet betrouwbaar kan worden bepaald, worden contractuele opbrengsten slechts verwerkt voor zover het waarschijnlijk is dat de gemaakte contractkosten terugverdiend zullen worden.

Contractuele lasten worden opgenomen zodra ze worden gemaakt, tenzij deze lasten leiden tot de totstandkoming van een actief dat verband houdt met toekomstige contractuele werkzaamheden. Een verwacht verlies op een project wordt onmiddellijk verwerkt in het resultaat.

Huuropbrengsten

Huuropbrengsten uit de onderverhuur van vastgoed worden opgenomen onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Bedrijfslasten

Kosten van service- en beheercontracten

Kosten van service- en beheercontracten worden naar rato van de looptijd van deze contracten in de winst- en verliesrekening verantwoord. Het hiermee samenhangend overlopend actief is opgenomen onder overige vorderingen en overlopende activa.

Kosten uitbestede werk en andere externe kosten

Kosten uitbestede werk en andere externe kosten zijn opgenomen tegen de verkrijgingsprijs. Tevens worden hieronder ontvangen inkoopkortingen en -bonussen, vrachtkosten, verschuldigde invoerrechten en de kosten van voorraadafboekingen opgenomen. Inhuur van direct personeel wordt eveneens onder deze post verantwoord. Inhuur van indirect personeel wordt verantwoord onder overige bedrijfskosten.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers c.q. de belastingautoriteit.

Leasebetalingen

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Leasebetalingen uit hoofde van financiële leasing

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

Financiële baten en lasten

Aandeel in resultaat van deelnemingen betreft het aan Simac toekomende resultaat in niet-geconsolideerde deelnemingen. Hieronder is begrepen het boekresultaat bij verkoop van een deelneming.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten omvatten de rentebaten op geïnvesteerde gelden, dividendopbrengsten en vergelijkbare baten. Rentebaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate deze oplopen, door middel van de effectieve rentemethode. Dividendbaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat het recht van Simac op betaling wordt gevestigd. In geval van genoteerde effecten is dit de datum waarop het dividend wordt uitgekeerd.

Rentelasten en soortgelijke kosten omvatten de rentelasten op opgenomen gelden, de oprenting van voorzieningen en bijzondere waardeverminderingen van financiële activa. Alle financieringskosten, inclusief die op financiële leasebetalingen, worden met behulp van de effectieve interestmethode in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Belastingen naar de winst

De belasting naar de winst of het verlies over het boekjaar omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente winstbelastingen. De winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel waartoe materieel al op balansdatum is besloten, en correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gevormd op basis van de balansmethode, waarbij een actief wordt gevormd c.q. een voorziening wordt getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en

de fiscale boekwaarde van die posten. Latente belastingen worden niet verwerkt voor goodwill die fiscaal niet aftrekbaar is. Latente belastingen worden gewaardeerd met behulp van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij terugname van de tijdelijke verschillen, op basis van de wetten die per verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen en -schulden zijn opgenomen voor nominale waarde.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering, inclusief vorderingen op grond van aanwezige compensabele carry-forward verliezen, opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de latente belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Segmentatie

De in de jaarrekening gehanteerde segmentatie is gebaseerd op de indeling die voor interne rapportagedoeleinden gevolgd wordt. De activiteiten van Simac zijn te verdelen in twee operationele segmenten.

Het segment Information Technology levert een breed scala generieke IT-diensten met een focus op ontwerp, implementatie en beheer van IT-infrastructuren en ontwerp, bouw en levering van branche-specifieke en oplossings-gerelateerde applicaties. Het segment Tech biedt hooggespecialiseerde technologieoplossingen voor diverse nichemarkten. Voor het segment Information Technology worden, vanwege de relatieve omzetgrootte, de activiteiten in Nederland en buitenland apart gerapporteerd.

Groepsomzet wordt per bedrijfssegment geëlimineerd.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de koersen die zijn gehanteerd in de winst- en verliesrekening.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Door Simac aan haar aandeelhouders betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden. Hierbij worden bij de verworven groepsmaatschappij aanwezige geldmiddelen gecorrigeerd in het verloop van de geldmiddelen. Bij verkoop van groepsmaatschappijen wordt de netto verkoopprijs, voor zover ontvangen, onder aftrek van verkochte liquide middelen verantwoord. Bij verwerving of verkoop van overige (niet-geconsolideerde) kapitaalbelangen wordt het de netto koopsom of verkoopopbrengst verantwoord.

Bedragen in duizenden euro's

Geïdentificeerde goodwill bij de verwerving van groepsmaatschappijen en andere kapitaalbelangen wordt in het kasstroomoverzicht verwerkt als onderdeel van de verkrijgingsprijs. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht verantwoord, met uitzondering van omrekeningsverschillen op deelnemingen. Deze zijn verantwoord in vermogensmutaties en aandeel derden.

2. Verwerving en afstoting van kapitaalbelangen

Op 8 juli heeft Simac 2.783 aandelen Smart Healthcare Innovation & Services (SHIS) bv, vertegenwoordigende een 18% belang, tegen een koopsom van €162. De koopsom is gedeeltelijk in contanten en gedeeltelijk door middel van conversie van een lening voldaan. Ultimo 2025 heeft Simac nog voor € 362 aan leningen uitstaan bij SHIS.

In 2025 heeft Simac in twee tranches het aandelenbelang in GX International bv uitgebreid tot 19%. Op 29 oktober 2025 zijn 50 aandelen verworven tegen een koopsom van USD 60.840,- en 477 aandelen door middel van conversie van een lening voor een bedrag van € 400.

Op 22 december 2025 heeft Simac 41.860 aandelen CY Enterprises, vertegenwoordigende een 35% belang, verworven tegen een koopsom van € 251. In aanvulling op deze verwerving van dit belang heeft Simac een lening met een hoofdsom € 250 aan CY Enterprises verstrekt.

Op 30 september 2025 heeft Simac alle uitstaande aandelen Simac Holding Belgium NV (SHB) verkocht aan Simal Beheer bv voor een koopsom van € 4.829. Koper is de koopsom schuldig gebleven en deze is toegevoegd aan de bestaande lening.

Het effect van de verwerking van deze transactie op de geconsolideerde balans is als volgt weer te geven.

Deconsolidatie-effect Simac Holding Belgium NV	Activa	Passiva
Materiële vaste activa	-9.918	
Rentedragende schulden		-7.000
Vorderingen op participanten (verrekening voorschot)	-2.000	
Vorderingen op participanten (vordering koopsom)	4.828	
Overige activa en passiva		-90
	-7.090	-7.090

De belangrijkste mutaties betreffen de deconsolidatie van het pand te Heverlee (B) en de daarmee verbonden hypothecaire lening. De mutatie bij de vorderingen op participanten betreft het saldo van de schuldig gebleven koopsom van de aandelen SHB en de deconsolidatie van een door SHB aan Simal Beheer bv verstrekt financieringsvoorschot. Het effect van deze transactie op de geconsolideerde resultatenrekening is niet significant.

Bedragen in duizenden euro's

3. Immateriële vaste activa

Verloopstaat	Goodwill	Overige	Totaal 2025	Totaal 2024
Aanschafwaarde	20.655	2.425	23.080	21.433
Cumulatieve afschrijvingen	15.596	1.659	17.255	13.873
Boekwaarde per 1 januari	5.059	766	5.825	7.560
Investerings	-	81	81	121
Verwerving van dochtermaatschappijen	-	-	-	1.054
Verwerving van andere deelnemingen	-	-	-	-
Overname van activiteiten	-	-	-	-
Overige mutaties	-	-	-	-
Mutaties in aanschafwaarde	-	81	81	1.647
Afschrijvingen	2.170	351	2.521	2.940
Bijzondere waardevermindering	-	-	-	-
Overige mutaties	35	-	35	442
Mutaties in cumulatieve afschrijvingen	2.206	260	2.556	3.382
Aanschafwaarde	20.655	2.506	23.161	23.080
Cumulatieve afschrijvingen	17.801	2.010	19.811	17.255
Boekwaarde per 31 december	2.854	496	3.350	5.825

Investerings bij overige immateriële vaste activa heeft betrekking op geactiveerde ontwikkelingskosten bij Simac PHI DATA.

Afschrijvingen c.q. bijzondere waardeverminderingen worden, tenzij anders vermeld, in de winst- en verliesrekening verantwoord onder afschrijvingen c.q. bijzondere waardeverminderingen.

Bedragen in duizenden euro's

4. Materiële vaste activa

Verloopstaat	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal 2025	Totaal 2024
Aanschafwaarde	16.699	33.536	50.235	45.027
Cumulatieve afschrijvingen	2.551	24.541	27.092	26.334
Boekwaarde per 1 januari	14.148	8.995	23.143	18.693
Investeringsen	31	4.077	4.108	9.275
Desinvesteringen	-20	-3.301	-3.321	-1.979
Deconsolidaties	-10.725	-18	-10.743	-
Overige mutaties	-726	-141	-867	-2.088
Mutaties in aanschafwaarde	-11.440	617	-10.823	5.208
Afschrijvingen	610	3.486	4.096	4.359
Desinvesteringen	-20	-3.015	-3.035	-1.659
Deconsolidaties	-864	-6	-870	-
Overige mutaties	-	-775	-775	-1.942
Mutaties in cumulatieve afschrijvingen	-274	-310	-584	758
Aanschafwaarde	5.259	34.153	39.412	50.235
Cumulatieve afschrijvingen	2.277	24.231	26.508	27.092
Boekwaarde per 31 december	2.982	9.922	12.904	23.143

Investeringsen in bedrijfsgebouwen en terreinen gedurende het boekjaar bedragen € 3,4 miljoen. Overige mutaties betreft reclassificatie naar andere vaste bedrijfsmiddelen op grond van de aard van de activa. Deconsolidatie betreft het pand te Heverlee (B). Als gevolg van de verkoop van de aandelen Simac Holding Belgium is dit pand gedesinvesteerd.

Investeringsen in andere vaste bedrijfsmiddelen gedurende het boekjaar hebben voor € 61 (2024: € 90) betrekking op ruildelen, voor € 3.542 (2024: € 4.225) op automatisering inclusief Simac Power Cloud en voor € 532 (2024: € 466) op overige bedrijfsinventaris.

Desinvesteringen van andere vaste bedrijfsmiddelen gedurende het boekjaar hebben betrekking op ruildelen, inventaris en automatisering inclusief Power Cloud. De boekwaarde van activa waarvan Simac geen juridisch eigenaar is bedraagt € 476 (2024: € 191). Deconsolidaties heeft betrekking op het pand gelegen te Heverlee (B).

Bedragen in duizenden euro's

Afschrijvingen c.q. bijzondere waardeverminderingen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord onder afschrijvingen c.q. bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa.

5. Financiële vaste activa

	2025	2024
Niet-geconsolideerde deelnemingen	2.287	4.676
Vorderingen op deelnemingen	820	1.220
Vorderingen op participanten	17.824	6.995
Overige vorderingen	5.852	12.435
	26.783	25.326

Niet-geconsolideerde deelnemingen en vorderingen zijn onderstaand nader toegelicht.

Toelichting niet-geconsolideerde deelnemingen:

Overzicht deelnemingen >20%	Plaats	Kapitaal-belang 2025	Kapitaal-belang 2024	Eigen vermogen	Resultaat
Centrale 24 Techniek bv	Eindhoven	0%	50%	-	-
Chess Wise bv	Haarlem	45%	45%	-12.932	-1.374
CY Enterprises bv	Uden	35%	-%	-830	-1.304
Passengera SRO	Praag	42%	42%	1.552	707
Simac Professional SA	Luxemburg	50%	50%	785	322

Deelnemingen >20% zijn verwerkt als kapitaalbelangen waarin Simac invloed van betekenis op het operationele en financiële beleid uitoefent. De gegevens over het eigen vermogen en resultaat zijn op 100% basis opgenomen, gebaseerd op interne rapporteringen van deze deelnemingen per 31 december 2025. De totale balanswaarde van deelnemingen >20% per 31 december 2025 bedraagt € 1.075 (2024: € 784). Zonder nadere financiële consequenties voor Simac is Centrale 24 Techniek bv per 31 december 2025 geliquideerd.

Daarnaast houdt Simac een aantal deelnemingen <20% waarbij geen invloed van betekenis op het operationele en financiële beleid wordt uitgeoefend. Dit zijn Breedband Regio Eindhoven bv, GX International bv, Inteno Holding AB, Sensite Solutions bv, Smart Healthcare Innovation & Services bv (SHIS), Treams Group bv en Vital10 Holding bv. De totale balanswaarde van deelnemingen <20% per 31 december 2025 bedraagt € 925 (2024: € 3.892).

Bedragen in duizenden euro's

Het belang in Inteno Holding AB is met € 3,4 miljoen afgewaardeerd tot nihil. Inteno heeft een uitstaande schuld aan obligatiehouders die circa € 20 miljoen hoger is dan de benaderde ondernemingswaarde. Daardoor is de aandeelhouderswaarde negatief. Het is de verwachting dat dit negatieve verschil duurzaam zal zijn en daarom heeft Simac besloten de deelneming op nihil te waarderen.

De belangen in Sensite Solutions bv en Vital10 Holding bv zijn al eerder tot nihil afgewaardeerd.

Mutaties deelnemingen gedurende het boekjaar	Totaal	Totaal
	2025	2024
Stand per 1 januari	4.676	6.422
Verwerving c.q. uitbreiding van belangen	865	128
Aandeel in resultaat deelnemingen	23	-282
Bijzondere waardevermindering	-3.421	-
Ontvangen dividend	-160	-1.583
Omrekeningsverschillen	16	-9
Waarderingscorrectie	288	-
Stand per 31 december	2.287	4.676

Toelichting van vorderingen op deelnemingen, participanten en overige:

Mutaties vorderingen gedurende het boekjaar	Deel-nemingen	Partici-panten	Overige	Totaal 2025	Totaal 2024
Stand nominaal per 1 januari	10.738	6.995	14.268	32.001	26.458
Verstrekkingsen	1.213	12.829	1.112	15.154	5.737
Aflossingen	-439	-	-8.248	-8.687	-224
Deconsolidaties	-	-2.000	702	-1.298	-
Overige mutaties	-	-	-	-	-
Stand nominaal per 31 december	11.512	17.824	7.834	37.170	31.971
Afwaardering van vorderingen	-10.692	-	-1.982	-12.674	-11.321
Boekwaarde per 31 december	820	17.824	5.852	24.496	20.650

Aan niet-geconsolideerde deelnemingen zijn financieringen verstrekt. In het boekjaar 2025 betreft dit financieringen aan Chess Wise, CY Enterprises en SHIS. Vorderingen op deelnemingen zijn, op grond van het aandeel van Simac in de nettovermogenswaarde, gedeeltelijk voorzien en worden voor de boekwaarde verantwoord.

Bedragen in duizenden euro's

Participanten betreft een verstrekte lening aan Simal Beheer bv. Deze lening heeft een variabele rente die afhankelijk is van de driemaands Euribor verhoogd met een opslag van 250 basispunten. De looptijd van deze lening is onbepaald en heeft geen vastgesteld aflossingsschema.

Onder overige vorderingen is een lening u/g opgenomen met Axus Nederland NV (v/h Leaseplan Nederland NV). Dit betreft zelffinanciering van in gebruik zijnde leaseauto's. De restwaarde van deze lening muteert met het netto geïnvesteerde bedrag per leaseauto. In 2025 is voor een deel van het wagenpark de lening beëindigd en vervroegd afgelost.

Simac heeft, ten behoeve van derden, waarborgen verstrekt die zijn opgenomen onder de overige financiële vaste activa. Deze waarborgen zijn gestort op geblokkeerde bankrekeningen. Daar deze waarborgen veelal betrekking hebben op doorlopende opdrachten is de looptijd naar verwachting meer dan 1 jaar. Verder omvat deze post andere rentedragende vorderingen op derden.

6. Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen op balansdatum heeft betrekking op tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van balansposten. Het verloop van de latente belastingvorderingen gedurende het boekjaar is als volgt.

Latente belastingvorderingen	Totaal 2025	Totaal 2024
Stand per 1 januari	1.268	1.727
Waardering van verliezen	499	-
Realisatie van latente belastingen	-	-486
Mutaties in tijdelijke waarderingsverschillen	587	27
Stand per 31 december	2.354	1.268

Overzicht van compensabele verliezen en waarderingsverschillen fiscaal/commercieel

De waardering van de uitgestelde belastingvorderingen is gebaseerd op in de toekomst beschikbare compensabele verliezen in Nederland en de toekomstige (fiscale) winstverwachtingen.

Voor tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële waardering van balansposten wordt rekening gehouden bij de waardering van latente belastingvorderingen. Bij de waardering wordt geabstraheerd van permanenten en semipermanente verschillen. Semipermanente verschillen heeft betrekking op posten waarvan de fiscale kwalificatie nog kan wijzigen.

Bedragen in duizenden euro's

Het overzicht van de beschikbare verliezen en waarderingsverschillen In Nederland luidt als volgt:

	Totaal	Totaal
Overzicht van compensabele verliezen	2025	2024
Compensabele verliezen van de fiscale eenheid	4.884	2.476
Voorvoegingsverliezen	2.891	2.891
Totale compensabele verliezen	7.775	4.792
Af: niet gewaardeerde verliezen	2.891	2.891
Gewaardeerde verliezen	4.884	2.476
Waardering op balans ultimo	1.221	619

	Totaal	Totaal
Overzicht van waarderingsverschillen	2025	2024
Tijdelijke verschillen	2.883	2.149
(Semi) -permanente verschillen	7.068	5.735
Totale waarderingsverschillen	9.951	7.884
Af: niet gewaardeerde waarderingsverschillen	6.192	5.735
Gewaardeerde waarderingsverschillen	3.759	2.149
Waardering op balans ultimo	940	517

De compensabele verliezen in Nederland betreffen deels voorvoegingsverliezen die niet verrekenbaar zijn binnen de fiscale eenheid. Per balansdatum is het niet waarschijnlijk dat de betreffende entiteiten tijdig voldoende zelfstandige winsten zullen realiseren. Dientengevolge zijn de voorvoegingsverliezen niet tot waardering gebracht.

Verliezen van de fiscale eenheid zijn gewaardeerd tegen een verwacht effectief belastingtarief van 25%. Mede rekening houdend met de fiscale limitering voor verliesverrekening verwacht Simac deze verliezen niet binnen 12 maanden te verrekenen.

Latente belastingvorderingen bestaan voor € 193 (2024: € 132) uit tijdelijke waarderingsverschillen bij Simac Technik CR as en Simac BMS GmbH.

Bedragen in duizenden euro's

7. Voorraden

	2025	2024
Handelsvoorraden	4.963	7.750
Voorziening incurant	-781	-1.297
	4.182	6.453

De aanschafwaarde van de handelsvoorraad gewaardeerd tegen lagere netto-opbrengstwaarde bedraagt € 3.244 (ultimo 2024: € 3.983). Dotaties en onttrekkingen aan de voorziening incurant worden verwerkt in kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten. De mutatie in de voorziening incurant is in het boekjaar voor €-481 beïnvloed door afwaarderingen van voorraden bij Simac PHIDATA NV. Exclusief PHIDATA is over het boekjaar € 44 ten gunste van de resultaten verantwoord (2024: € 56).

8. Onderhanden projecten

	2025	2024
Geactiveerde kosten van onderhanden projecten	23.524	15.773
Verwachte verliezen op onderhanden projecten	-132	-163
Gedeclareerde termijnen op onderhanden projecten	-25.576	-20.016
Saldo onderhanden projecten	-2.184	-4.404

Gedurende het boekjaar gerealiseerde projectopbrengsten op onderhanden projecten in opdracht van derden bedragen € 104.824 (2024: € 114.531) en zijn verantwoord in de netto-omzet. Het totaal aan onderhanden projecten zonder geactiveerde uren bedraagt € 9.124.

Projecten waarbij de geactiveerde kosten hoger zijn dan de gedeclareerde termijnen zijn in de balans als actief verantwoord. Projecten waarbij de geactiveerde kosten lager zijn, zijn in de balans als schuld verantwoord. Deze uitsplitsing is onderstaand opgenomen.

	2025	2024
Geactiveerde kosten hoger dan gedeclareerde termijnen	9.444	2.072
Geactiveerde kosten lager dan gedeclareerde termijnen	-11.628	-6.476
Saldo onderhanden projecten	-2.184	-4.404

Bedragen in duizenden euro's

9. Handelsdebiteuren

	2025	2024
Handelsdebiteuren	73.718	73.971
Voorzieningen dubieuze debiteuren	-1.378	-1.649
	72.340	72.322

Dotaties aan en vrijvallen uit de voorziening dubieuze debiteuren worden verwerkt in overige bedrijfskosten. Over het boekjaar is € 274 ten gunste van de resultaten verantwoord (2024: € 176).

10. Overige vorderingen en overlopende activa

	2025	2024
Te amortiseren kosten van servicecontracten	20.351	15.422
Nog te factureren omzet	1.931	2.400
Overige vorderingen	5	26
Overige te amortiseren posten	5.594	4.549
	27.881	22.397

Het naar verwachting langlopend deel van de nog te amortiseren kosten van servicecontracten bedraagt € 9.988 (2024: € 6.237).

11. Effecten

	2025	2024
Obligaties Groupama SA (Frankrijk)	-	500
Overige effecten	101	101
	101	601

12. Liquide middelen

Het saldo liquide middelen ultimo boekjaar betreft voor € 122 (2024: € 326) tegoeden op G-rekeningen. Dit saldo staat niet ter vrije beschikking van Simac en kan uitsluitend aangewend worden voor betaling van loonheffingen en omzetbelasting.

Bedragen in duizenden euro's

13. Groepsvermogen

Voor een gedetailleerd overzicht van de mutaties in het eigen vermogen wordt verwezen naar noot 6 van de toelichting van de vennootschappelijke jaarrekening. Tevens is daar het voorstel winstbestemming voor het boekjaar opgenomen.

Het aandeel derden heeft betrekking op minderheidsbelangen van derden in groepsmaatschappijen. Ultimo boekjaar betreft dit de volgende belangen:

- 37% belang Simac IDS Ltd.
- 10% belang Simac Technik as
- 30% belang Wavetel sas

14. Voorzieningen

Specificatie overige voorzieningen	2025	2024
Beloningen bij jubilea	1.457	1.275
Contractrisico's	1.130	-
Sociaal Fonds	398	1.395
Reorganisatie	320	899
Belastingen	192	-
Overige	266	814
	3.763	4.383

	2025	2024
Stand per 1 januari	4.383	7.689
Gedurende het boekjaar getroffen	5.216	1.398
Gedurende het boekjaar aangewend	-3.838	-2.155
Gedurende het boekjaar vrijgevallen	-	-1.326
Verantwoord onder kortlopende schulden	-1.998	-1.233
Stand per 31 december	3.763	4.383

Het merendeel van de werknemers van Simac in Nederland is bij het bereiken van een 12½-, 25- en 40-jarig dienstverband gerechtigd tot jubileumuitkeringen. De voorziening voor jubileumuitkeringen is gebaseerd op een actuariële berekening.

Contractrisico's betreft mogelijk door Simac te maken meerkosten om verplichtingen aan klanten volledig na te komen zonder dat aanvullende facturatie mogelijk is.

Bedragen in duizenden euro's

Reorganisatie betreft de verwachte kosten van afvloeiingen van management en medewerkers. Ultimo boekjaar is voor € 3.221 (2024: € 1.223) aan reorganisatieverplichtingen verantwoord onder de overige schulden en overlopende passiva.

Sociaal Fonds betreft een voorziening voor personeelsverplichtingen. Deze hangen samen met de overname van personeel onder toepassing van Wet Overdracht van Onderneming. De overige voorzieningen omvatten een voorziening voor kosten van verstrekte garanties en mogelijke claims.

Het naar verwachting binnen 12 maanden af te wikkelen deel van de voorzieningen bedraagt € 1,9 miljoen (2024: € 2,2 miljoen).

15. Langlopende schulden

	2025	2024
Hypothecaire financieringen	-	6.876
Leveranciers	245	532
Financiële leaseverplichtingen	135	136
	380	7.544

De financiële leaseverplichtingen hebben betrekking op het wagenpark van Wavetel (Frankrijk). Leveranciers heeft betrekking op een vierjarige lening die is verstrekt ter financiering van een project in Tsjechië.

Het binnen 12 maanden aflosbare deel bedraagt € 145 (2024: € 360) en is opgenomen onder de kortlopende schulden. Het binnen 2-5 jaar aflosbare gedeelte bedraagt € 380.

16. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2025	2024
Omzetbelasting	5.147	4.255
Loonbelasting	1.703	869
Vennootschapsbelasting	187	485
Premies sociale verzekeringen en pensioenpremies	2.555	2.167
	9.592	7.776

Voor buitenlandse jurisdicties omvatten loonbelasting, omzetbelasting en vennootschapsbelasting naar hun aard vergelijkbare belastingen. Onder de kortlopende vorderingen is een bedrag opgenomen van € 253 (2024: € 248) opgenomen dat betrekking heeft op de belastingpositie van entiteiten in België en Luxemburg.

Bedragen in duizenden euro's

17. Overige schulden en overlopende passiva

	2025	2024
Nog te amortiseren contractomzet	31.660	21.162
Vakantiegeld en vakantiedagen	10.055	10.053
Personeelsbeloningen	4.168	4.855
Overige te amortiseren posten	13.619	13.631
	59.502	49.701

Het naar verwachting langlopend deel van de nog te amortiseren contractomzet bedraagt € 12.480 (2024: € 6.855). Personeelsbeloningen omvat aan medewerkers te betalen bonussen en andere variabele beloningen en rechten op periodieke vergoedingen. Overige te amortiseren posten betreft te betalen werk derden en inhuur en andere overlopende passiva.

18. Risico's uit hoofde van financiële instrumenten

Simac is uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

- Kredietrisico
- Liquiditeitsrisico
- Marktrisico

1. Kredietrisico

Kredietrisico bestaat uit het verlies dat verantwoord zou moeten worden op balansdatum indien afnemers of tegenpartijen van financiële instrumenten geheel of gedeeltelijk in gebreke zouden blijven bij het nakomen van hun contractuele verplichtingen. Kredietrisico's vloeien met name voort uit vorderingen op klanten en overige financiële activa.

Handels- en overige vorderingen

De blootstelling van Simac aan kredietrisico wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers. Teneinde het kredietrisico te beperken heeft Simac een kredietverzekering voor handelsvorderingen afgesloten. Hiermee worden de financieringsrisico's bij haar afnemers beheerst.

In gevallen dat de door de verzekeraar afgegeven kredietlimiet lager is dan voor de dienstverlening noodzakelijk neemt de directie een besluit om deze geheel of gedeeltelijk uit te voeren voor eigen risico. Hierbij heeft de directie voor bestaande gevallen in ogenschouw genomen dat er sprake kan zijn van bestaande contractafspraken die niet eenzijdig gewijzigd kunnen worden.

In België verricht Simac diensten voor de overheidsdiensten en Europese instellingen. Hierdoor ontstaan handelsvorderingen op deze klanten. Door budgettaire en organisatorische overwegingen van de klanten wordt Simac geconfronteerd met debiteurentermijnen die uitgaan boven de standaard debiteurentermijnen. Daarnaast kunnen vorderingen op overheden en andere instellingen die geacht worden niet failliet te kunnen gaan, niet in de kredietverzekering opgenomen worden. Simac neemt bij genoemde vorderingen op overheidsinstellingen geen bijzondere waardeverminderingen in aanmerking.

Daarnaast heeft Simac grotere vorderingen uitstaan bij retail-klanten met eveneens een betalingstermijn die uitgaat boven hetgeen gebruikelijk is in andere branches. Deze retail-vorderingen worden afgestemd met de kredietverzekeraar.

Simac verkoopt in een aantal gevallen goederen op basis van een huurkoopovereenkomst. Deze huurkoopovereenkomsten hebben in het algemeen een looptijd van twaalf maanden. Bij de resultaatverantwoording houdt Simac gedurende de looptijd van de overeenkomst rekening met kosten van mogelijke voortijdige beëindiging. De betrokken goederen blijven eigendom van Simac tot aan de betaling van de laatste huurkooptermijn.

2. Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Simac niet op het vereiste moment aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Het uitgangspunt van het liquiditeitsrisicobeheer is dat er voor zover mogelijk voldoende liquiditeiten aangehouden worden dan wel kredietfaciliteiten aanwezig zijn, om onder normale omstandigheden te kunnen voldoen aan de huidige en toekomstige financiële verplichtingen, zonder dat daarbij onaantoonbare verliezen worden opgelopen of de reputatie van Simac in gevaar komt.

Financieringsfaciliteit

Simac beschikt over een internationaal cash managementsysteem waarbij de beschikbare krediet- en garantiefaciliteit van € 17,5 miljoen ter beschikking staat van Simac-bedrijven in Nederland en België.

Verstreckte zekerheden

Ten behoeve van door de Rabobank verstreckte faciliteiten zijn door Simac de navolgende zekerheden gesteld voor 100% dochtermaatschappijen die gevestigd zijn in Nederland en België.

- Hoofdelijke aansprakelijkheidsstelling over en weer van deze vennootschappen
- Eerste pandrecht bedrijfsinventaris
- Eerste pandrecht voorraden
- Eerste pandrecht op vorderingen

Overige voorwaarden

Verstrekking van kwartaal- en jaarcijfers en jaarbudget. Beperking van € 0,5 miljoen voor het aangaan van nieuwe financiële leaseverplichtingen.

Bedragen in duizenden euro's

3. Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten of de waarde van financiële activa van Simac nadelig beïnvloed worden door veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen, rentetarieven en aandelenkoersen. Het beheer van het marktrisico heeft tot doel de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen te houden, bij een optimaal rendement.

Valutarisico

Het valutarisico van Simac vloeit grotendeels voort uit aan- en verkopen ten behoeve van de normale bedrijfsuitoefening ten opzichte van de euro. Het belangrijkste valutarisico betreft de Amerikaanse dollar. Samen met een aantal andere valuta waarvan de risico's lager zijn, wordt de dollarpositie frequent gevolgd en besluit de directie wanneer en welke valutaposities ingedekt dienen te worden.

Renterisico

De financiële leaseverplichtingen hebben een variabele rente. De voor de Benelux afgesloten kredietfaciliteit heeft een variabele rente die gebaseerd is op éénmaands Euribor, verhoogd met een opslag.

Reële waarde

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het operationele en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs waardoor de reële waarde substantieel kan afwijken. Voor geen van deze deelnemingen zijn genoteerde marktprijzen beschikbaar. Overige verschillen tussen de boekwaarden van de financiële activa en passiva worden niet significant verondersteld.

19. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Operationele leaseverplichtingen			Totaal	Totaal
	Huur	Auto's	2025	2024
Minder dan 1 jaar	4.569	6.075	10.644	8.634
Tussen 1 en 2 jaar	4.148	4.579	8.727	6.521
Tussen 2 en 3 jaar	4.017	3.032	7.049	5.077
Tussen 3 en 4 jaar	3.984	1.313	5.297	3.588
Tussen 4 en 5 jaar	3.926	443	4.369	1.965
Meer dan 5 jaar	7.685	20	7.705	4.633
	28.330	15.463	43.793	30.418

Verstreckte garanties

Ultimo verslagjaar heeft Simac ten behoeve van derden bankgaranties of borgstellingen verstrekt c.q. toegezegd tot een bedrag van € 1,5 miljoen (2024: € 1,7 miljoen).

Bedragen in duizenden euro's

Hoofdelijke aansprakelijkheid vennootschapsbelasting en omzetbelasting

Simac Techniek NV en haar Nederlandse groepsmaatschappijen waarvan de aandelen voor ten minste 95% in bezit zijn van Simac, zijn voor het merendeel opgenomen in een fiscale eenheid. Voor de omzetbelasting betreft dit alle entiteiten. Voor de vennootschapsbelasting zijn een aantal entiteiten zelfstandig belastingplichtig. De in de fiscale eenheid opgenomen entiteiten zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de hieruit resulterende belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Investerings- en financieringsverplichtingen

Op basis van de per verslagdatum uitstaande bestellingen voor het wagenpark verwacht Simac thans in 2025 een aanvullende zelffinancieringsverplichting van € 0,6 miljoen (2024: € 0,7 miljoen).

Optieverplichtingen

Bij de overname van 70% van de aandelen van Wavetel SAS in 2018 heeft Simac een optie tot koop van de resterende 30% verkregen, gelijk de huidige 30% aandeelhouder een recht tot verkoop aan Simac heeft. In verband met de overname van de resterende aandelen van Wavetel heeft Simac geen voorziening getroffen voor de mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit toekomstige uitoefening van de optieovereenkomsten.

Sponsorverplichtingen

Op basis van per balansdatum toegezegde sponsoring houdt Simac rekening met een totale verplichting van € 4,2 miljoen. Hiervan is naar verwachting € 1,4 miljoen verschuldigd in 2026 en € 0,5 miljoen na 2030.

20. Netto-omzet

Per omzetcategorie	2025	2024
Verkoop en installatie van goederen (w.o. projecten)	171.063	177.843
Service- en beheercontracten	154.247	139.134
Overige dienstverlening	40.802	45.605
	366.112	362.582

Per bedrijfssegment	2025	2024
Information Technology Nederland	180.279	167.689
Information Technology buitenland	152.245	158.584
Tech-bedrijven	34.115	36.763
Holding en eliminaties	-527	-454
	366.112	362.582

Bedragen in duizenden euro's

Onder verkoop en installatie van goederen worden begrepen het ontwerp en de installatie van infrastructuren voor informatie- en communicatietechnologie. Veelal betreft dit projecten in opdracht van derden op basis van een resultaatverplichting. Tevens omvat dit de bouw en levering van branche-specifieke en oplossing-gerelateerde applicaties zowel in ICT- als industriële omgevingen. De regel service- en beheercontracten betreft het beheren van deze ICT-infrastructuren en -applicaties.

Bij het bedrijfssegment Tech-bedrijven omvat omzet projecten met name de vervaardiging van vision-inspectiemachines en daarmee verbonden exchange sets.

21. Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op ontvangen leveranciersbonussen in Frankrijk, Luxemburg en Tsjechië.

22. Personeelskosten

	2025	2024
Lonen en salarissen	92.848	91.143
Sociale lasten	18.106	17.409
Pensioenpremies	5.516	4.991
	116.470	113.543

Gemiddeld aantal medewerkers (full time equivalenten)	2025	2024
Bedrijfssegmenten		
Information Technology Nederland	753	731
Information Technology buitenland	372	363
Tech-bedrijven	160	186
Holding	17	35
	1.302	1.315
Geografisch		
Nederland	932	954
België	193	196
Tsjechië	96	98
Overig buitenland	81	67
	1.302	1.315
Aantal werknemers per balansdatum (full time equivalenten)	1.280	1.309

Bedragen in duizenden euro's

Overig buitenland betreft activiteiten in Duitsland, Frankrijk, Luxemburg en Verenigd Koninkrijk. Het gemiddeld aantal ingehuurd medewerkers in het boekjaar bedroeg 237 (2024: 211).

23. Overige bedrijfskosten

	2025	2024
Andere personeelskosten	8.502	7.494
Huisvestingskosten	7.438	7.013
Auto- en reiskosten	11.183	10.549
Telecom- en automatiseringskosten	6.272	5.651
Publiciteits- en verkoopkosten	3.146	3.438
Overige kosten	6.031	3.841
	42.572	37.986

Andere personeelskosten bevat o.a. de kosten van inhuur van indirect personeel, opleidingskosten en onkostenvergoedingen.

Auto- en reiskosten betreft grotendeels operationele leasetermijnen van auto's. Zowel auto- als reiskosten zijn in het boekjaar negatief beïnvloed door stijgende brandstof- en energieprijzen. Hetzelfde geldt voor de huisvestingskosten waar de gestegen energieprijzen van invloed zijn.

De stijging van telecom- en automatiseringskosten hangt deels samen met de verantwoording van externe consultancykosten van een ERP-implementatie. Deze kosten worden niet geactiveerd.

Publiciteitskosten zijn geïntensiveerd ter ondersteuning van de naamsbekendheid van Simac. Enkele in het oog springende uitgaven betreffen sponsoring van PSV Eindhoven (voetbal) en de Simac Ladies Tour (wielrennen).

Onder overige kosten zijn in het huidige boekjaar reorganisatiekosten verwerkt. Betaling van deze kosten vindt grotendeels in kalenderjaar 2026 plaats.

Het overzicht van de honoraria van de externe accountant is als volgt:

Honoraria externe accountant	BDO NL	BDO Netwerk	Overige	Totaal 2025	Totaal 2024
Jaarcontrole	439	47	40	526	391
Overige jaarrekeningwerkzaamheden	-	-	16	16	61
Fiscale advieskosten	170	-	5	175	91
Overige advieswerkzaamheden	-	-	50	50	66
	609	47	111	767	609

Bedragen in duizenden euro's

BDO NL betreft BDO Nederland, BDO Netwerk betreft overige BDO-kantoren en Overige betreft andere accountantskantoren die controle- of adviesdiensten verleend hebben aan entiteiten uit de consolidatiekring.

24. Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten

	2025	2024
Waardeveranderingen van vorderingen	-1.323	-2.004
Waardeveranderingen van effecten	-	37
	-1.323	-1.967

Waardeveranderingen van vorderingen betreft zowel in 2025 als 2024 grotendeels afwaarderingen van financieringen aan niet-geconsolideerde deelnemingen.

25. Belastingen naar de winst

In de winst- en verliesrekening verwerkte belastingen naar de winst	2025	2024
Verschuldigde belastingen over het boekjaar	-1.274	-1.409
Belastingaanpassingen voorgaande jaren	-	-
Acute belastingen	-1.274	-1.409
Realisatie van latente belastingvorderingen	-	-483
Opname van latente belastingvorderingen	499	-
Latente belastingen	499	-483
Totaal van acute en latente belastingen	-775	-1.892

Aansluitingsoverzicht van effectieve belastingdruk	2025	2024
Resultaat voor belastingen	-3.761	3.556
Nominale winstbelastingen (25%)	940	-889
<i>Effect op nominale belasting van:</i>		
Fiscale kostencorrecties	-932	-1.047
Deelnemingsvrijstelling	-850	-71
Tariefverschillen	-49	-50
Belastingcorrecties	115	165
Effectieve winstbelastingen	-775	-1.892

Het nominale belastingtarief is gebaseerd op het Nederlandse tarief voor de vennootschapsbelasting. Rekening houdend met de eerste tariefschijf van 19,0% is een gemiddeld tarief van 25,0% verondersteld.

Fiscale kostencorrecties betreft grotendeels het effect van fiscaal niet-aftrekbare goodwillafschrijving, aandeel derden en fiscaal niet-aftrekbare kosten (als gevolg van afwaardering van leningen) in Nederland en verworpen uitgaven in België.

Belastingcorrecties in zowel het boekjaar 2025 als 2024 heeft betrekking op Wavetel. In Frankrijk wordt gebruik gemaakt van diverse fiscale faciliteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling. Deze worden verwerkt als vermindering van de af te dragen winstbelasting.

Zowel in 2025 als in 2024 is er geen sprake van rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte winstbelastingen.

26. Verbonden partijen

Tenzij anders vermeld hebben alle transacties met verbonden partijen onder normale marktomstandigheden en voorwaarden (at arm's length) plaatsgevonden.

Simal Beheer bv

Simal Beheer bv (Simal) is de moedermaatschappij van Simac en is in het bezit van alle uitstaande preferente aandelen A en B alsmede 98,7% van de uitstaande gewone aandelen. Daardoor controleert Simal 99,5% van de stemrechten in de algemene vergadering van aandeelhouders van Simac Techniek NV.

Simac heeft met Simal langjarige huurcontracten afgesloten voor bedrijfspanden in Veldhoven, Ede en Heverlee (B). Deze overeenkomsten passen in het vastgoedbeleid waarbij de panden in gebruik bij Simac bij voorkeur eigendom zijn van Simal.

Simal is eigenaar van het nieuwe hoofdkantoor, het Simac Huys, gelegen aan De Run 4256, Veldhoven. Vanwege de aankoop van het Simac Huys heeft Simac in 2025 een nadere financiering van € 8,0 miljoen verstrekt aan Simal.

Simac heeft in 2025 een koop/koopovereenkomst afgesloten ter zake van de overdracht van de aandelen Simac Holding Belgium NV. Simal Beheer bv is de koopsom van € 4,8 miljoen schuldig gebleven en deze is toegevoegd aan de bestaande lening. De totale lening u/g ultimo boekjaar bedraagt € 17,8 miljoen.

Transacties en overeenkomsten met Simal worden vooraf ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van commissarissen van Simac Techniek NV.

Overige verbonden partijen

Andere verbonden partijen betreffen niet-geconsolideerde deelnemingen van Simac en deelnemingen van Simal Beheer bv. Met deze partijen hebben handels- of financieringstransacties plaatsgevonden.

27. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 10 maart 2026 heeft Simac een koop/verkoopovereenkomst getekend waarbij aandelen van de groepsmaatschappijen Simac IDS Ltd. en Simac IDS NL bv verkocht zijn aan TimeEdit AB (Zweden). Het aan Simac toerekenbare deel van de verkoopprijs bedraagt € 3.458 en is deels contant en deels in de vorm van een vendor loan afgewikkeld. De verwachte impact op het resultaat 2026 bedraagt €3.305.

Recentelijk wordt Simac geconfronteerd met snelle prijsstijgingen van producten en diensten van een aantal belangrijke IT-leveranciers. In een aantal gevallen vinden deze prijswijzigingen 'after-settlement' plaats. De daardoor ontstane onzekerheid over de uiteindelijke prijs waartegen de transactie afgewikkeld wordt, is zowel voor Simac als de klanten nadelig. Waar mogelijk past Simac de verkoopvoorwaarden hierop aan. Echter, in meerdere gevallen is dit niet mogelijk waardoor marges onder druk kunnen komen te staan.

Thans zijn er geen andere gebeurtenissen na balansdatum bekend die significante gevolgen hebben voor de feitelijke situatie van Simac per balansdatum.

SIMAC JAARREKENING 2025

Vennootschappelijke jaarrekening 2025

Bedragen in duizenden euro's

Vennootschappelijke balans voor winstbestemming per 31 december 2025 (2024)

ACTIVA	Noot	2025	2024
Immateriële vaste activa	2	2.853	4.925
Materiële vaste activa	3	2.433	700
Financiële vaste activa	4	75.226	76.127
Vaste activa		80.512	81.752
Vorderingen	5	5.055	6.502
Liquide middelen		-	237
Vlottende activa		5.055	6.739
Totale activa		85.567	88.491

PASSIVA	Noot	2025	2024
Aandelenkapitaal		3.953	3.953
Agio		68.660	68.660
Wettelijke reserves		3.671	1.776
Overige reserves		-22.784	-21.530
Onverdeeld resultaat		-4.894	1.044
Eigen vermogen	6	48.606	53.903
Voorzieningen	7	1.664	1.937
Kortlopende schulden	8	35.297	32.651
Totale passiva		85.567	88.491

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2025 (2024)

	Noot	2025	2024
Resultaat deelnemingen na belastingen	4	753	5.912
Resultaat houdstermaatschappij na belastingen		-5.647	-4.868
Resultaat na belastingen		-4.894	1.044

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

Overzicht van noten bij toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

1. Belangrijke waarderingsgrondslagen
2. Immateriële vaste activa
3. Materiële vaste activa
4. Financiële vaste activa
5. Vorderingen
6. Eigen vermogen
7. Voorzieningen
8. Kortlopende schulden
9. Bezoldiging bestuurders en commissarissen
10. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

1. Belangrijke waarderingsgrondslagen

Algemeen

De vennootschappelijke jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening van Simac Techniek NV. Ten aanzien van de vennootschappelijke winst- en verliesrekening van Simac Techniek NV is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 Boek 2 BW. Met inachtneming van artikel 379 lid 5 van BW 2 Titel 9 is een lijst met deelnemingen opgesteld en ter inzage gedeponereerd ten kantore van het Handelsregister te Eindhoven.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de voor Simac Techniek NV geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zoals opgenomen in noot 1 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of gedeeltelijk garant staat voor de schulden van de deelneming of een feitelijke betalingsverplichting heeft, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de voorziening wordt rekening gehouden met getroffen voorzieningen op uitstaande vorderingen op de deelneming.

Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en die gewaardeerd worden op kostprijs, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder de financiële baten en lasten.

Bedragen in duizenden euro's

2. Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa bevat uitsluitend geactiveerde goodwill vanwege verwerving van groepsmaatschappijen en andere deelnemingen.

VERLOOPOVERZICHT	2025	2024
Aanschafwaarde	19.131	18.077
Cumulatieve afschrijving	14.206	12.024
Boekwaarde 1 januari	4.925	6.053
Verwerving van groepsmaatschappijen	-	1.054
Verwerving van deelnemingen	-	-
Mutaties aanschafwaarde	-	1.054
Afschrijvingen	2.072	2.182
Mutaties in afschrijvingen	2.072	2.182
Aanschafwaarde	19.131	19.131
Cumulatieve afschrijving	16.278	14.206
Boekwaarde 31 december	2.853	4.925

Bij de overname van Wavetel heeft Simac in eerste instantie 70% van de aandelen verworven. Onder voorwaarden kan Simac de resterende 30% van de aandelen verwerven. Hiervoor is een optieovereenkomst afgesloten.

Simac heeft geen voorziening getroffen voor de mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit toekomstige uitoefening van deze optieovereenkomst. Ten tijde van een eventuele overname zal, in overeenstemming met de geldende waarderingsgrondslagen, goodwill worden geïdentificeerd en afgeschreven.

Goodwill wordt in vijf jaar afgeschreven.

Bedragen in duizenden euro's

3. Materiële vaste activa

VERLOOPOVERZICHT	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	2025	2024
Aanschafwaarde	936	36	972	1.823
Cumulatieve afschrijving	236	36	272	1.639
Boekwaarde 1 januari	700	-	700	184
Investeringsen	1.241	719	1.960	659
Desinvesteringen	-	-	-	-1.460
Mutaties aanschafwaarde	1.241	719	1.960	-801
Afschrijvingen	108	119	227	47
Desinvesteringen	-	-	-	-1.364
Mutaties in afschrijvingen	108	119	119	-1.317
Aanschafwaarde	2.177	755	2.932	1.022
Cumulatieve afschrijving	344	155	499	322
Boekwaarde 31 december	1.833	600	2.433	700

Investeringsen in bedrijfsgebouwen en terreinen betreffen huurdersinvesteringen. Deze investeringen worden afgeschreven naar tijdsgelang van het onderliggende huurcontract.

Andere vaste bedrijfsmiddelen betreft geactiveerde posten ter zake van automatisering en inventaris. De investeringen in automatisering betreffen bedrijfsmiddelen voor vergaderingen en collaboratie in het Simac Huys.

4. Financiële vaste activa

	2025	2024
Deelnemingen in groepsmaatschappijen (DG)	48.636	53.829
Andere deelnemingen (AD)	1.360	4.054
Overige vorderingen (OV)	25.230	18.244
	75.226	76.127

Bedragen in duizenden euro's

VERLOOPOVERZICHT	DG	AD	OV	Totaal 2025	Totaal 2024
Stand 1 januari	53.829	4.054	18.244	76.127	72.146
Verkopen en aflossingen	-4.838	-	-8.548	-13.386	-
Verwervingen en verstrekkingen	-	866	15.890	16.756	5.655
Resultaat deelnemingen	4.099	75	-	4.174	5.912
Bijzondere waardevermindering	-	-3.421	-	-3.421	-
Ontvangen dividenden	-7.513	-160	-	-7.673	-5.965
Omrekeningsverschillen	227	-	-	227	-164
Mutatie latente belastingen	-	-	1.025	1.025	-486
Mutatie voorzieningen	2.832	-54	-1.381	1.397	83
Identificatie goodwill	-	-	-	-	-1.054
Stand 31 december	48.636	1.360	25.230	75.226	76.127

Op 8 juli heeft Simac 2.783 aandelen Smart Healthcare Innovation & Services (SHIS) bv, vertegenwoordigende een 18% belang, tegen een koopsom van € 162. De koopsom is gedeeltelijk in contanten en gedeeltelijk door middel van conversie van een lening voldaan. Ultimo 2025 heeft Simac nog voor € 362 aan leningen uitstaan bij SHIS.

In 2025 heeft Simac in twee tranches het aandelenbelang in GX International bv uitgebreid tot 19%. Op 29 oktober zijn 50 aandelen verworven tegen een koopsom van USD 60.840,- en op 29 oktober 477 aandelen door middel van conversie van een lening voor een bedrag van € 400.

Op 22 december 2025 heeft Simac 41.860 aandelen CY Enterprises, vertegenwoordigende een 35% belang, verworven tegen een koopsom van € 251. In aanvulling op verwerving van dit belang heeft Simac een lening met een hoofdsom van € 250 aan CY Enterprises verstrekt.

Op 30 september 2025 heeft Simac alle uitstaande aandelen Simac Holding Belgium NV verkocht aan Simal Beheer bv voor een koopsom van € 4.829. Koper is de koopsom schuldig gebleven en deze is toegevoegd aan de bestaande lening.

Leningen aan groepsmaatschappijen en andere deelnemingen zijn opgenomen onder overige vorderingen. Indien en voor zover groepsmaatschappijen of deelnemingen een negatief eigen vermogen hebben wordt een voorziening op voornoemde leningen getroffen.

Indien Simac Techniek NV aansprakelijk is voor de schulden van een deelneming of het voornemen heeft verliezen aan te zuiveren wordt, voor zover het negatieve eigen vermogen van de deelneming de door Simac Techniek NV verstrekte lening te boven gaat, een voorziening aan de passiefzijde opgenomen. Een lijst met kapitaalbelangen is opgenomen onder noot 1 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

Bedragen in duizenden euro's

Overige vorderingen bestaan ultimo 2025 voor € 18.644 (2024: € 6.215) uit vorderingen op participanten en deelnemingen en voor € 4.425 (2024: € 10.897) uit overige rentedragende vorderingen. Tevens zijn onder deze post voor € 2.161 (2024: € 1.133) latente belastingvorderingen opgenomen.

5. Vorderingen

	2025	2024
Handelsdebiteuren	90	147
Groepsmaatschappijen	4.738	5.844
Belastingen en premies sociale verzekeringen	192	373
Overige vorderingen en overlopende activa	35	138
	5.055	6.502

Vorderingen hebben naar verwachting een looptijd van korter dan een jaar.

Vorderingen op groepsmaatschappijen betreft voor het grootste deel posities die voortvloeien uit de dagelijkse cash sweeps in het financieringsarrangement met de Rabobank en te verrekenen vennootschapsbelasting binnen de fiscale eenheid.

6. Eigen vermogen

Het overzicht van mutaties in het eigen vermogen gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

	Aandelen kapitaal	Agio	Wettelijke reserves	Overige reserves	Onver- deeld resultaat	Totaal 2025	Totaal 2024
Stand op 1 januari	3.953	68.660	1.776	-21.530	1.044	53.903	53.020
Resultaat na belastingen	-	-	-	-	-4.894	-4.894	1.044
Betaalde dividenden	-	-	-	-	-630	-630	-
Minderheidsbelang	-	-	-	-	-	-	-
Resultaatbestemming							
voorgaand boekjaar	-	-	-	414	-414	-	-
Reserve deelnemingen	-	-	1.825	-1.825	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-	-	227	-	-	227	-161
Stand op 31 december	3.953	68.660	3.828	-22.941	-4.894	48.606	53.903

Bedragen in duizenden euro's

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 9.000 waarvan geplaatst en volgestort € 3.953. Er hebben zich gedurende het boekjaar geen mutaties voorgedaan in het geplaatste en volgestorte kapitaal.

	Prioriteits- aandelen	Preferente aandelen A	Preferente aandelen B	Gewone aandelen
Maatschappelijk kapitaal	500	34.999.750	40	34.999.750
In portefeuille	-	-29.999.750	-	-20.468.356
Geplaatst en volgestort kapitaal	500	5.000.000	40	14.531.394
Nominale waarde per aandeel in euro's	0,10	0,10	50.000,00	0,10

Aandelenkapitaal

De 40 geplaatste preferente aandelen B zijn uitgegeven tegen een koers van 500% waardoor zij een gestort agio hebben van in totaal € 8 miljoen. Elk van de preferente aandelen B vertegenwoordigt 500.000 stemmen in de algemene vergadering van aandeelhouders.

De houders van gewone en preferente aandelen zijn gerechtigd tot de resterende activa van de vennootschap, met dien verstande dat preferente aandelen daarin meedelen tot het bedrag van de nominale waarde van deze aandelen, verhoogd met het op deze aandelen gestorte agio. Preferente aandelen A en B hebben geen cumulatief dividend recht. Houders van prioriteitsaandelen bezitten geen vermogensrechten. De bijzondere statutaire rechten van de prioriteitsaandelen zijn vermeld in de overige gegevens.

Agio

De agioreserve is fiscaal vrij uitkeerbaar. Bij de uitgifte van de preferente aandelen B is voor € 8 miljoen aan agio gestort, welk bedrag rechtens toegerekend blijft aan de preferente aandelen en samen met het nominaal gestorte kapitaal de basis vormt voor de dividendberekening op deze aandelen.

Wettelijke reserves

De wettelijke reserves hebben betrekking op deelnemingen. Deze reserves zijn gevormd wegens beperkingen voor de uitkering van dividenden en voor omrekeningsverschillen die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van de netto investeringen in buitenlandse activiteiten.

Onverdeeld resultaat

Het resultaat na belasting over 2025 is opgenomen in de post onverdeeld resultaat van het eigen vermogen. De resultaatbestemming over het boekjaar 2024 is verwerkt conform de besluitvorming in de algemene vergadering van aandeelhouders van 22 april 2025.

Bedragen in duizenden euro's

Voorstel winstbestemming

Uitgangspunt voor het dividendvoorstel op gewone aandelen is dat 25% van de winst na aftrek van het dividend toekomend aan preferente aandelen, beschikbaar is voor uitkering. Bij de berekening van het definitieve voorstel neemt de directie de verwachte liquiditeit, solvabiliteit en verwachte investeringen in aanmerking. Genoemde factoren kunnen een mitigerend effect hebben.

Voor het boekjaar 2025 wordt geen dividendvoorstel gedaan.

7. Voorzieningen

	2025	2024
Beloningen bij jubilea	1.367	1.204
Deelnemingen	192	84
Reorganisatie	105	649
	1.664	1.937

Reorganisatie heeft betrekking op getroffen afvloeiingsregelingen.

Het merendeel van de werknemers van Simac in Nederland is bij het bereiken van een 12½-, 25- en 40-jarig dienstverband gerechtigd tot jubileumuitkeringen. De voorziening voor jubileumuitkeringen is gebaseerd op een actuariële berekening.

8. Kortlopende schulden

	2025	2024
Kredietinstellingen	1.479	3.119
Handelscrediteuren	659	1.018
Groepsmaatschappijen	30.928	24.774
Belastingen en premies sociale verzekeringen	56	112
Overige schulden en overlopende passiva	2.175	3.628
	35.297	32.651

Schulden aan groepsmaatschappijen betreft voor het grootste deel posities die voortvloeien uit de dagelijkse cash sweeps in het financieringsarrangement met Rabobank.

9. Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Wegens bezoldiging van bestuurders kwam in het boekjaar een bedrag van € 839 (2024: € 844) ten laste van de vennootschap. De bezoldiging aan commissarissen in het boekjaar bedroeg € 100 (2024: € 97). Commissarissen ontvangen uitsluitend een vaste bezoldiging.

10. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Simac Techniek NV heeft in overeenstemming met artikel 403 Titel 9 BW2, een verklaring van hoofdelijke aansprakelijkheid afgegeven voor uit rechtshandelingen voortvloeiende verplichtingen van Simac IT NL bv en is voornemens deze verklaring eveneens af te geven voor Simac Results Velsen bv. In enkele gevallen heeft de vennootschap zich uit hoofde van inkoopverplichtingen van werkmaatschappijen garant gesteld tegenover de leverancier c.q. verkoopverplichtingen tegenover de afnemer (corporate guarantee).

Simac Techniek NV vormt samen met de 100% Nederlandse dochtermaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. De in de fiscale eenheid opgenomen entiteiten zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de hieruit resulterende belastingsschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Ten behoeve van verstrekte financieringsfaciliteiten is Simac Techniek NV samen met de meeste van haar 100% dochtermaatschappijen in Nederland en België, verbonden in een kredietovereenkomst met Rabobank. Simac Techniek NV en de verbonden dochtermaatschappijen zijn jegens Rabobank hoofdelijk aansprakelijk voor de verplichtingen uit deze overeenkomst.

Op basis van met Simal Beheer bv gesloten huurovereenkomsten voor een tweetal panden in Veldhoven en Ede heeft de vennootschap de volgende verplichtingen:

- Binnen 1 jaar: €1.835
- Binnen 2-5 jaar: €7.341
- Meer dan 5 jaar: €4.925

Veldhoven, 10 april 2026

Raad van commissarissen:

H.P.M. Kivits
N.I.M. Hermans
S.J.M. Roelofs
W. van Winden

Directie:

M.J. van Schagen
M.F.J.A. van Kasteren
E. van Schagen

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Simac Techniek NV.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Simac Techniek NV te Veldhoven gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Simac Techniek NV op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Simac Techniek N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 28 van de jaarrekening heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede

twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Kennis nemen van de risico inschatting en analyse werkzaamheden van het bestuur ten aanzien van de continuïteitsveronderstelling;
- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waar wij als gevolg van onze controle kennis van hebben;
- Kennis nemen en beoordelen van de door het bestuur opgestelde begroting voor 2026 en het eerste kwartaal van 2027.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij verwijzen naar hoofdstuk 3 'Frauderisico' en hoofdstuk 4 'Monitoring en rapportage' van het in het jaarverslag opgenomen Corporate Governance verslag, waarin het bestuur de voornaamste risico's en onzekerheden benoemt, alsook de door haar geïdentificeerde frauderisico's heeft opgenomen. Wij merken hierbij op dat binnen Simac Techniek N.V. risicobeheersings- en controlesystemen aanwezig zijn, waarmee operationele en financiële risico's waaronder frauderisico's worden beheerst, waarbij geldt dat niet alle onderdelen altijd schriftelijk worden beoordeeld en opgevolgd.

Belangrijke onderdelen van de risicobeheersings- en controlesystemen van Simac Techniek N.V. zijn de in het Corporate Governance verslag genoemde systemen van monitoring en rapportage.

Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd, waaronder de gedragscode en de klokkenluidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's. Significante tekortkomingen inzake de interne beheersing hebben wij schriftelijk gecommuniceerd met het bestuur en de raad van commissarissen.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en

omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de interne jurist.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

Frauderisico	Controlewerkzaamheden en observaties
<p>Het bestuur bevindt zich in de positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.</p> <p>Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur ten aanzien van:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; • Schattingen en schattingsprocessen; • Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening. <p>Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van het bestuur.</p>	<p>Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opzet geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten, inclusief die inzake eliminaties bij de consolidatie en consolidatiecorrecties, en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces; • Schattingsposten geëvalueerd, in het bijzonder ten aanzien van schattingen waarbij sprake kan zijn van mogelijke vooringenomenheid van het bestuur; • Specifiek aandacht besteed aan de gevormde voorzieningen en reserveringen in het consolidatieproces alsmede de algemene voorzieningen en projecten- en debiteurenvoorzieningen op werkmaatschappij niveau; • Back-testing van vorengenoemde voorzieningen en reserveringen uitgevoerd, waarbij de uitkomsten van schattingsprocessen uit eerdere periodes worden geëvalueerd op basis van de feitelijke realisatie van deze schattingsposten in het huidige boekjaar; • Op basis van risicocriteria journaalposten geselecteerd en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan eliminatieboekingen in de consolidatie en andere consolidatiecorrecties, significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening en niet reguliere significante transacties in de financiële administratie. <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.</p>

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van onjuiste afgrenzing van project en contract omzet

Frauderisico	Controlewerkzaamheden en observaties
<p>Zoals bij het vorige risico is aangegeven bevindt het bestuur zich in de positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.</p> <p>Het bestuur kan hierbij ook handmatige journaalpostboekingen maken welke specifiek tot gevolg hebben dat niet bestaande omzet wordt verantwoord dan wel omzet niet juist wordt verantwoord.</p> <p>Daarnaast kan de omzet geflatteerd worden door bij omvangrijke projecten/contracten de toerekening van de opdrachtsom aan de te onderscheiden prestatieverplichtingen binnen een contract/project oneigenlijk te beïnvloeden.</p>	<p>Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van het verkoopproces; • De opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan boekingen met betrekking tot de opbrengstverantwoording, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces; • Op basis van risicocriteria omzet gerelateerde journaalposten geselecteerd en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. • Voor omvangrijke contracten/projecten waarbij er sprake is van meerdere prestatieverplichtingen binnen de overeenkomst, hebben wij de juiste toerekening van de opdrachtsom aan de te onderscheiden prestatieverplichtingen gecontroleerd. Vervolgens hebben wij aan de hand van onderliggende documentatie vastgesteld of de te onderscheiden prestatieverplichtingen zijn gerealiseerd en of de opbrengstverantwoording heeft plaatsgevonden in lijn met de realisatie van de overeengekomen prestatieverplichting. <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de opbrengstverantwoording.</p>

Het risico op frauduleuze onttrekkingen ten gevolge van leemten in de betalingsorganisatie

Frauderisico	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
<p>De administratieve organisatie en interne beheersing is niet binnen alle werkmaatschappijen op alle onderdelen geoptimaliseerd en daardoor niet effectief. Als gevolg hiervan is een risico aanwezig op het onrechtmatig onttrekken van middelen via de bankapplicatie als gevolg van het onrechtmatig muteren van crediteurenstamgegevens of door de aanwezigheid van zelfstandige betaalbevoegdheden.</p>	<p>Binnen de betalingsorganisatie van vijf werkmaatschappijen is sprake van de situatie dat medewerkers crediteurenstamgegevens kunnen aanpassen en daarnaast ook de bevoegdheid hebben om betaalvoorstellen klaar te zetten. Verder is de procedure ten aanzien van de goedkeuring van de betaalvoorstellen in deze gevallen beperkt geformaliseerd. Bij twee werkmaatschappijen is gedurende het jaar (tijdelijk) sprake geweest van zelfstandige betaalbevoegdheden. Als gevolg hiervan konden wij bij deze werkmaatschappijen niet steunen op het systeem van interne beheersing.</p> <p>Om het risico op onrechtmatige onttrekkingen te ondervangen hebben wij de navolgende werkzaamheden uitgevoerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> • de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing rondom het inkoop- en betalingsproces; • middels data-analyse inzicht verkregen in de uitgevoerde betalingen gedurende het boekjaar. Op basis van risicocriteria (waaronder medewerkers met zelfstandige betalingsbevoegdheden) hebben wij betalingen geselecteerd en aan de hand van onderliggende brondocumentatie de juistheid van de betalingen vastgesteld; <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor frauduleuze onttrekkingen of vermoedens daarvan.</p>

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- een algemene inleiding;
- het bestuursverslag;
- het corporate governance verslag;
- het verslag van de raad van commissarissen;
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- eet de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 10 april 2025

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

drs. R.W.B. Vrolijk RA

Statutaire regeling omtrent de winstbestemming

Inzake de winstbestemmingen is in de statuten het navolgende bepaald:

Artikel 38, lid 1, 2, 3 en 4

- Uit de winst, welke blijkt uit de door de raad van commissarissen vastgestelde en door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde jaarrekening, wordt allereerst op de preferente aandelen B bij voorrang uitgekeerd een percentage vast te stellen door de algemene vergadering van aandeelhouders van meer dan of gelijk aan nihil van het daadwerkelijk op die aandelen gestorte bedrag (dus inclusief het daarop gestorte agio) per de aanvang van het boekjaar waarover de uitkering geschiedt dan wel per de dag waarop de cumulatief preferente aandelen zijn genomen.
- Uit de winst die resteert na toepassing van het hiervoor bepaalde wordt op de preferente aandelen A uitgekeerd een percentage vast te stellen door de algemene vergadering van aandeelhouders van meer dan of gelijk aan nihil van het op die aandelen gestorte bedrag per de aanvang van het boekjaar waarover de uitkering geschiedt dan wel – indien het nemen van de preferente aandelen in de loop van dat boekjaar heeft plaatsgevonden – per de dag waarop de preferente aandelen zijn genomen.
- Van de daarna resterende winst kan geen uitkering meer worden gedaan op de preferente aandelen.
- Over het gedeelte van de winst dat overblijft na toepassing van artikel 37 lid 4 en na toepassing van lid 1 van dit artikel wordt beschikt door de algemene vergadering van aandeelhouders.
- De algemene vergadering van aandeelhouders is bevoegd om genoemd gedeelte van de winst geheel of gedeeltelijk niet uit te keren.
- Winstuitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap hoger is dan het geplaatste deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

Bijzondere statutaire rechten

Prioriteitsaandelen

De 500 prioriteitsaandelen worden gehouden door de heer E. van Schagen, bestuurder van Simac Techniek NV.

Voor de volgende zaken is de voorafgaande toestemming van de prioriteitsaandeelhouders benodigd:

- Uitgifte van aandelen
- Vermindering van het geplaatste kapitaal
- Overdracht van preferente aandelen
- Uitkeringen ten laste van overige en agioreserves
- Uitkeringen in de vorm van aandelen
- Interim-uitkeringen op aandelen
- Statutenwijzigingen
- Ontbinding van de vennootschap

Tevens bepalen zij, in overleg met de raad van commissarissen, het aantal leden van de directie en kunnen zij een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders bijeenroepen.